



# **Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales**

Ejercicio 2015



# Índice

<b>Presentación</b>	<b>1</b>
<b>I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>3</b>
Resumen de las prácticas de gobierno corporativo	5
Estructura de la propiedad	13
Junta general de accionistas	25
Estructura del consejo de administración	31
Funcionamiento del consejo de administración	41
Comisiones del consejo	47
Remuneración de la alta dirección	53
Información financiera y control de riesgos	55
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	65
Operaciones vinculadas	69
Principio de cumplir o explicar	73
<b>II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>89</b>
Introducción	91
Estructura de la propiedad y órganos de administración	93
Remuneraciones y operaciones vinculadas	99
Control de riesgos	103
<b>III. Panorama Internacional</b>	<b>107</b>



# Índice de cuadros

## Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Cuadro 1	Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas
Cuadro 2	Distribución de sociedades según participación del consejo
Cuadro 3	Distribución participaciones significativas según % comunicado
Cuadro 4	Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos
Cuadro 5	Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas
Cuadro 6	Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera
Cuadro 7	Nº sociedades distribuidas por capital flotante
Cuadro 8	Derechos de opción por categoría de consejeros
Cuadro 9	Derechos de opción de consejeros
Cuadro 10	Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales
Cuadro 11	Distribución de sociedades según tamaño del consejo
Cuadro 12	Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros
Cuadro 13	Presencia de consejeros independientes
Cuadro 14	Independientes con antigüedad superior a 12 años
Cuadro 15	Presencia de mujeres en los consejos
Cuadro 16	Antigüedad de los miembros del consejo
Cuadro 17	Motivos de ceses de consejeros
Cuadro 18	Modificación de la categoría de consejeros
Cuadro 19	Presidente del consejo
Cuadro 20	Vicepresidente del consejo
Cuadro 21	Información a los consejeros
Cuadro 22	Composición de la comisión ejecutiva por categoría de consejeros
Cuadro 23	Composición de la comisión de auditoría por categoría de consejeros
Cuadro 24	Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por categoría de consejeros
Cuadro 25	Remuneración de la alta dirección
Cuadro 26	Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo
Cuadro 27	Riesgos materializados durante el ejercicio
Cuadro 28	Operaciones con accionistas significativos
Cuadro 29	Operaciones con administradores y directivos
Cuadro 30	Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de buen gobierno
Cuadro 31	Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno
Cuadro 32	Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno
Cuadro 33	Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno
Cuadro 34	Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno

## **CNMV**

Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras  
de valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales  
Ejercicio 2015

Cuadro 35 Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 36 Seguimiento de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 37 Seguimiento de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 38 Seguimiento de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 39 Seguimiento de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 40 Seguimiento de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno

---

Cuadro 41 Grado de seguimiento por sectores

---

Cuadro 42 Grado de seguimiento por grupo de capitalización

---

### **Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación**

Cuadro 43 Distribución de las entidades según tamaño del consejo

---

Cuadro 44 Remuneraciones del consejo

---

### **Panorama internacional**

Cuadro 45 Revisión de los códigos europeos en 2015

---

Cuadro 46 Revisión de otros códigos en 2015

---

# Índice de gráficos

## Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por tipología de accionistas y grupos de capitalización

---

Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo

---

Gráfico 3 Distribución del capital por categoría de consejeros

---

Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor

---

Gráfico 5 Participación en las juntas generales

---

Gráfico 6 Asistencia a junta vs capital flotante

---

Gráfico 7 Limitaciones para la asistencia a la junta

---

Gráfico 8 Tamaño medio del consejo de administración

---

Gráfico 9 Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos

---

Gráfico 10 Porcentaje de consejeros independientes en los órganos de gobierno

---

Gráfico 11 Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y comisión ejecutiva

---

Gráfico 12 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

---

Gráfico 13 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

---

Gráfico 14 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

---

Gráfico 15 Secretario miembro del consejo

---

Gráfico 16 Reuniones anuales del consejo

---

Gráfico 17 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

---

Gráfico 18 Composición de la comisión de auditoría

---

Gráfico 19 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones

---

Gráfico 20 Reuniones anuales de las comisiones delegadas

---

Gráfico 21 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

---

Gráfico 22 Agrupación de sociedades por riesgos materializados

---

Gráfico 23 Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos

---

Gráfico 24 Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2013 - 2015

---

## Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Gráfico 25 Tipos de valores emitidos

---

Gráfico 26 Tamaño medio del órgano de administración

---

Gráfico 27 Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

---

Gráfico 28 Tamaño medio y presencia de mujeres en los órganos de administración

---

Gráfico 29 Remuneración media de la alta dirección vs consejeros

---

Gráfico 30 Operaciones con accionistas significativos

---

Gráfico 31 Agrupación de sociedades por riesgos materializados

---



## Índice de anexos

---

Anexo I Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

---

Anexo II Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

---

Anexo III Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

---

Anexo IV Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas

---



## Presentación

La Ley de Sociedades de Capital<sup>1</sup> (en adelante, LSC) establece que las sociedades cotizadas deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada. La Ley del Mercado de Valores<sup>2</sup> (en adelante, LMV) extiende esta obligación a otros emisores de valores cotizados.

La LSC establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, la explicación de la falta de seguimiento de dichas recomendaciones y asigna a la CNMV la responsabilidad de realizar el seguimiento de las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el decimosegundo año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el primero desde la aplicación del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015 (en adelante, Código de buen gobierno).

El presente informe refleja, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que se refieren al ejercicio 2015, publicados como hechos relevantes, recibidos y analizados en 2016.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 137 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC correspondiente al ejercicio 2015; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad; los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas; la estructura del consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano; la información sobre los sistemas de control de riesgos, y las operaciones con partes vinculadas.

En el apartado sobre el principio “cumplir o explicar” se analiza el grado de

---

1 Artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital que aprueba el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio.

2 La disposición adicional séptima del Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, extiende la obligación a otros emisores de valores cotizados.

seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

Destacar que en julio de 2016, la CNMV publicó, con objeto de contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones, una Guía Técnica<sup>3</sup> para proporcionar orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 25 emisores de valores cotizados, distintos de las acciones, que han presentado IAGC en 2015.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código de buen gobierno.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

---

<sup>3</sup> <http://www.cnmv.es/DocPortal/Publicaciones/CodigoGov/GuiaCumplirExplicar.pdf>

## **I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas**



# Resumen de las prácticas de gobierno corporativo

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al ejercicio 2015, publicados en 2016, por las 137 sociedades cotizadas (141 en 2014 y 142 en 2013).

## Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

### Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 2,9% con respecto al cierre del ejercicio 2014, mientras que la capitalización bursátil ha descendido un 0,3% en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
  - Los accionistas significativos no consejeros han aumentado ligeramente su participación hasta el 33,2% (32,7% en 2014).
  - El consejo de administración ha disminuido su participación, situándose en el 22,2% (23,1% en 2014).
  - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,2% (1,3% de 2014).
- El capital flotante agregado ha aumentado hasta el 43,4% (42,9% en 2014). En 107 sociedades el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 5 sociedades (7 en 2014) es inferior al 5%.
- En 91 sociedades (88 en 2014) la suma de participaciones significativas y paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital.
- En un 25,5% de las sociedades cotizadas (24,8% en 2014) existía alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control.

### Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que ha participado en las juntas celebradas en 2015 se situaba en el 69,6% (69% en 2014). Este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación se correlacionan con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia<sup>4</sup> ha alcanzado el 32% en 2015 (29,1% en 2014).
- El porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta era del 46% en 2015 (46,8% en 2014). Ocho sociedades, cuatro del Ibex35, establecen un número mínimo de 1.000 acciones.

### Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas ascendía a 1.325 (1.344 en 2014). El 34,7% de los miembros del consejo pertenecía a compañías del Ibex35, mismo porcentaje que en 2014.
- El tamaño medio del consejo se sitúa en 9,7 miembros (9,5 en 2014), aumentando este tamaño medio hasta los 13,1 consejeros en las sociedades del Ibex35. En 2015, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código de buen gobierno en el 91,3% de las sociedades (84,4% en 2014). Los consejos con más de 15 miembros (5,1%) siguen concentrándose casi exclusivamente en el Ibex35.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas han continuado siendo en su mayoría ejecutivos (53,7% en 2015), aunque este porcentaje se ha reducido en 3,5 puntos respecto a 2014. En las sociedades del Ibex35 el porcentaje de presidentes ejecutivos se situó en el 68,6% en 2015, con un aumento de 2,9 puntos porcentuales respecto a 2014.

El porcentaje de presidentes que tenían la condición de independiente se redujo hasta el 7,4% (8% en 2014).

- El porcentaje de compañías que contaban con una mayoría de consejeros no ejecutivos se situó en el 97,1% (95% en 2014).
- La antigüedad de los miembros del consejo experimentó una ligera disminución. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad media (10,1 años), seguidos de los dominicales (7,9 años).
- Los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (5 años) y se ha reducido sensiblemente el porcentaje de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años, 5,3% frente al 11% en 2014.
- El porcentaje de compañías en las que los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo ascendió al 21,9% en 2015. En el caso de las sociedades del Ibex35, el porcentaje sube al 57,1%. De las sociedades que no forman parte del índice, el 63,7 tenía, al menos, un

<sup>4</sup> El 23% del voto a distancia se emite por medios electrónicos, mientras que el 77% restante se emite por otros medios (correo postal, mensajería, etc.).

tercio de consejeros independientes

Se reduce drásticamente el número de sociedades que no cuentan con ningún consejero independiente, pasando a representar el 1,5% en 2015 (4,3% en 2014), correspondiendo casi en exclusiva a sociedades en concurso o liquidación.

- La presencia femenina en los consejos experimentó un ligero aumento hasta situarse en el 15,6% (13,5% en 2014) y 19,6% en el Ibex35 (16,7% en 2014). También ha aumentado el número de sociedades que contaban con alguna consejera (77,4% en 2015 frente al 69,5% en 2014). Una sociedad del Ibex35 no contaba con ninguna consejera.

Ha aumentado ligeramente la proporción, respecto del número total de consejeros de la misma categoría, de consejeras independientes (22% frente al 18,4% en 2014) y dominicales (14,6%, 12,9% en 2014,) frente al porcentaje de las calificadas como ejecutivas (4,2%), que se ha reducido en un punto y el de otras externas (13,2%), que experimentó un incremento de 1,5 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior.

### Comisiones del consejo

- Un 40,1% (40,4% en 2014) de las sociedades cotizadas tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. Este porcentaje se eleva hasta el 68,6% de las sociedades del Ibex35.

En la composición de la comisión ejecutiva sigue predominando la presencia de ejecutivos en una proporción superior a la del consejo y la presencia de consejeras es mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

- La comisión de auditoría está formada, en promedio, por 3,7 miembros. En las sociedades del Ibex35 este promedio ascendía a 4,3 miembros.

En 23 sociedades (9 del Ibex35), la comisión de auditoría estaba constituida exclusivamente por consejeros independientes.

- En 2015, el tamaño medio de la comisión de nombramientos era también de 3,7 miembros.

En 19 sociedades (7 del Ibex35) esta comisión estaba compuesta exclusivamente por consejeros independientes.

### Retribuciones de la alta dirección

- En el ejercicio 2015, el número de miembros de la alta dirección ascendió a 1.019 (983 en 2014). Su retribución media se situó en 535.000 euros<sup>5</sup>.

---

<sup>5</sup> Esta cifra no es comparable con la del año anterior porque en 2014 hubo una entidad (B. Santander) que incluyó como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales (actuales y antiguos) en materia de pensiones.

## Información financiera y control de riesgos

- Ha aumentado ligeramente el porcentaje de sociedades que han presentado informes de auditoría sin salvedades alcanzando el 96,8% (96,4% en 2014). Las cuentas anuales del 47,5% de las sociedades han sido certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el Ibex35 esta proporción ascendía al 80%.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2015, sociedades de todos los sectores destacaban los riesgos derivados de las dificultades de financiación, el riesgo de crédito, el impacto de la contención del gasto público, los cambios regulatorios, la ralentización del crecimiento en economías emergentes y la inestabilidad política y social.
- El 68% de las sociedades (61% en 2014) ha informado de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 20,4% (29,1% en 2014) señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados, las sociedades destacaron el elevado endeudamiento y las dificultades para reestructurar la deuda, la alta exposición al riesgo de crédito; la volatilidad de las divisas, principalmente las del continente americano; caída del precio del crudo y restricciones a la aplicación de créditos fiscales.

## Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- El 98% de los emisores cotizados ha incluido en el IAGC la descripción de sus SCIIF.
- El nivel de desglose incluido por las compañías es, en general, el adecuado para informar sobre sus sistemas aunque, en algún caso, el contenido fue demasiado generalista. Aproximadamente el 7% de las sociedades analizadas ha aportado información insuficiente.
- El número de sociedades que han seguido la recomendación de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor ascendió a 56 (53 en 2014) y otras 11 sociedades (10 en 2014) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance (un 44% en total). En el Ibex35 esta proporción fue del 88%.

## Aplicación del Código de buen gobierno

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2015 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de buen gobierno es elevado para ser el primer año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra cumplen el 81,8% de las recomendaciones del Código (en 2014, el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones del Código Unificado era del 85,4%) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,8% (6,3% en 2014). Por tanto, a nivel agregado, el 9,4% de las recomendaciones no se siguen, total o parcialmente.
- Un total de 37 compañías –27% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de buen gobierno, de las cuales dos<sup>6</sup> declaran cumplir el 100%. Por el contrario, dos entidades<sup>7</sup> registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 28 – que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta – del Código de buen gobierno.
- Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código de buen gobierno sobre transparencia informativa en la junta general. Así, la recomendación 6 – que se publiquen en la página web, con antelación suficiente, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones delegadas, las operaciones vinculadas y la política de responsabilidad social corporativa -, y la recomendación 7 – que se transmitan en directo las juntas generales -, tienen un grado de seguimiento del 39,4% y 31,4%, respectivamente. Porcentajes muy inferiores a la media que registra el Código de buen gobierno.
- En promedio, se siguen parcialmente el 8,8% de las recomendaciones del Código de buen gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial fueron: la recomendación 25 - dedicación de los consejeros - y la 6 -publicación en web de informes para la junta-, seguidas de forma parcial por el 42,3% y el 40,9% de las compañías, respectivamente.  
  
Ambas recomendaciones incluyen más de una práctica de buen gobierno por lo que su cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.
- El grado de seguimiento de las prácticas que recomienda el Código de buen gobierno y que son totalmente nuevas respecto del Código

---

6 Bankia y Naturhouse

7 Alza Real Estate y Compañía General de Inversiones, SICAV

- Unificado, es del 70,5%, once puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código de buen gobierno.
- Un total de 24 recomendaciones del Código Unificado se incorporaron al nuevo Código de buen gobierno sin modificaciones relevantes. El promedio de los porcentajes de seguimiento de estas recomendaciones se sitúa en el 89,9%, casi tres puntos porcentuales más que el registrado en 2014.
- La recomendación que registra un mayor incremento es la 22 – que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad – que ha pasado de ser seguida por el 90,1% de las sociedades cotizadas en 2014, al 99,3% en 2015.

### **Cumplimiento de las definiciones de consejeros**

El artículo 529 duodécimo de la LSC establece las definiciones de cada categoría de consejero que deben tener en cuenta las sociedades anónimas cotizadas al elaborar los informes anuales de gobierno corporativo.

La revisión anual por parte de la CNMV del cumplimiento de estas definiciones puede llegar a poner de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo. En estos casos, se ha requerido a la sociedad información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información del IAGC con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

### **Transparencia del principio “cumplir o explicar”**

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 540 de la LSC, fiel a el principio “cumplir o explicar”, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

La revisión que se realiza con carácter anual de los IAGC incluye una revisión de los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno o para explicar las razones que motivan su no seguimiento. Este análisis puede dar lugar a una solicitud de ampliación de información o de aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras, incluyendo orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

### **Cumplimiento de las obligaciones formales**

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 11 sociedades por no haberlos remitido en el plazo legalmente establecido. Todos los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración.



# Estructura de la propiedad

## Capital social

Al cierre de 2015, el capital social agregado de las 137 sociedades cotizadas analizadas<sup>8</sup> en este informe (141 en 2014) ascendía a 57.985 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 2,9%, confirmando la tendencia alcista registrada en años anteriores.

- Un total de 31 sociedades (12 del Ibex35) incrementaron su capital en 3.203 millones de euros destacando una entidad financiera<sup>9</sup> cuyo aumento de capital representa el 29% del incremento. Por el contrario, 11 sociedades disminuyeron su capital por un total de 3.223 millones de euros, entre las que destaca una entidad financiera<sup>10</sup> que representa el 71% de este descenso.
- El capital social de las 8 sociedades que han empezado a cotizar en 2015 asciende a 2.152 millones de euros, frente a los 462 millones de euros de las 12 sociedades que han sido excluidas o que, al tener un ejercicio que no coincide con el año natural, no han computado en el cálculo por haber presentado el IAGC con el modelo anterior.
- Por sectores, las entidades financieras, que representan el 48,7% del total, han reducido el capital en 934 millones. En el sector transportes y comunicaciones se ha producido un incremento de 2.356 millones, que se justifica, fundamentalmente, por una sociedad<sup>11</sup> que se incorpora a la muestra.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2012-2015:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas												CUADRO 1	
(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social Importe				Capitalización Importe				
Sectores	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	
No Financieros	126	123	122	118	25.721	24.890	26.589	28.852	270.017	368.372	399.085	437.215	
Financieros	20	19	19	19	23.265	27.697	29.726	29.132	140.231	195.601	215.510	175.557	
<b>TOTAL</b>	<b>146</b>	<b>142</b>	<b>141</b>	<b>137</b>	<b>48.986</b>	<b>52.588</b>	<b>56.315</b>	<b>57.985</b>	<b>410.248</b>	<b>563.973</b>	<b>614.595</b>	<b>612.772</b>	
Capitalización bursátil													
Ibex35	35	35	35	35	32.713	44.976	48.462	49.382	372.344	494.629	563.958	557.474	
Más de 500 M. €	22	24	26	28	6.850	4.652	4.340	5.018	29.008	60.137	41.599	46.636	
Menos de 500 M. €	89	89	83	74	9.423	2.960	3.513	3.585	8.896	9.207	9.038	8.662	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

8 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2015 y que, por tanto, presentan IAGC.

9 Banco Santander

10 Bankia

11 Aena

- El importe agregado de capitalización bursátil descendió un 0,3% respecto al cierre del ejercicio 2014, hasta situarse en los 612.772 millones de euros, interrumpiendo la tendencia alcista registrada en los últimos años.

Este ligero descenso se explica, fundamentalmente, por dos entidades financieras<sup>12</sup> cuya capitalización bursátil en 2015 ha caído un 25% y por una entidad<sup>13</sup>, perteneciente al sector de energía, con un descenso del 32%. Por otro lado, destaca una entidad<sup>14</sup>, que pertenece al sector de otras industrias manufactureras, que ha registrado un aumento del 15% en su capitalización bursátil respecto al año anterior. En 2015 destaca el descenso registrado en las compañías del Ibex35 frente al incremento de 2014, mientras que las sociedades de más de 500 millones de euros registran un incremento frente al descenso de 2014, motivado por la entrada de tres<sup>15</sup> sociedades que se incorporan a la muestra.

- Respecto al total agregado, un 91% de la capitalización bursátil corresponde a compañías del Ibex35 (91,8% en 2014), un 7,6% a sociedades de más de 500 millones de euros y el resto a entidades con menos de 500 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 26,4% (32,8% en 2014), seguido del sector de otras industrias manufactureras con un 18,3% (15,5% en 2014) y energía y agua con un 18,2% (18,1% en 2014)

Dos sociedades<sup>16</sup> (tres en 2014) disponen de distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados. Además, 12 entidades han emitido valores que no se negocian en ningún mercado regulado europeo.

### Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros han aumentado su participación hasta el 33,2% del capital social (32,7% en 2014).
- La participación en manos del consejo de administración registra un nuevo descenso situándose en el 22,2% (23,1% en 2014).
- El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,2% (1,3% en 2014).
- Y el capital flotante mantiene la tendencia alcista de los últimos años situándose en el 43,4% (42,9% en 2014).

12 B. Santander y Caixabank

13 Repsol

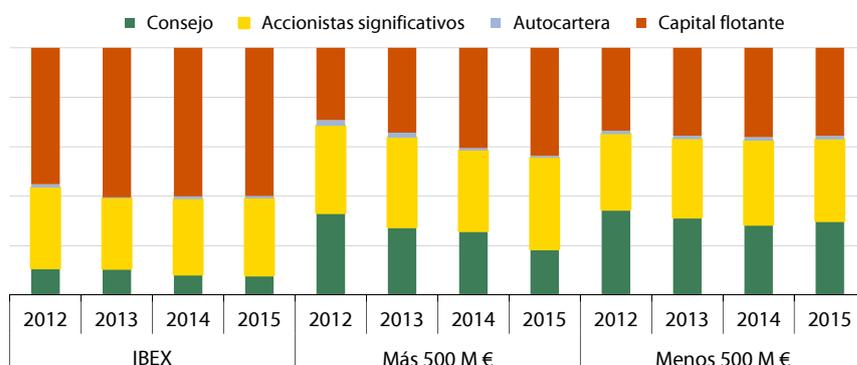
14 Inditex

15 Cellnex, Euskaltel, Saeta

16 Abengoa, Grifols

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por tipología de accionistas<sup>17</sup> y por grupos de capitalización:

**Distribución porcentual del capital por tipología de accionistas** **GRÁFICO 1**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros destaca el descenso en 7,3 puntos porcentuales del capital en manos del consejo. Por el contrario, aumentó el capital en manos de los accionistas significativos y el capital flotante.

En el Ibex35 y en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros no se han registrado variaciones significativas respecto al año anterior.

Al igual que en 2014, en 35 sociedades –25,5% del total– existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control. Este porcentaje es del 20% en las sociedades del Ibex35.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50% del capital social en 91 entidades –66,4% del total (88 en 2014) – de las cuales 13 corresponden al Ibex35.

#### (a) Participaciones del consejo<sup>18</sup>

El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 22,2%, lo que representa un descenso de 0,9 puntos porcentuales respecto al 2014 (23,1%).

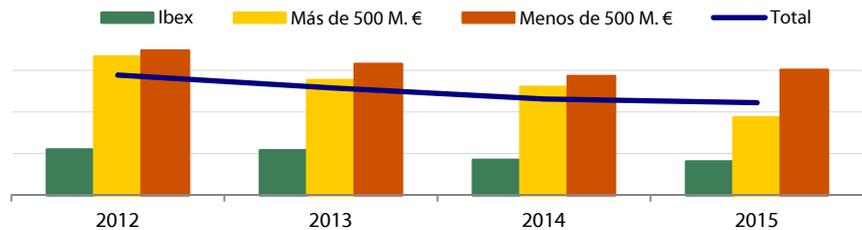
En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

17 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.

18 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



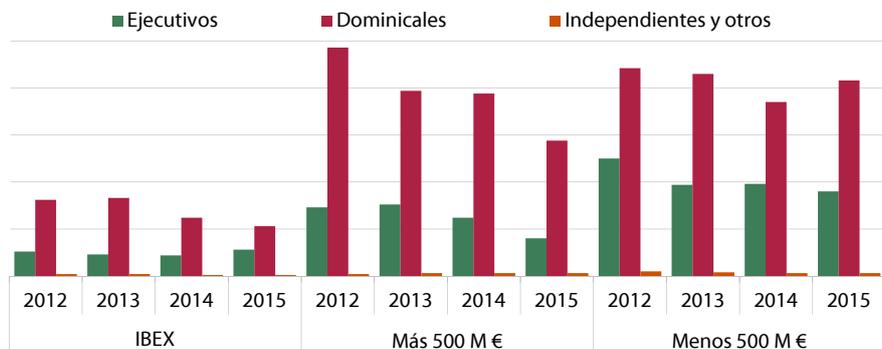
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La participación del consejo en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros ha registrado un incremento de 1,5 puntos porcentuales. En el resto de grupos de capitalización esta participación ha experimentado un descenso respecto al año anterior. Así, en las sociedades de más de 500 millones de euros, el promedio disminuyó 7,3 puntos porcentuales debido, fundamentalmente, a una<sup>19</sup> sociedad en la que un consejero que se venía imputando la participación deja de controlar la misma.
- En el 69,3% de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantienen en los mismos niveles que en 2014. En 28 sociedades, sus consejos redujeron la participación, en promedio, un 21,1% y en otras 14 la aumentaron en un 25,9%.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la categoría de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por categoría de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 63,3% de los consejeros ejecutivos (136), 7 menos que en 2014, mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 4<sup>o</sup> superan el 50% con un promedio del 66,4% y 11 declaran participaciones entre el 20% y el 50% con un promedio del 34,3%.
- El 47,5% de los dominicales (232), son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De estos, 9 tienen participación en más de una

19 Laboratorios Rovi.

20 Codere, Melia, Naturhouse y Reyat Urbis

cotizada. Un 58,6% posee paquetes accionariales superiores al 3% del capital con un promedio del 15,3%. Un total de 7 consejeros dominicales personas físicas, uno más que en el año anterior, poseen participaciones superiores al 30% del capital.

- El 25,4% de los independientes (135) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De estos, un 73,3% tiene una participación inferior al 0,1%. Solo 8 consejeros independientes, al igual que en 2014, declaran participaciones superiores al 1% del capital. Cuatro de estos consejeros tienen participación en dos cotizadas distintas.

Por tipología de inversores, el 22,2% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 11,6% (12,1% en 2014) corresponde a personas físicas residentes; un 9,6% (10,6% en 2014) a personas jurídicas residentes y un 1,0% (0,4% en 2014) corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo													CUADRO 2				
(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Superior al 50%				
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	
Ibex35	22	22	24	24	6	6	7	7	5	5	3	3	2	2	1	1	
Más de 500 M. €	4	6	8	15	7	7	7	4	4	5	6	5	6	6	5	4	
Menos de 500 M. €	17	21	23	20	17	16	18	14	29	22	21	25	27	24	18	15	
TOTAL	43	49	55	59	30	29	32	25	38	32	30	33	35	32	24	20	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Al igual que en años anteriores, desciende el número de sociedades en las que el consejo tiene participaciones superiores al 50% mientras que aumentan las sociedades en las que el consejo tiene una participación inferior al 5%.

#### (b) Accionistas significativos no consejeros<sup>21</sup>

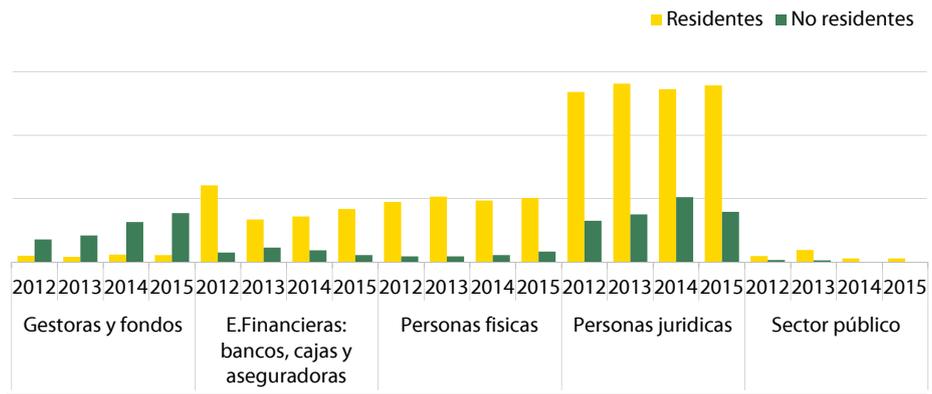
La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas se sitúa en el 33,2% (32,7% en 2014). Este porcentaje se reparte de la siguiente forma: un 5,0% corresponde a personas físicas (4,9% en 2014) y un 19% a personas jurídicas residentes en España (18,1% en 2014). El 9,2% restante a inversores no residentes (9,8% en 2014).

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

21 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

**Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor**

**GRÁFICO 4**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Por tipología de inversor, al igual que en años anteriores, la variación más relevante se ha producido en las gestoras y fondos, con un aumento de 0,7 puntos porcentuales respecto al año anterior, reforzándose el papel de las gestoras internacionales como inversores institucionales en el mercado español. En concreto, el número de gestoras y fondos internacionales que participan en sociedades cotizadas pasa de 53 en 2014 a 64 en 2015.

Cabe destacar la presencia de tres<sup>22</sup> gestoras internacionales que participan, respectivamente, en 18, 17 y 10 sociedades cotizadas, y una gestora española<sup>23</sup> que participa en 8 cotizadas con un promedio del 4,27%.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

**Distribución de participaciones significativas según el % comunicado**

**CUADRO 3**

	Inferior al 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25% - 50%	Superior al 50%
Número de participaciones	41	148	130	80	23	18
Media de participación en sociedad (%)	1,7	3,7	6,6	15,3	30,6	65,6
Total número de comunicaciones (%)	9,3	33,6	29,5	18,2	5,2	4,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil:

**Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos**

**CUADRO 4**

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Superior al 50%			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	5	6	3	4	11	12	14	15	10	9	10	5	9	8	8	11
Más de 500 M. €	4	5	4	5	4	3	7	7	6	7	9	5	7	9	6	11
Menos 500 M. €	16	15	13	13	30	26	20	18	23	21	28	25	21	21	19	18
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>47</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>40</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

22 Blackrock, Fidelity International e Invesco Limited

23 Bestinver Gestión

En 2015, el número de sociedades cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones entre el 25% y el 50% se reduce hasta los niveles de 2013. Por el contrario, aumentan aquellos que poseen más del 50%.

De las 22 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, 12 entidades (el 54,5%) están controladas por el consejo de administración. Únicamente en 4 sociedades<sup>24</sup> del Ibex35 los accionistas significativos no consejeros tienen una participación inferior al 5%.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas:<sup>25</sup>

	<b>Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas</b>						<b>CUADRO 5</b>
	Accionistas significativos (AS)						
	Ibex35		Más de 500M. €		Menos de 500M. €		
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
Sociedades participadas (SP)							
Ibex35	5 (AS)→8 (SP)	5 (AS)→9 (SP)	1 (AS)→4 (SP)	1 (AS)→4 (SP)	-	-	
Más de 500 €	3 (AS)→4 (SP)	4 (AS)→4 (SP)	1 (AS)→2 (SP)	1 (AS)→3 (SP)	-	-	
Menos de 500 €	5 (AS)→10 (SP)	6 (AS)→15 (SP)	3 (AS)→3 (SP)	3 (AS)→4 (SP)	5 (AS)→5 (SP)	5 (AS)→6 (SP)	
<b>TOTAL</b>	<b>13 (AS)→22 (SP)</b>	<b>15 (AS)→28 (SP)</b>	<b>5 (AS)→9 (SP)</b>	<b>5 (AS)→11 (SP)</b>	<b>5 (AS)→5 (SP)</b>	<b>5 (AS)→6 (SP)</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 25 compañías cotizadas (23 en 2014) son, a su vez, accionistas significativos de 45 sociedades cotizadas (37 en 2014).

Una fundación bancaria<sup>26</sup> participa en 11 sociedades cotizadas, una más que en 2014, con una participación media del 16,15% (17,45% el año anterior). Cabe destacar que otras tres entidades financieras participan en más de 3 cotizadas.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una entidad<sup>27</sup> que participa en 5 sociedades cotizadas, una menos que en 2014.

### (c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2015, la autocartera de las sociedades cotizadas disminuyó, en promedio, 0,1 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,2%.

- Un total de 96 sociedades declaran mantener autocartera, en promedio, equivalente al 1,7% del capital social (100 sociedades en 2014, con un promedio del 1,8%). Del Ibex35, 28 sociedades, una menos que en 2014, declaran tener autocartera, con un 1,28% de media, similar al registrado en 2014.

<sup>24</sup> BBVA, Banco Santander, Enagas y Ferrovial

<sup>25</sup> A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

<sup>26</sup> Fundación Bancaria Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa)

<sup>27</sup> Norgesbank

- Un total de 22 sociedades, al igual que en 2014, notifican una autocartera superior al 3%. Destaca una<sup>28</sup> que pertenece al Ibex35 que ha aumentado la autocartera en más de 7 puntos porcentuales respecto a 2014 tras formular una oferta pública voluntaria sobre el 6,5% de su capital social. En otra sociedad<sup>29</sup> el porcentaje de acciones propias alcanza el límite del 10% establecido por ley.
- Con respecto al año anterior, 40 sociedades (46 en 2014) han incrementado su autocartera y 32 la han disminuido (40 en 2014). Las restantes 65 sociedades la han mantenido sin cambios (55 en 2014).

Por sectores, el descenso de autocartera más significativo se produce en las sociedades pertenecientes a los sectores de metálicas básicas; alimentación, bebidas y tabaco; y en las de medios de comunicación y nuevas tecnologías, debido a la amortización de acciones propias por parte de tres sociedades<sup>30</sup>, mientras que el sector transportes y comunicaciones recoge el aumento más relevante.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera													CUADRO 6			
(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% -4%				Entre 4% - 5%				Superior al 5%			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	19	24	24	22	2	1	3	4	1	-	-	-	3	-	2	2
Más de 500 M. €	8	9	10	16	3	4	3	3	0	-	-	1	5	4	1	-
Menos 500 M. €	45	43	36	29	13	11	10	10	4	3	3	1	6	6	8	8
TOTAL	72	76	70	67	18	16	16	17	5	3	3	2	14	10	11	10

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

#### (d) Capital flotante

El promedio de capital flotante se situó en el 43,4%, lo que supone un incremento de 0,5 puntos porcentuales respecto a 2014.

El cuadro 7 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

28 Abertis

29 Duro Felguera

30 Mediaset, Baron de Ley y Lingotes Especiales

Número sociedades distribuidas por capital flotante													CUADRO 7				
(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Superior al 50%				
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	
Ibex35	-	-	-	-	2	-	1	-	16	14	12	13	17	21	22	22	
Más de 500 M. €	2	1	1	1	8	7	3	2	9	13	15	18	2	3	7	7	
Menos 500 M. €	7	7	6	4	28	24	25	23	36	32	29	31	19	20	20	16	
TOTAL	9	8	7	5	38	31	29	25	61	59	56	62	38	44	49	45	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El incremento del capital flotante se debe a la modificación de la composición de la muestra y a la desinversión de accionistas significativos.
- El capital flotante de las 8 sociedades incorporadas a la muestra representa el 5,3% del total.
- En 107 sociedades (78,1% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 5 sociedades (3,6% del total) es inferior al 5%.
- Todas las sociedades del Ibex35 tienen un capital flotante superior al 25%.
- Un total de 45 sociedades tienen un capital flotante superior al 50%, 22 de ellas pertenecen al Ibex35.

### Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2015, se han registrado 13 nuevos pactos parasociales y se han dado de baja 8, lo que supone que, al cierre del ejercicio, el número de pactos parasociales declarados ascendiera a 45 (40 en 2014). Dichos pactos se refieren a un total de 31 compañías cotizadas (32 en 2014), y el promedio de capital afectado se sitúa en el 36,6% (37,3% en 2014). En el Ibex35, al cierre de 2015, estaban vigentes 15 pactos parasociales que afectaban a 12 entidades con un promedio de capital del 23,9%.

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (14).
- (ii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (9).
- (iii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (11).
- (iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de

gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo y otros (11).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 3 acciones concertadas que no han sido notificadas asimismo como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectan, en promedio, al 9,5% del capital de la sociedad, siendo una de ellas del Ibex35. Además, existen otras 11 acciones concertadas, que afectan al mismo número de sociedades, que han sido también comunicadas como pactos parasociales.

### Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2015, cabe indicar que:

- Un total de 23 compañías –14,6% del total– declaran que 43 consejeros poseen derechos de opción.

Al igual que en 2014, únicamente un consejero tenía opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto. Un total de 19 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1% y 1%, con un promedio del 0,26%; y los 23 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,1%.

- En el Ibex35, un total de 25 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción en 9 sociedades, que representan, en promedio, el 0,04% del capital.

En el cuadro 8 se distribuyen los 43 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

	Derechos de opción por categoría de consejeros				CUADRO 8			
	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
Ibex35	-	23	-	2	-	0,04%	-	0,02%
Más de 500 M. €	1	3	-	-	3,62%	0,18%	-	-
Menos 500 M. €	3	11	-	-	0,16%	0,30%	-	-
TOTAL	4	37	-	2	1,02%	0,13%	-	0,02%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un 86% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzan un 0,13% de los derechos de voto de la sociedad cotizada.
- Al igual que en 2014, ningún consejero independiente declaró derechos

de opción.

En el cuadro 9 se distribuyen las 23 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

<b>Derechos de opción de consejeros</b>					<b>CUADRO 9</b>							
(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	10	11	10	9	31	28	25	25	0,06	0,12	0,09	0,04
Más de 500 M. €	4	4	4	3	14	7	8	4	0,31	0,49	0,44	1,04
Menos 500 M. €	6	7	6	11	7	8	7	14	0,50	0,43	0,26	0,27
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>0,19</b>	<b>0,23</b>	<b>0,19</b>	<b>0,21</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia



## Junta general de accionistas

La mayor implicación de los accionistas, en particular, los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. La Ley de Sociedades de Capital ha ido introduciendo novedades importantes en los últimos años para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deben disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas relativas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría de los previstos en la ley.

Con la modificación de la Ley de Sociedades de Capital, aprobada en diciembre de 2014, se redujo al tres por ciento del capital social el porcentaje mínimo para el ejercicio de los derechos de minoría en las sociedades cotizadas y se establece en mil el número máximo de acciones que los estatutos podrán exigir para asistir a la junta general. Además, se asegura la transparencia de la información que reciben los accionistas, debiendo estar a su disposición desde el mismo momento de la convocatoria de la junta, en especial, la relacionada con las propuestas de nombramiento de administradores.

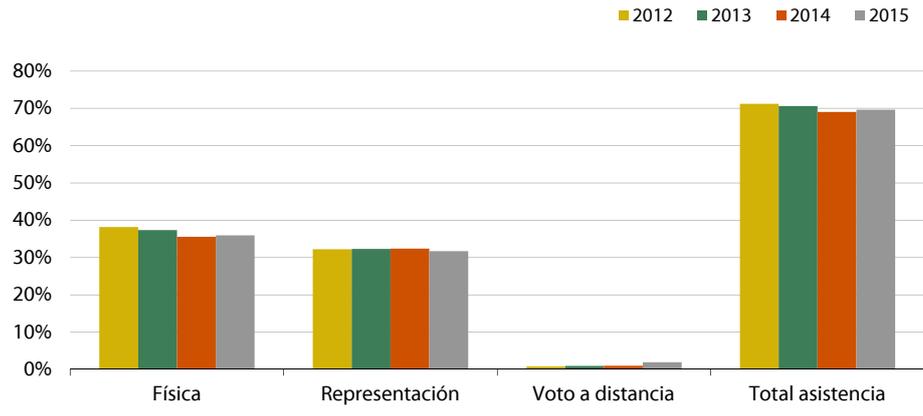
El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas contiene un capítulo dedicado a la junta general de accionistas que incluye recomendaciones relativas a la transparencia informativa y voto informado; la asistencia y participación en la junta general; y la política sobre primas de asistencia.

### Participación en las juntas generales

El gráfico 5 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2012 y 2015. Asimismo, en el gráfico se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación, y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2015, el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó en el 69,6% del capital social, incrementando ligeramente (0,6 puntos porcentuales) con respecto al año anterior. Este leve incremento vino motivado por la subida del voto a distancia que representó el 2% del total de votos, un punto porcentual más que en 2014. Por otro lado, la asistencia física y por representación se mantuvieron estables con respecto al año anterior.

— En 2015, accionistas de 47 sociedades (32%) han utilizado el sistema de voto a distancia, lo que ha representado un incremento de 2,9 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2014 (29,1%). En tres compañías<sup>31</sup> el porcentaje de participación a distancia era superior al 20%, siendo el porcentaje mayor<sup>32</sup> un 56,18%.

En cuanto a los medios utilizados para el voto a distancia, los emitidos por medios electrónicos han pasado de un 2% en 2014 al 23% en 2015, reduciéndose el uso de otros medios (correo postal, mensajería, etc.) del 98% al 77%.

— En seis sociedades, una menos que en 2014, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital. En tres<sup>33</sup> de ellas, ninguna perteneciente al Ibex35, el porcentaje de presencia física fue del 100%.

— El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 31,7%, manteniéndose similar al 2014. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 28% de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50%.

31 Prim, Viscofan y Axiare Patrimonio Socimi

32 Axiare Patrimonio Socimi

33 Naturhouse Health, Pharma Mar, Union Catalana De Valores

El cuadro 10 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

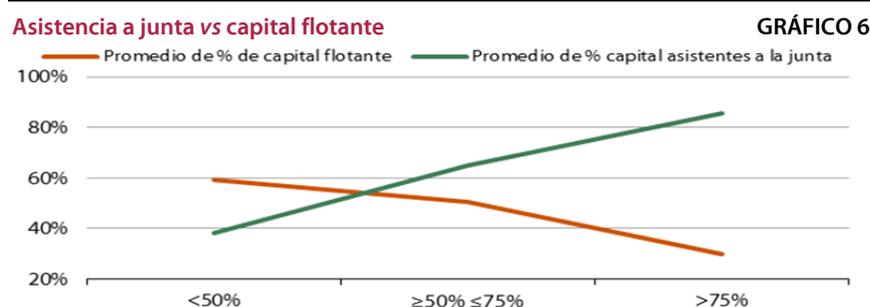
Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales													CUADRO 10			
Nº de entidades	Total				Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Participación < 50%	15	15	24	17	2	3	2	0	1	2	2	3	12	10	20	14
Participación entre 50% y 75%	68	63	61	67	21	23	21	26	10	7	7	10	37	33	33	31
Participación > 75%	63	64	56	53	11	9	12	9	11	15	17	15	41	40	27	29

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2015, tres sociedades<sup>34</sup> con capitalización superior a 500 millones tuvieron una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%. En el 43,1% de las sociedades que no pertenecen al Ibex35 (1,6 puntos porcentuales más que el ejercicio anterior) se ha superado el 75% de participación en la junta.

La variación más destacable en 2015 con respecto al ejercicio 2014 es la reducción del número de sociedades en las que la participación de los accionistas en la junta es inferior al 50%, pasando de 24 a 17 sociedades. El motivo de este cambio se debe principalmente a la reducción en seis sociedades con capitalización inferior a 500 millones y a que en el ejercicio 2015 ninguna sociedad del Ibex35 tuvo un nivel tan bajo de participación de sus accionistas en las juntas.

El gráfico 6 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2015:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Las recomendaciones del Código de buen gobierno en relación a la junta general se refieren a: transparencia informativa y voto informado (recomendaciones 6, 7, 8), asistencia y participación en la junta (recomendaciones 9, 10) y política sobre primas de asistencia (recomendación

11). De estas recomendaciones, todas son nuevas excepto la 8, que es una modificación de la antigua 53 del Código Unificado. En 2015, el 18,2% de las compañías (45,7% del Ibex) declaran seguir estas seis recomendaciones, siendo el porcentaje de cumplimiento de las recomendaciones 6 y 7 inferior al 40% y para las recomendaciones 8, 9, 10 y 11 superior al 90%.

### Requisitos de asistencia

En 2015, un total de cinco sociedades (3 del Ibex) tenían establecidos límites estatutarios al porcentaje máximo de derechos de voto que un accionista puede ejercer en las juntas generales: una<sup>35</sup> ha fijado un porcentaje máximo del 25% del capital, otra<sup>36</sup> del 20%, dos<sup>37</sup> del 10% y otra<sup>38</sup> del 3%.

En el ejercicio 2015, 63 sociedades cotizadas (66 en 2014) exigían un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 8 sociedades –cuatro<sup>39</sup> del Ibex35– el mínimo exigido es de 1.000 acciones.
- (ii) En 8 compañías –5<sup>40</sup> pertenecientes al Ibex35– el límite se sitúa entre 500 y 800 acciones. En las restantes 47 compañías (50 en 2014) –9 del Ibex35 – el mínimo exigido de asistencia no superaba las 400 acciones.
- (iii) El 51,4% del Ibex35 por lo tanto tenía establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo 4 las que alcanzaban el máximo legalmente exigible, de 1.000 acciones.

En 2015, dos sociedades redujeron el límite de acciones necesarias para asistir a sus juntas, una<sup>41</sup> en un 70% (700 acciones) y la otra sociedad<sup>42</sup> en un 33% (500 acciones).

---

35 Pharma Mar

36 TecnoCom

37 Iberdrola y Telefónica

38 Red Eléctrica

39 Abertis, Caixabank, Mapfre y Viscofan

40 BBVA, Sabadell, Bankia, Bankinter y Merlin Properties

41 Acerinox

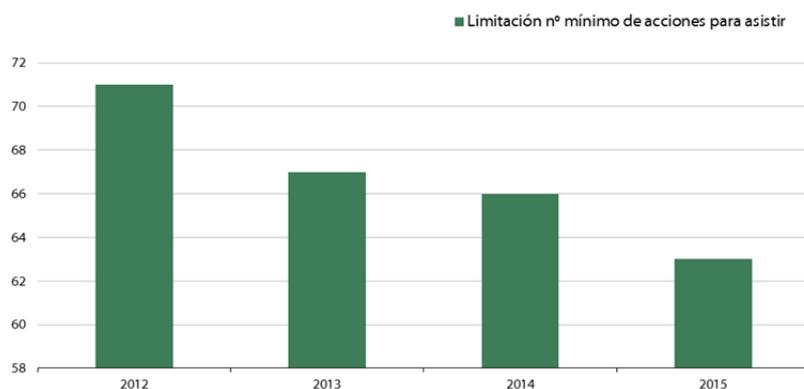
42 Mapfre

En el gráfico 7 se observa, para el periodo 2012-2015, el descenso del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

---

**Limitaciones para la asistencia a la junta**

**GRÁFICO 7**



---

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia



## Estructura del consejo de administración

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas establece en el principio 9 que el consejo de administración asumirá, colectiva y unitariamente, la responsabilidad directa sobre la administración social y la supervisión de la dirección de la sociedad, con el propósito común de promover el interés social.

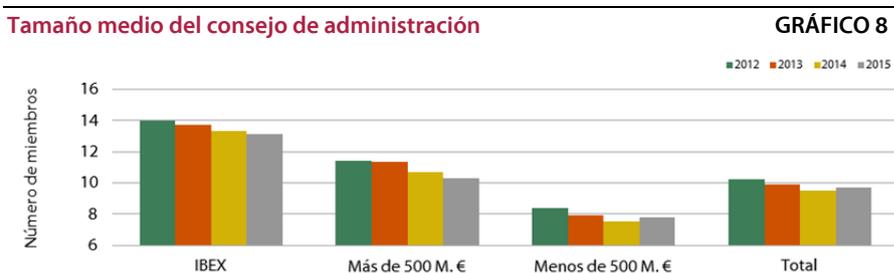
Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código de buen gobierno aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” – entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa –.

### Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas estaban formados, al cierre del ejercicio 2015, por un total de 1.325 consejeros (1.344 en 2014), de los cuales 460 (466 en 2014) pertenecen a las compañías del Ibex35.

El gráfico 8 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas durante el periodo 2012-2015, agrupadas en función de su capitalización bursátil:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El tamaño medio del consejo de las 137 sociedades (141 en 2014) analizadas se situaba en 9,7 miembros (9,5 en 2014), variando entre un mínimo de 3<sup>43</sup> y un máximo de 18<sup>44</sup> miembros.

43 Inverpyme (en liquidación)

44 ACS, Mapfre y Telefónica

- En las compañías del Ibex35, dicho promedio ascendía a 13,1 consejeros. La moda estadística es de 12 y se repite en siete sociedades. Para las compañías no Ibex35, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 16 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas, agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo (Número de sociedades)	CUADRO 11															
	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	0	0	0	0	6	7	8	6	20	18	20	23	9	10	7	6
Más de 500 M. €	0	0	0	0	10	12	13	15	10	10	11	12	1	2	2	1
Menos de 500 M. €	5	9	11	5	64	60	57	58	18	11	10	11	3	3	2	0
TOTAL	5	9	11	5	80	79	78	79	48	39	41	46	13	15	11	7
%	3,4	6,3	7,8	3,6	54,8	55,6	55,3	57,7	32,9	27,5	29,1	33,6	8,9	10,6	7,8	5,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código de buen gobierno en el 91,3% de las sociedades (84,4% en 2014).
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecen en su mayoría a las sociedades del Ibex35.
- Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización.

### Categoría de los consejeros

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiéndose cada una de las categorías en el artículo 529 duodécimo del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada categoría de consejero en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros	CUADRO 12															
	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	15,9	16,0	16,7	15,9	36,1	32,3	31,1	29,1	42,0	46,5	45,1	47,6	5,9	5,2	7,1	7,4
Más de 500 M. €	16,7	19,5	17,7	15,3	49,8	48,9	41,2	43,2	27,6	26,1	32,9	36,2	5,9	5,5	8,3	5,2
Menos de 500 M.€	17,6	18,0	17,3	17,0	46,6	46,4	44,9	39,8	30,7	29,8	31,4	36,0	5,1	5,8	6,3	7,3
TOTAL	16,9	17,6	17,2	16,2	43,7	42,1	39,4	36,8	33,9	34,8	36,5	40,1	5,5	5,5	7,0	6,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

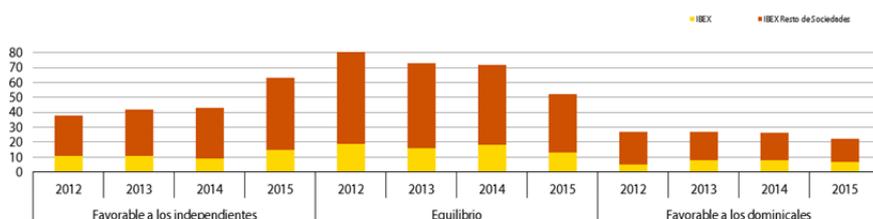
- El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado 1 punto porcentual, situándose en el 83,8% (82,8% en 2014). En las compañías del Ibex35, esta proporción asciende al 84,1% (83,3% en 2014).

- Un 97,1% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 3,6 puntos porcentuales; mientras que el resto de categorías la ha disminuido: los dominicales en 2,6 puntos porcentuales, los ejecutivos en uno, y los otros externos en 0,1 puntos porcentuales.
- En línea con el incremento del capital flotante de los últimos cuatro años (5,3 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento de los independientes de 6,2 puntos porcentuales.

El Código de buen gobierno recomienda que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital. El gráfico 9 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

**Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos**

**GRÁFICO 9**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el año 2015, al igual que ocurría en el ejercicio anterior, aumenta el número de sociedades con equilibrio en el consejo o que tienen una proporción favorable a los administradores independientes, alcanzando la suma de ambas el 83,9% (81,6% en 2014).

### Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad o su grupo, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código de buen gobierno recomienda que el número de independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros. No obstante, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista, o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes podrá representar, al menos, un tercio del total de consejeros.

En 2015, el 57,1% de las sociedades del Ibex35 tenían en sus consejos al menos el 50% de independientes. Del resto de sociedades, el 63,7% tenía al menos un tercio de consejeros independientes en sus órganos de administración.

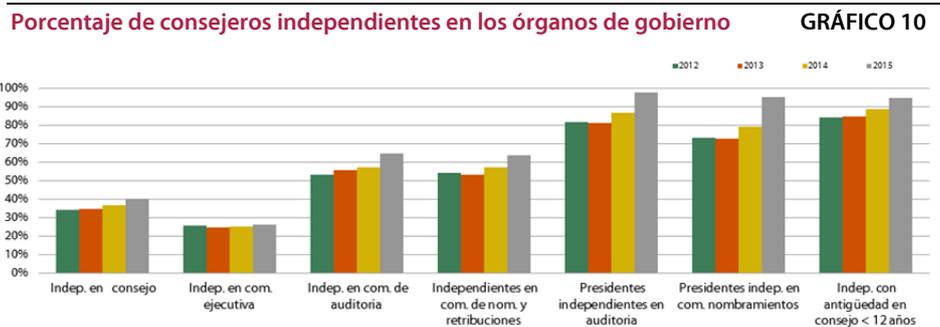
En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes									CUADRO 13			
(Número de sociedades)	Menos de 1/3				Igual o mayor a 1/3 y menos del 50%				Igual o mayor al 50%			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	11	7	7	5	6	8	12	10	18	20	16	20
Más de 500 M. €	14	13	11	8	4	9	9	13	3	2	6	7
Menos de 500 M. €	45	46	40	29	29	22	22	28	16	15	18	17
TOTAL	70	66	58	42	39	39	43	51	37	37	40	44
%	47,9	46,5	41,1	30,7	26,7	27,5	30,5	37,2	25,4	26,0	28,4	32,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo en el 21,9% de las sociedades analizadas. En cinco<sup>45</sup> de ellas, una del Ibex35, existe un accionista de control.
- En 2015 se nombraron 197 consejeros independientes (167 en 2014), 115 por primera vez y 82 por reelección. Durante el ejercicio cesaron 60 consejeros independientes.
- Como en ejercicios anteriores, la proporción media de independientes en el comité de auditoría (64,6%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (63,9%) fue superior a la del consejo (40,1%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantenía un menor peso de independientes (26,2%).

El gráfico 10 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Ha aumentado sensiblemente, 5,7 puntos porcentuales, la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años.

El 7,4% de los consejeros que ocupaban el cargo de presidente del consejo tenían la condición de independientes (8% en 2014). En el caso del vicepresidente, este porcentaje se situó en el 20,8% (26,1% en 2014).

45 Bankia, Laboratorio Reig Jofre, Montebalito, Prosegur y S.A. Ronsa.

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2014 y 2015, así como el porcentaje que representaban sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC.

**Independientes con antigüedad superior a 12 años CUADRO 14**

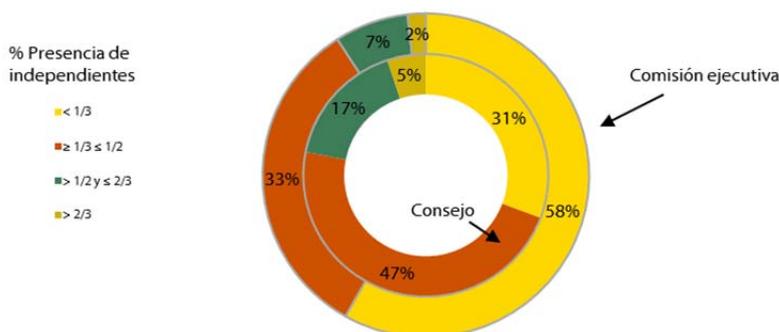
	(Número de consejeros)		Independientes > 12 años miembros del consejo	
	2014		2015	
	Número	%	Número	%
Ibex35	21	10,0	13	5,9
Más de 500 M. €	7	7,7	2	1,9
Menos de 500 M. €	26	13,8	13	6,3
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>11,0</b>	<b>28</b>	<b>5,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El Código de buen gobierno recomienda que, cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 11:

**Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva**

**GRÁFICO 11**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- Ha aumentado sensiblemente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en la comisión de nombramientos y en la de auditoría: 95,5% y 97,8% en 2015, frente a 79,4% y 86,9% en 2014, respectivamente.
- En 10 sociedades (una del Ibex35) el cargo de presidente de las comisiones de supervisión y de control recaía en la misma persona (consejero independiente en todas ellas, excepto en una que era un consejero dominical).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo disminuye respecto al ejercicio anterior (12,4% respecto a 14,3% en 2014). Por otro lado, un 6% de

independientes eran miembros de las tres comisiones.

- Con respecto a 2014, se ha reducido en 1,4 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participaban en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 15,3% en 2015.

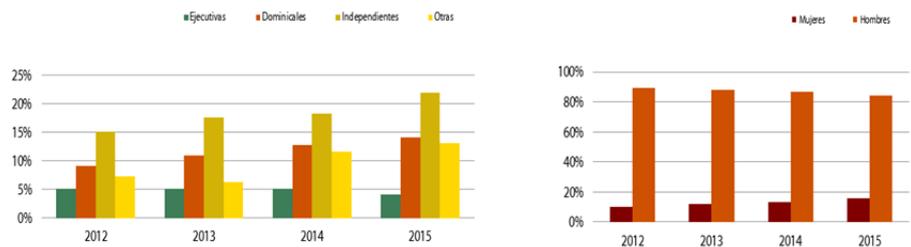
### Diversidad de género

El Código de buen gobierno recomienda que, dada la insuficiente presencia de mujeres en los consejos de administración, se incluyan objetivos concretos que la favorezcan. En concreto, recomienda que el consejo apruebe una política de selección de consejeros que, entre otros, favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género, y promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

En el gráfico 12 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la categoría de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2012 en 5,2 puntos porcentuales, situándose en el 15,6% en 2015 (13,5% en 2014). Por categorías, destaca el incremento de 3,6 puntos porcentuales de consejeras calificadas como independientes, que han pasado a representar un 22% del total de independientes en 2015. También destaca el aumento de otras externas en el 2015 hasta alcanzar el 13,2% y el de dominicales, que pasaron a representar el 14,1% del total de dominicales. En cambio, el porcentaje de consejeras ejecutivas se redujo respecto al ejercicio anterior (representando el 4,2% del total de consejeros ejecutivos).

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2012-2015, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	66	75	78	90	13,5	15,6	16,7	19,6	31	32	32	34	88,6	91,4	91,4	97,1
Más de 500 M. €	23	23	32	37	9,6	8,5	11,6	12,9	14	14	19	22	66,7	58,3	73,1	78,6
Menos de 500 M. €	66	71	71	80	8,7	10,8	11,8	13,8	46	48	47	50	51,1	57,8	58,8	67,6
TOTAL	155	169	181	207	10,4	12,0	13,5	15,6	91	94	98	106	62,3	66,2	69,5	77,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

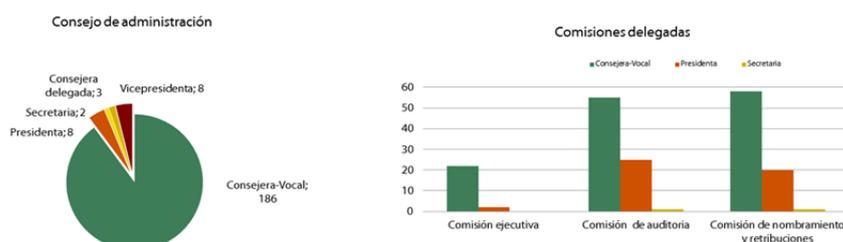
En el año 2015, un 77,4% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 7,9 puntos porcentuales respecto a 2014. En el Ibex35 este porcentaje también se incrementó, alcanzando un 97,1%<sup>46</sup>.

- El porcentaje medio de mujeres en los consejos, y de consejos con presencia femenina aumentó 5,2 y 15,1 puntos porcentuales, respectivamente, en los últimos tres años.
- En 2015 un total de 41 entidades han nombrado consejeras con las siguientes categorías: 76,1% son independientes, 19,5% son dominicales, 2,2% otras externas, y 2,2% ejecutivas.

El gráfico 13 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 5,9% (5,8% en 2014).
- De las 207 consejeras: un 11,6% eran miembros de la comisión ejecutiva (14,9% en 2014); un 39,1% de la comisión de auditoría (37% en 2014); y un 38,2% de la comisión de nombramientos y retribuciones (37% en 2014).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (8,2%) era inferior a la que tienen en el consejo (15,6%). En la comisión de nombramientos y en la de auditoría fue ligeramente superior (15,8% y 16,1%, respectivamente).

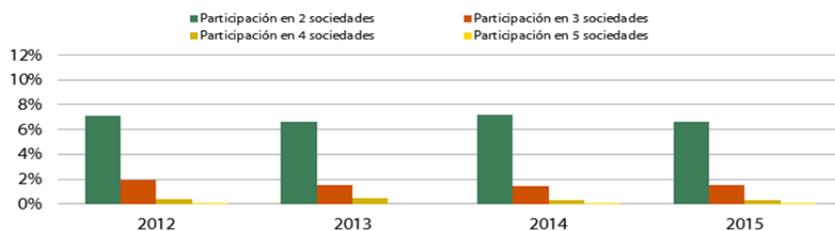
Por último, señalar que ha disminuido el porcentaje de consejeras (32,9% del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2014, este porcentaje se situaba en el 36,5% del total.

46 La compañía del Ibex35 sin presencia femenina en su consejo es Técnicas Reunidas.

### Participación en varios consejos

El gráfico 14 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2012-2015:

**Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos** **GRÁFICO 14**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, un total de 1.197 personas ocupaban los 1.325 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,11 cargos de consejero por persona (misma ratio que en 2014).
- Un total de 1.096 administradores (91,6% del total) ocupaban un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 17,3% eran ejecutivos (19,2% en 2014); 37,9% dominicales (40,2% en 2014); 38,1% independientes (33,7% en 2014); y 6,7% otros externos (6,9% en 2014).
- Un 6,6% de los consejeros (7,2% en 2014) participaban en los consejos de dos entidades, un 1,5% (1,4% en 2014) en tres entidades, un 0,3% en cuatro sociedades (mismo porcentaje en 2014) y un 0,1% en cinco sociedades (mismo porcentaje que en 2014).

### Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que la duración del mandato de los consejeros de una sociedad cotizada será la que determinen los estatutos sociales, sin que en ningún caso exceda de cuatro años. Los consejeros podrán ser reelegidos para el cargo, una o varias veces, por periodos de igual duración máxima.

El Código de buen gobierno recomienda que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su separación antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entiende que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario, incumpla los deberes inherentes a su cargo, o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

El Código de buen gobierno también adopta determinadas cautelas cuando un cambio de circunstancias desvirtúe los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen las causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo										CUADRO 16							
Nº de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes				
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	
Ibex35	7,6	7,5	7,8	7,0	10,0	9,5	9,8	9,3	7,3	7,5	8,3	7,4	6,8	6,7	6,2	5,3	
Más de 500 M. €	8,9	9,4	8,1	7,6	10,5	12,0	10,2	10,7	10,3	9,2	8,3	8,7	5,2	7,3	5,7	4,1	
Menos de 500 M. €	7,8	8,4	8,1	7,5	11,3	11,8	11,9	10,5	6,6	7,7	7,6	7,7	6,9	7,2	6,3	5,1	
TOTAL	7,9	8,3	8,0	7,3	10,8	11,1	10,9	10,1	7,5	8,0	7,9	7,9	6,6	7,0	6,1	5,0	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, disminuyó respecto al ejercicio anterior. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes son los que menor antigüedad acumulan.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 50,3% permanecieron menos de 5 años; un 13,8% entre 5 y 8 años; y un 35,9% superaban los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha aumentado 5,4 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2015, se han producido 225 nuevos nombramientos de consejeros (207 en 2014) en 86 sociedades, que representan un 17% de los miembros del consejo (15,4% en 2014). Por el contrario, se han registrado 205 bajas (229 en 2014) en 83 sociedades, que representan un 15,5% del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ascendió a 232 (17,5% del total) en 68 sociedades (216 consejeros en 68 sociedades en 2014).

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros independientes (52,9%), seguido de los dominicales (35,1%).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros				CUADRO 17	
En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total
Buen gobierno	0,0%	0,0%	1,3%	1,3%	2,6%
Fallecimiento-Jubilación	1,3%	1,9%	1,3%	0,0%	4,5%
Incompatibilidad	1,9%	1,9%	3,2%	1,9%	8,9%
Operaciones corporativas	0,0%	4,5%	0,0%	0,0%	4,5%
Personales-Profesionales	9,6%	17,2%	14,0%	5,1%	45,9%
Reestructuración del consejo	1,9%	7,0%	3,8%	0,0%	12,7%
Representación	0,0%	3,2%	0,0%	0,0%	3,2%
Venta de la participación	0,0%	14,0%	1,9%	0,0%	15,9%
Otros	0,6%	0,6%	0,6%	0,0%	1,8%
Total	15,3%	50,3%	26,1%	8,3%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En relación con los ceses antes del término de mandato, al igual que en el ejercicio anterior, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (50,3%) seguido por los independientes (26,1%). Por otro lado, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos de índole personal/profesional (45,9%); en segundo lugar se encuentran los relacionados con la venta de la participación en la sociedad (15,9%).

Tal como refleja el cuadro 18, la categoría de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de independientes:

Modificación de la categoría de consejeros		CUADRO 18				
(Número de consejeros)		Categoría en el 2015				
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	Total
Tipología en 2014	Ejecutivos		5		6	11
	Dominicales	6			3	9
	Independientes	1	2		14	17
	Otros externos	1	1	7		9
	Total	8	8	7	23	46

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015, un total de 42 compañías modificaron la calificación de 46 consejeros (43 en 2014). De las 46 modificaciones, once se han realizado en diez compañías del Ibex35. La modificación cuantitativamente más significativa afectó a los consejeros independientes (17), de los que 14 se recalificaron como otros externos.
- En 11 compañías –8 % del total– la edad establecida para la jubilación era de 65 años.

Seis sociedades, 4,4% del total, limitaban el mandato de los independientes a un número de años menor del establecido legalmente (oscilando entre 3 y 8 años).

## Funcionamiento del consejo de administración

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de gestión y representación de la sociedad.

El Código de buen gobierno recomienda que el consejo además asuma, colectiva y unitariamente, sus responsabilidades con el propósito común de promover el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

### Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. La Ley de Sociedades de Capital establece que en caso de que el presidente tenga la condición de consejero ejecutivo, deberá nombrarse un consejero coordinador entre los consejeros independientes.

El Código de buen gobierno mantiene el criterio de no pronunciarse sobre la conveniencia o no de separar ambos cargos, pero recomienda que las funciones del consejero coordinador se extiendan a aspectos adicionales, como serían los de mantener contactos con inversores y accionistas, en particular, en materia de gobierno corporativo o la coordinación del plan de sucesión del presidente.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo					CUADRO 19							
(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2015				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. ext.	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	24	4	2	5	21	21	21	20	2	2	2	4
Más de 500 M. €	12	11	5	1	14	14	16	17	2	2	1	2
Menos de 500 M. €	37	28	3	4	55	51	50	51	5	6	6	5
TOTAL	73	43	10	10	90	86	87	88	9	10	9	11
%	53,7	31,5	7,4	7,4	61,6	60,6	61,7	64,2	6,2	7,0	6,4	8,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 3,5 puntos porcentuales con respecto al 2014 hasta situarse en el 53,7%. En el Ibex35, dicho porcentaje se situó en el 68,6% (65,7% en el 2014).
- El 43,8% de los presidentes ejecutivos (32 en 2015 y 35 en 2014) asumía funciones de consejero delegado (11 en sociedades del Ibex35 y 21 en el resto de sociedades).

- Durante 2015, se nombraron 40 presidentes (31 por reelección) con la siguiente condición: el 62,5% ejecutivos; el 27,5% dominicales; el 2,5% independientes; y el 7,5% otros externos.
- En el ejercicio 2015 el 64,2% de las compañías tienen establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del consejo (61,7% en 2014).
- En 2015, un total de 11 sociedades (9 en 2014) declararon exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual sigue siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y categoría de los vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo (en %)	CUADRO 20															
	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes otros externos			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	19,3	20,0	23,4	27,9	45,6	42,0	38,3	32,6	28,1	32,0	34,0	27,9	7,0	6,0	4,3	11,6
Más de 500 M. €	25,0	30,4	33,3	33,3	62,5	56,5	42,9	50,0	12,5	8,7	14,3	16,7	0,0	4,3	9,5	0,0
Menos de 500 M. €	25,0	22,9	23,3	28,2	55,8	56,3	53,5	48,7	19,2	20,8	23,3	15,4	0,0	0,0	0,0	7,7
TOTAL	22,4	23,1	25,2	29,2	52,0	50,4	45,0	42,5	22,4	23,1	26,1	20,8	3,2	3,3	3,6	7,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 10,6% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 85 en 2012 a 76 en 2015). El número de vicepresidentes se ha reducido un 15,2% en el mismo periodo, pasando de 125 a 106.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos y otros externos aumentó respecto al ejercicio 2014 alcanzando niveles superiores a los del 2012. En cambio, el porcentaje de vicepresidentes dominicales e independientes disminuyó respecto a 2014, situándose por debajo del nivel alcanzado en el 2012.

Los 30 vicepresidentes nombrados en 2015 (26 reelegidos), tenían la siguiente condición: 36,7% dominicales; 36,7% ejecutivos; 20% independientes; y 6,6% otros externos.

### Secretario del consejo

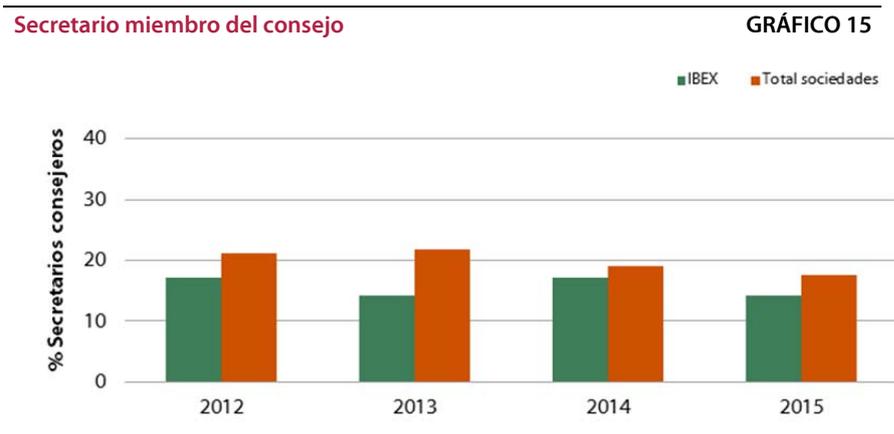
Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, y con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, asistir al presidente para que los consejeros reciban la información relevante para el ejercicio de su función, conservar la

documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código de buen gobierno recomienda que vele de forma especial por la actuación del consejo en materia de gobierno corporativo y no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo.

El gráfico 15 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se situó en el 17,5% (19,1% en 2014). En el Ibex35, 5 sociedades – 14,3% del total – se encontraban en esta situación en 2015 (6 sociedades en 2014).
- El 34,8% de los secretarios consejeros tenía la condición de ejecutivos; el 43,5% de dominicales; el 8,7% de independientes y el 13% de otros externos.

### Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. La legislación mercantil recoge expresamente que en el ejercicio de sus funciones los consejeros tienen el deber de exigir y el derecho de recabar de la sociedad la información adecuada y necesaria para el cumplimiento de sus obligaciones.

El Código de buen gobierno recomienda, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros, que las sociedades consideren implantar programas de actualización cuando las circunstancias lo aconsejen.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	35	35	35	35	35	35	35	35
Más de 500 M. €	19	23	26	28	21	24	26	27
Menos de 500 M. €	75	72	72	69	85	80	77	72
TOTAL	129	130	133	137	141	139	138	137
%	88,4	91,5	94,3	94,3	96,6	97,9	97,9	97,9

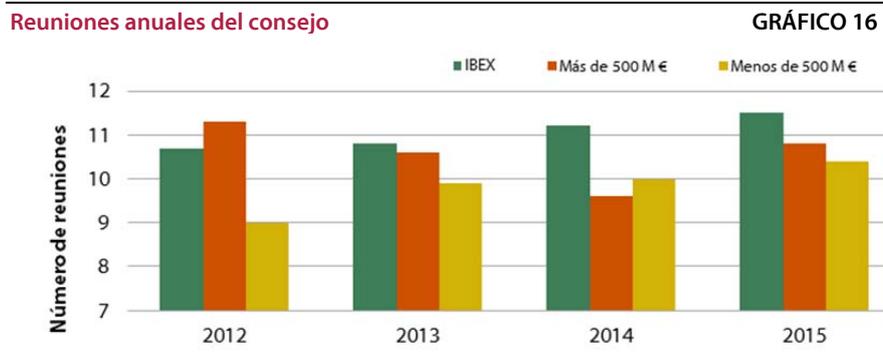
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el 2015 se mantuvo estable tanto el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, como el de sociedades que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

### Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

El Código de buen gobierno establece que los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión, recomendando un mínimo de ocho reuniones al año. Además, subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias; y que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 16 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 10,7, ligeramente superior al de años anteriores (10,2 en 2014 y 2013). El 64,2% de las sociedades (74,3% del Ibex35) ha celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 27 sociedades (9 del Ibex35) se exigen mayorías reforzadas, distintas a las legales, para adoptar acuerdos relevantes.

En el año 2015 destaca, con respecto al 2014, el ligero aumento del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades del Ibex35 (11,5 en 2015 frente a 11,2 en 2014), y en las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros (10,8 en 2015 frente a 9,6 en 2014).

## Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2015 se ha producido un gran incremento en el porcentaje de sociedades que han modificado sus reglamentos del consejo respecto al ejercicio anterior, situándose en el 86,1% frente al 25,5% registrado en el ejercicio 2014. Esto se debe a la adaptación de los mismos tanto a la nueva redacción de Ley de Sociedades de Capital como al nuevo Código de buen gobierno publicado en febrero de 2015.

De las modificaciones en los reglamentos se pueden destacar las siguientes:

- La adaptación de la composición y funciones de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.
- La creación de la figura del consejero coordinador y definición de sus funciones.



## Comisiones del consejo

### Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por categoría de consejeros													CUADRO 22			
(En % )	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	29,7	29	29,4	29,1	35,2	34	31,4	29,8	30,9	31,5	30,1	31,1	4,2	5,6	9,2	9,9
Más de 500 M. €	31,6	38,6	32,8	28,8	39,5	40,9	36,2	40,7	15,8	13,6	22,4	23,7	13,2	6,8	8,6	6,8
Menos de 500 M. €	25,6	28	25	23,8	50,4	48,6	53,3	53,6	19,7	18,7	18,5	19	4,3	4,7	3,3	3,6
TOTAL	28,4	30	28,7	27,6	41,3	39,9	38,9	38,8	25	24,6	25,1	26,2	5,3	5,3	7,3	7,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En el ejercicio 2015, un total de 55 sociedades (40,1% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

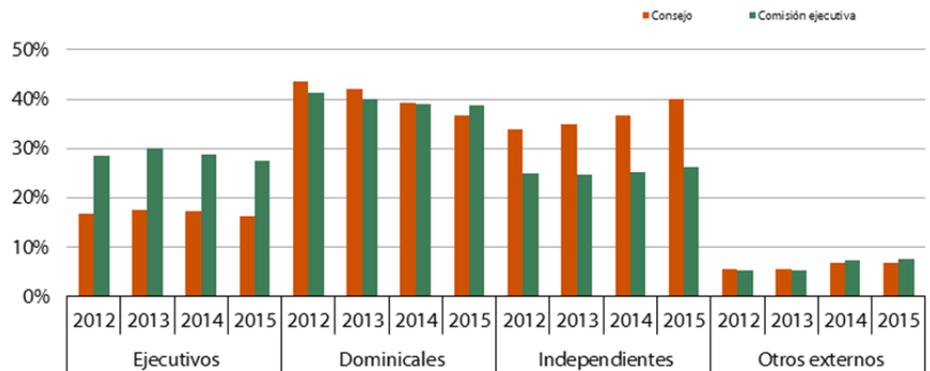
Un 68,6% de las sociedades del Ibex35 cuentan con esta comisión. Este porcentaje se situaba en el 46,9% en el grupo de más de 500 millones de capitalización bursátil y en el 25,7% en el de menos de 500 millones.

- En 2015, el tamaño medio de la comisión ejecutiva fue de 5,3 miembros y la moda estadística, que se repite en 16 sociedades, ascendió a 6 miembros (6 también en 2014).

En el gráfico 17 se observa que en los cuatro últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada ha sido superior a la del consejo y la de independientes, menor. También se observa que los consejeros calificados como dominicales alcanzaron en 2015 el mismo peso relativo en los dos órganos:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

### Comisión de auditoría

La Ley de Sociedades de Capital, en la redacción vigente a 31 de diciembre de 2015, establecía que la comisión de auditoría debía estar integrada exclusivamente por consejeros externos, dos de los cuales, al menos, debían ser independientes y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas, siendo además su presidente independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de las comisiones de auditoría por tipología de sus miembros:

Composición de la comisión de auditoría por categoría de consejeros													CUADRO 23			
(En % )	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	1,4	0	0,7	0	30,6	28,9	27	23,3	63,2	66,4	67,4	72,7	4,9	4,7	5	4
Más de 500 M. €	2,7	5,4	1	0	49,3	40,9	33	35,5	44	48,4	54,6	58,2	4	5,4	11,3	6,4
Menos de 500 M. €	7,1	8,1	6,6	1,2	37,4	35	34,8	28	51,4	52,3	52,3	62,6	4,1	4,6	6,3	8,2
TOTAL	4,9	5,2	3,8	0,6	37,2	34,3	32,2	32,2	53,6	55,8	57,1	64,6	4,3	4,8	6,9	6,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las comisiones de auditoría de las sociedades cotizadas estaban formadas, en promedio, por 3,7 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 73 sociedades. En el Ibex35 la media se situó en 4,3 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 10 sociedades.
- En 2015, se han producido un total de 152 nombramientos y 126 ceses en las comisiones de auditoría.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En las comisiones de auditoría del 97,8%<sup>47</sup> de las sociedades cotizadas, todos los miembros eran consejeros externos.
- Destacan 23 sociedades (9 del Ibex35) cuya comisión de auditoría estaba formada exclusivamente por independientes.
- Se incrementa en 15,6 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2014 el porcentaje de sociedades en las que la mayoría de sus miembros son consejeros independientes, como recomienda el Código de buen gobierno y como establece la Ley de Sociedades de Capital, en vigor desde el 17 de junio de 2016.
- El cargo de presidente de la comisión de auditoría lo ocupa un consejero independiente en el 97,8%<sup>48</sup> de las sociedades (86,9% en 2014). Este porcentaje se sitúa en el 100% en las sociedades del Ibex35.

En el proceso de revisión que hace la CNMV sobre la composición y funcionamiento de las comisiones obligatorias de supervisión y control, se han detectado casos puntuales, en los que los consejeros ejecutivos pueden asistir, con voz pero sin voto, a las reuniones de las mismas.

Estas prácticas podrían resultar contrarias a las disposiciones establecidas en la Ley de Sociedades de Capital para garantizar la actuación independiente en el funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones, que es necesaria para el adecuado ejercicio de su función de supervisión y control del consejo de administración.

47 Las tres sociedades que, a fecha de elaboración del informe, aún no habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por tener algún miembro ejecutivo, son TR Hotel Jardín del Mar, Urbar Ingenieros y Urbas Grupo Financiero. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

48 Las sociedades que, a fecha de elaboración del informe, aún no habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por ser el presidente un consejero no independiente, son Inypsa (solventado en 2016) y CLEOP. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

**Comisión de nombramientos y retribuciones**

La Ley de Sociedades de Capital establece que la comisión de nombramientos y retribuciones esté compuesta solo por consejeros externos, al menos dos independientes, y que su presidente tenga también esta tipología.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

**Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por categoría de consejeros CUADRO 24**

(En %)	2012	Ejecutivos			Dominicales				Independientes				Otros externos			
		2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	2,6	2	2	0	30,9	28,5	23,3	23	63,2	66,9	67,3	69,7	3,3	2,6	7,3	7,2
Más de 500 M. €	1,5	4,7	2,1	0	53,7	48,8	40,4	37,3	41,8	41,9	53,2	58,2	3	4,7	4,3	4,5
Menos de 500 M. €	7,3	8,4	6,2	0,4	39,4	37,2	35,7	29,2	49,8	48,2	52	62,9	3,5	6,2	6,2	7,5
TOTAL	5	5,6	4	0,2	38,7	36,5	32,7	29,1	52,9	53,1	57,1	63,9	3,4	4,8	6,2	6,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015, el tamaño medio de las comisiones de nombramientos era de 3,7 consejeros; la moda estadística es de 3 y se repite en 70 sociedades. En el Ibex35 la media se situó en 4,3 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 11 sociedades.

El gráfico 19 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

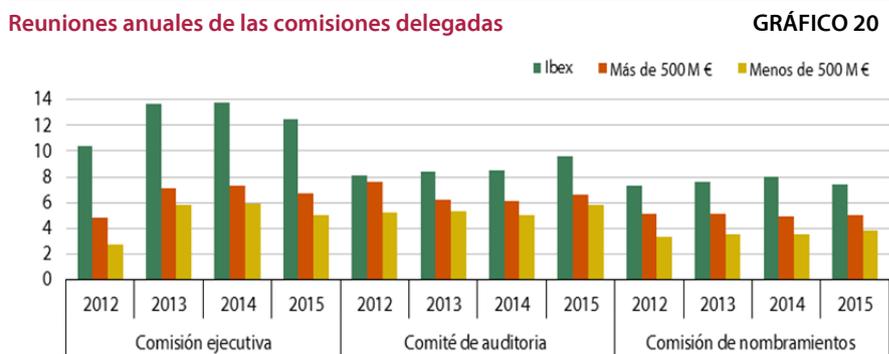
- En 95 sociedades, 18 más que en el 2014, existía mayoría de consejeros independientes.
- Destacan 19 sociedades (7 del Ibex35) en las que la comisión de nombramientos y retribuciones estaba formada exclusivamente por independientes.

— Por otro lado:

- En una<sup>49</sup> sociedad el tamaño de la comisión era inferior a tres miembros.
- En una sociedad<sup>50</sup> no se cumplía que todos sus miembros sean externos.
- En 129 compañías el presidente de esta comisión era independiente. En el resto de casos, en cuatro<sup>51</sup> ocasiones era calificado como dominical y en dos<sup>52</sup> como otro externo.

### Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos cuatro ejercicios:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Según la información contenida en los IAGC, diez sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2015. La comisión de nombramientos y retribuciones de ocho sociedades no se ha reunido durante dicho ejercicio. Tampoco se ha reunido la comisión de auditoría de 4 sociedades.

49 TR Hotel Jardín del Mar (la comisión de auditoría también solo tiene 2 miembros). La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación

50 La sociedad que, a fecha de elaboración de su informe, aún no había adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quince de la LSC, por tener algún miembro ejecutivo, era Urbas Grupo Financiero. Este hecho ha sido solventado con posterioridad en 2016.

51 CLEOP, Nyesa, Pescanova y TR Hotel Jardín del Mar. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

52 Service Point y Vertice 360°. A fecha de elaboración del informe, estaba solucionado.



## Remuneración de la alta dirección

En el IAGC las sociedades tienen que identificar a los miembros de la alta dirección e indicar la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El cuadro 25 muestra la variación del número de miembros y la remuneración de la alta dirección:

<b>Remuneración de la alta dirección</b>	<b>CUADRO 25</b>			
	2012	2013	2014	2015
Número de miembros	1.046	997	983	1.019
Retribución media alto directivo (miles de euros)	474	481	973	535

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el ejercicio 2015, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 1.019 (983 en 2014). La retribución media por alto directivo ha pasado de 973.000 euros en 2014, a 535.000 en 2015.

Este descenso se debe a que, en el IAGC de 2014, una sociedad (Banco Santander) incluyó como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales y antiguos directores generales en materia de pensiones, que no aparecen en 2015.



## Información financiera y control de riesgos

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas subraya la importancia del papel que juega la comisión de auditoría en la supervisión del proceso de elaboración e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

En esta materia, las funciones mínimas de la comisión de auditoría están reguladas por la Ley de Sociedades de Capital<sup>53</sup>, entre las que se encuentran la de supervisar la eficacia del control interno, la auditoría interna, los sistemas de gestión de riesgos –incluidos los fiscales– y el proceso de elaboración de la información y presentación de la información financiera preceptiva.

La OCDE, ya desde su informe de febrero de 2010<sup>54</sup> hasta su informe sobre gestión del riesgo y gobierno corporativo de 2014<sup>55</sup>, destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. En este sentido, en su informe de 2014, subraya que el coste por fallos en la gestión de riesgos sigue estando subestimado, tanto externa como internamente, en términos de gestión, incluyendo los costes del tiempo necesario para rectificar la situación. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito o propensión al riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión integral del riesgo.

La OCDE introdujo en su Código de Gobierno Corporativo de 2015 recomendaciones encaminadas a una mayor implicación en la gestión y control de los riesgos por parte de los consejos de administración y a una mayor transparencia por parte de las sociedades sobre sus sistemas de seguimiento y gestión de los riesgos para que los inversores se puedan formar una opinión de la situación a la que se enfrentan las sociedades.

En esta misma línea, el Libro Verde<sup>56</sup> de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la

---

53 Artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital.

54 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

55 Risk Management and Corporate Governance. OECD 2014.

56 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción<sup>57</sup> que llevó a elaborar en 2013 una propuesta de modificación de la Directiva contable para reforzar las obligaciones de divulgación de la información de carácter no financiero en relación con la gestión de riesgos.

El 16 de abril de 2014, se publicó la Directiva 2014/56/UE, por la que se modifica la Directiva 2006/43/CE relativa a la auditoría legal de las cuentas anuales y de las cuentas consolidadas, modificando la composición y las funciones de la comisión de auditoría, entre las que se incluyen supervisar la eficacia de los sistemas internos de control y de gestión de riesgos de la empresa y, en su caso, de los sistemas de auditoría interna, relativos a la información financiera en la entidad auditada, sin quebrantar su independencia.

Con fecha 22 de octubre de 2014, se publicó la Directiva 2014/95, por la que se modifica la Directiva 34/2013, que obliga a entidades de interés público de más de 500 trabajadores a desglosar en su informe de gestión información no financiera sobre aspectos sociales y de sus empleados; medioambientales; de respeto a los derechos humanos, y aspectos relativos a las medidas anticorrupción y soborno. Además, se debe informar de los logros alcanzados y de los principales riesgos asociados o vinculados a la operativa de la sociedad, así como una descripción de los efectos adversos que su actividad pudiera generar en las áreas anteriormente citadas y cómo la entidad gestiona tales riesgos.

### Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código de buen gobierno recomienda que la comisión de auditoría vele porque el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Desde la entrada en vigor en 2002 de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, que obliga a las sociedades cotizadas a constituir una comisión de auditoría, el porcentaje de informes de auditoría con salvedades se ha reducido drásticamente, pasando del 14,2% en el ejercicio 2002, al 3,2% en el 2015. En este sentido, cabe mencionar que desde el ejercicio 2008 ningún informe de auditoría de las sociedades del Ibex35 contiene salvedades.

La Ley 12/2010<sup>58</sup> reforzó dicha tendencia al establecer nuevos requisitos en la composición y funciones de la comisión de auditoría, los cuales se han fortalecido con la nueva Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, por la que, al menos, la mayoría de sus miembros deberán ser independientes

57 Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo - un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>.

58 Ley 12/2010, de 30 de junio, por la que se modifica la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas aprobado por el Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, para su adaptación a la normativa comunitaria.

y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en contabilidad, auditoría o en ambas. Ya desde la ley de 2010 se estableció que la comisión de auditoría supervisará el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva, la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos.

En el gráfico 21 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2015, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia

Los aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Un total de 65 sociedades (61 en 2014) presentaron las cuentas anuales para su formulación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 104 compañías, 108 en 2014, declaraban haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales, distintos del de auditoría. El importe de estos servicios representó, en promedio, el 34,68% del total facturado por la firma de auditoría (32,32% en 2014).
- En cuanto a la rotación de los auditores, en promedio, la ratio “número de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría/ número de ejercicios que la sociedad ha sido auditada” es del 48,6%, un punto y medio porcentual más que en 2014. En 29 sociedades (28 en 2014), dicho porcentaje se elevaba al 100%.

El cuadro 26 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

**Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo****CUADRO 26**

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				% de facturación por trabajos distintos a la auditoría			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ibex35	26	26	26	28	10,5	11,4	12,1	12,1	23,9	31,1	28,9	36,4
Más de 500 M. €	9	11	11	14	9,0	8,8	10,0	8,6	28,4	37,1	44,8	39,2
Menos de 500 M. €	27	26	24	23	7,7	10,1	9,3	8,7	22,6	25,3	28,4	30,4
TOTAL	62	63	61	65	8,6	10,2	10,1	9,7	24,2	29,8	32,3	34,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

**Control de riesgos**

Los IAGC de las sociedades destacan que, en el ejercicio 2015, ha continuado la mejora de la situación económica mundial aunque se ha moderado el crecimiento debido a la desaceleración de los países emergentes, afectados por la caída de los precios de las materias primas y la menor afluencia de capitales.

El año ha venido marcado por nuevos episodios de inestabilidad política y geopolítica, y también por un comportamiento más errático de los mercados financieros. En este sentido, los eventos más destacables han sido: la situación de Grecia con la posibilidad de que acabase saliendo de la zona euro, el conflicto de Ucrania, la crisis de los refugiados en Europa y la creciente tensión en torno a Siria.

La economía mundial siguió recuperándose, con un crecimiento superior al 3%, por cuarto año consecutivo, aunque se desaceleró 3 décimas respecto al año anterior debido al menor crecimiento de las economías emergentes. La situación mundial se ha caracterizado por un menor crecimiento de la economía China; por una política monetaria más restrictiva de Estados Unidos; por un reequilibrio de los precios de las materias primas y por el efecto que sobre las economías emergentes ha tenido la caída de los precios de las materias primas y la menor afluencia de capitales.

En la Eurozona se ha mantenido un crecimiento positivo apoyado por la depreciación del euro frente al dólar, el menor precio del crudo y el reducido coste de financiación, si bien en los últimos trimestres la recuperación ha perdido cierto impulso. Sin embargo, el desarrollo sigue siendo dispar entre países, situándose España entre las economías que más crecen. El Banco Central Europeo, en un contexto de inflación situada en torno al 0%, ha intensificado su política monetaria expansiva.

EE.UU. se encuentra en una fase de crecimiento económico moderado pero sólido. Su PIB aumentó un 2,5% y la tasa de paro siguió reduciéndose hasta niveles que podrían considerarse como de pleno empleo. La inflación bajó como consecuencia de la caída del precio del petróleo y la Reserva Federal ha subido los tipos de interés en diciembre de 2015.

América Latina se ha visto especialmente dañada por el descenso en el precio de las materias primas que tienen un peso elevado en sus exportaciones. Destaca el ejemplo de Brasil, que se encuentra todavía en recesión. El PIB

regional se ha contraído en 2015 un 0,4%, tras crecer el 1,2% de 2014.

En cuanto a la economía española, su evolución ha sido favorable habiendo crecido más del doble (3,2%) que el conjunto de la Eurozona (1,5%) debido principalmente a una mejora del mercado laboral y de la confianza de los consumidores e inversores. El crecimiento económico en España muestra una composición robusta, expandiéndose no sólo en el consumo e inversión, sino también las exportaciones. Por otra parte, la inflación se ha mantenido en tasas negativas durante buena parte del año.

Con todo, la economía española sigue enfrentándose a retos importantes entre los que destacan el desempleo (que se sitúa por encima de la mayoría de los países desarrollados), la demografía, la sostenibilidad fiscal y el endeudamiento.

Atendiendo a la evolución del entorno económico en los últimos años, las sociedades han identificado los sistemas para la gestión y el control de riesgos como uno de los elementos esenciales y diferenciadores de sus estrategias competitivas. Es por ello que una mayoría de sociedades han desarrollado sistemas corporativos de control y gestión integral de riesgos, a través de mapas de riesgos –a nivel corporativo y por sociedad individual- que son revisados y actualizados periódicamente para proporcionar un grado de seguridad razonable sobre el logro de los objetivos. Estos sistemas integrales incluyen la gestión por unidad de negocio, filiales y zonas geográficas a nivel corporativo.

Entre las medidas implantadas destaca el desarrollo de metodologías avanzadas de medición de riesgos, mientras que la política de diversificación del riesgo se ha demostrado como una de las más prudentes implantadas por muchas sociedades, diversificando en términos de sectores de actividad, áreas geográficas, productos y grupo de clientes.

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC, con distinto grado de detalle, sobre los modelos, procedimientos y metodologías de sus sistemas de control de riesgos. También describen los principios en los que se basan sus políticas de control interno, siendo los más recurrentes: la independencia de la función de gestión y control de riesgos respecto a la responsabilidad del negocio; su gestión integral; y la implicación de todo el personal de la sociedad, incluida la dirección. En la mayoría de los casos, las compañías comunicaron las medidas adaptadas para mitigar los riesgos a los que se enfrentan.

La información menos detallada, al igual que en años anteriores, es la referente a la identificación de las implicaciones de los riesgos asumidos, su evaluación en términos de impacto y el nivel de riesgo asumido.

Las sociedades informan acerca de sus sistemas de control de riesgos en sus IAGC, pero no todas explican detalladamente la metodología en la que se han

basado dichos sistemas. En este sentido, una gran mayoría de las sociedades informan del proceso de definición de tolerancia al riesgo, indicando que han buscado homogeneizarlo en toda la compañía, pero son pocas las que cuantifican su nivel de tolerancia.

### Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar que los principales riesgos que afectan a sus economías son: los cambios regulatorios habidos en los últimos años; el impacto de la variación del precio de las materias primas; la ralentización del crecimiento en las económicas emergentes; la inestabilidad política y social en los países en los que operan, así como los riesgos derivados de la actual situación financiera. En este sentido la diversificación se ha reconocido como una pieza clave para lograr un alto nivel de recurrencia de ingresos.

Así, los riesgos más identificados son los relacionados con el riesgo de crédito y financiación, el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión públicos, la evolución del precio del crudo y del gas, la evolución del tipo de cambio euro-dólar y los derivados de los cambios regulatorios.

- (i) En los últimos años, el **sector financiero** se ha visto afectado por gran cantidad de reformas regulatorias, encaminadas a reforzar las ratios de capital de las entidades. De entre estas reformas destaca, en el año 2015, la adaptación a los nuevos requisitos de capital conocidos como BASILEA III, cuya implantación será gradual. La dinámica del sector financiero en Europa ha continuado siendo moderada, con algunos países aún en desapalancamiento. Sin embargo, se han visto durante el año 2015 signos de aceleración en actividad, sobre todo en nuevas producciones de crédito.

Las compañías financieras están expuestas a un entorno regulatorio y legal complejo y cambiante que puede influir en su capacidad de crecimiento y en el desarrollo de determinados negocios, en mayores requerimientos de liquidez y capital y en menores ratios de rentabilidad

En este contexto, han desarrollado una gestión integral de los riesgos por unidad de negocio y por región geográfica para obtener una visión global e interrelacionada de todos los riesgos.

Cabe destacar que una de las prioridades identificadas por varias empresas del sector financiero es la transformación digital exigida por el desarrollo que está experimentando el mundo digital y las tecnologías de la información.

Las entidades de crédito han percibido una mejora en la morosidad frente a un incremento del riesgo de crédito, aunque disminuye en España por la menor financiación a las administraciones públicas.

Otro riesgo identificado por estas entidades es el de concentración, para el que hacen un seguimiento continuo del grado de concentración de las carteras de riesgo crediticio bajo diferentes dimensiones relevantes: país, sector y grupo de clientes.

El sector financiero está expuesto a una creciente litigiosidad, de manera que las entidades financieras se enfrentan a un elevado número de procedimientos, cuyas consecuencias económicas son difíciles de determinar

También se ha identificado como riesgo importante el tecnológico, debido a las amenazas de ciberataques y de robo de bases de datos y fraudes en sistemas de pago.

- (ii) Las compañías del **sector energético** siguen identificando como uno de sus principales riesgos el precio de las materias primas, en especial destaca el impacto desfavorable en algunos de sus negocios que ha tenido la bajada del 47% del precio medio del crudo en 2015 con respecto al medio del año 2014. También destaca la caída del precio spot del gas natural Henry Hub cercana al 40% respecto al nivel medio promediado en 2014.

Otro riesgo identificado es el del tipo de cambio, dado que durante la última parte del año 2015 se ha visto un retorno en la divergencia monetaria de los principales bancos centrales, lo que ha favorecido la apreciación del dólar y esto a su vez, ha encarecido en moneda local los precios de las materias primas.

El riesgo regulatorio ha sido otro de los identificados por las compañías del sector energético por su exposición a la revisión de los criterios y niveles de rentabilidad reconocida para las actividades reguladas.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan que continúa la baja actividad en el sector de los últimos años como consecuencia de la crisis financiera y económica. En el ejercicio 2015, a la entrada en la parte bajista del ciclo inmobiliario continua otro año más la concentración del crédito, lo que ha producido una rebaja en la valoración de los activos y en una concentración de la demanda.

Por otro lado, la crisis económico-financiera de los países emergentes, como consecuencia de la ralentización del crecimiento y la reducción progresiva del precio de las materias primas, ha reducido la demanda de infraestructuras en estas zonas.

Las compañías de este sector han identificado como riesgo el alto endeudamiento que tienen, lo cual les ha obligado a varias de éstas empresas a vender activos para reestructurar su deuda. Ligado a esto, también se ha identificado como riesgo generalizado el de liquidez y de tipos de interés dado que la deuda financiera está ligada a tipos de interés variables.

Otros riesgos identificados han sido el de entorno por la situación y evolución general de las economías donde operan así como los cambios en las estructuras de gobierno, y los riesgos normativos por la diversidad de disposiciones legales, fiscales y requisitos urbanísticos de las distintas administraciones y de países a los que están sometidas.

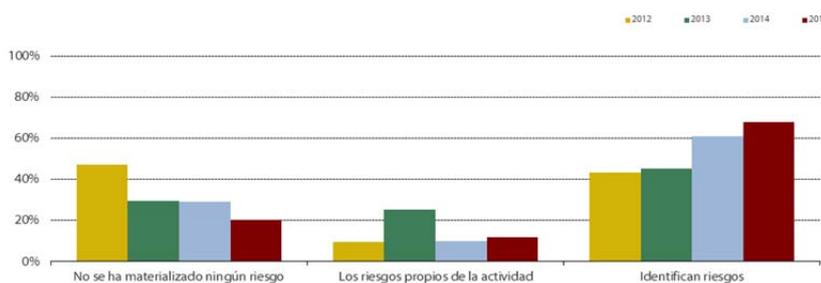
- (iv) Por su parte, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes los riesgos regulatorios, las oscilaciones en el precio del crudo y del gas, la posible insolvencia de clientes, los medioambientales, y de forma genérica identifican el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación económica.

### Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 22 agrupa, para el periodo 2012-2015, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

**Agrupación de sociedades por riesgos materializados** GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 28 sociedades (41 en 2014) señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 93 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (86 en 2014), y las 16 restantes tan solo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (14 en 2014).

Como en años anteriores, en el ejercicio 2015 las sociedades describieron como riesgos materializados las consecuencias que la crisis, que comenzó en 2008, está teniendo para sus negocios. Destaca la mención de riesgos relacionados con la desaceleración de las economías de los países emergentes que ha provocado una alta volatilidad en las divisas. Asimismo, este año se mencionan como riesgos materializados, al igual que en años anteriores, los cambios regulatorios, la variaciones en los precios de las materias primas, especialmente en la caída del crudo.

El cuadro 27 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2014 y 2015:

2014	2015
Alta exposición al riesgo de crédito por los deudores comerciales y sus actividades de financiación.	Elevado endeudamiento y problemas de reestructuración de la deuda.
Retrasos en la inversión pública.	Acceso a la financiación.
Acumulación de activos inmobiliarios.	Deterioro de activos inmobiliarios por el exceso de oferta en el mercado inmobiliario.
Apreciación del euro, principalmente frente al dólar.	Volatilidad de las dividas americanas.
Caída del precio del crudo.	Caída del precio del crudo.
Debilidad en la demanda de electricidad.	Modificaciones regulatorias en las jurisdicciones donde operan las empresas.
Catástrofes naturales: terremotos, huracanes, climatología adversa.	Nueva Ley del Impuesto sobre Sociedades con restricciones a la aplicación de créditos fiscales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

### Control de riesgos

El artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital asigna unas funciones mínimas a la comisión de auditoría, entre las que destacan la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y de los sistemas de gestión de riesgos.

Por su parte, el Código de buen gobierno recomienda, que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna, que vele por el buen funcionamiento del sistema de control interno, y que su actividad se enfoque principalmente hacia los riesgos relevantes. También se recomienda que la política de control y gestión de riesgos identifique los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros a los que se enfrenta la sociedad, su nivel de tolerancia, medidas que mitiguen su impacto en caso de materializarse y los sistemas para controlar y gestionarlos.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos – comisión de riesgos, comisión de auditoría, auditoría interna y comité de dirección – destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 23 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El 91,2% de las sociedades identifican en sus informes anuales a la comisión de auditoría como el órgano responsable de la supervisión de los sistemas de control de riesgo (95,7% en 2014).

Por el contrario, las sociedades que identifican al consejo de administración son el 3,6% y las que identifican a otros órganos son el 5,1%.

### Funciones de la comisión de auditoría

El Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comisión de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones–, dirigidas a reforzar lo regulado en la legislación mercantil<sup>59</sup>.

En el ejercicio 2015, en un total de 103 compañías, que representan el 75,2%, sus comisiones de auditoría tienen funciones relacionadas con los sistemas de información y control interno (supervisión sobre la información financiera, velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna, y establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades) y relacionadas con el auditor externo (asegurar la independencia del auditor externo y que éste informe anualmente al consejo de administración sobre su trabajo y situación de la empresa). De estas sociedades, 32 corresponden a sociedades del Ibex.

El resto de las 34 sociedades tienen asignadas parcialmente las funciones anteriormente descritas a su comisión de auditoría.

Las funciones recomendadas menos seguidas son:

- Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle. Esta recomendación no es seguida por el 10% de las sociedades cotizadas.
- La relacionada con la auditoría interna, debido en la mayor parte de los casos por no existir dicha unidad dado el tamaño de la compañía o porque la auditoría interna es realizada directamente por la comisión de auditoría. Esta recomendación no es seguida por el 7% de las sociedades.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, que no es seguido por el 6% de las sociedades cotizadas.

---

59 Artículos 529 terdecies y 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital.

# Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

## Antecedentes

Todas las entidades con títulos admitidos a cotización, ya sea en renta variable o fija, o incluso las cajas de ahorro con valores admitidos, tienen que realizar, en sus IAGC, una descripción de las principales características de los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada (SCIIF). Esta descripción debe hacerse, a través de las cuestiones incluidas en el actual modelo de IAGC, establecido por la Circular 7/2015, de 22 de diciembre, de la CNMV<sup>60</sup>. Las cuestiones se agrupan en cinco apartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO<sup>61</sup>.

En junio de 2010 se publicó en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones del SCIIF en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos.

Una de las recomendaciones del Grupo de Expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. Desde 2013, las entidades tienen que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en su caso, adjuntar el informe, indicando, en caso contrario, los motivos por los que no lo ha revisado.

## Descripción del SCIIF

El 98% de los emisores de valores han completado, con mayor o menor detalle, los diferentes apartados sobre la descripción del SCIIF incluidos en el capítulo correspondiente del IAGC (97% en 2014).

El nivel de desgloses de la información descrita fue, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tenía un carácter excesivamente generalista y en algunas entidades sigue siendo insuficiente.

En relación con la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo, utilizando la guía de actuación publicada por las Corporaciones de auditores, cabe destacar que dicha

60 La obligación de descripción del SCIIF fue introducida inicialmente por la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible, para los ejercicios que empezaran a partir del 1 de enero de 2011. Posteriormente, la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV, incluyó un apartado específico en los modelos de IAGC para informar sobre el SCIIF.

61 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

recomendación ha sido seguida por 56 sociedades (53 en 2014) y otras 11 (10 en 2014) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 44% del total (40% en 2014, 35% en 2013 y 26% en 2012).

En el caso de las compañías del Ibex35 el porcentaje de sociedades con revisión del auditor es del 88%<sup>62</sup> (91% en 2014), mientras que, en el caso de las entidades de renta fija que presentan IAGC, es del 46% (31% en 2014).

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor, aproximadamente un 65% han explicado sus motivos (el 70% en 2014). Entre los motivos alegados por las entidades destacan que: (i) están en proceso de implementación de mejoras en el SCIIF o de formalización/documentación del mismo y algunas manifiestan su intención de revisar el SCIIF en próximos años; (ii) otras consideran suficiente la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas y/o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría; (iii) algunos indican que no se trata de un requisito legal, que supondría una incoherencia con el resto del contenido del IAGC o apelan al reducido tamaño de la compañía y a la sencillez de sus procesos o a su situación especial debido a que están en proceso de reestructuración.

Aunque la mayoría de sociedades adjuntan al IAGC el correspondiente informe del auditor, en algunos casos la CNMV lo ha tenido que requerir y publicarlo posteriormente como información adicional a las cuentas anuales. En las entidades sujetas a la Ley Sarbanes-Oxley (SOX), se emite un informe sobre la efectividad del SCIIF, que se deposita junto con la información financiera anual ante la Securities and Exchange Commission (SEC), en cuya página web puede ser consultado, si bien, su fecha de publicación suele ser posterior a la de las cuentas anuales.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra de 75 sociedades, entre las que se incluyen todas las sociedades del Ibex35.

No se han constatado mejoras significativas en la descripción del SCIIF con respecto al 2014. En torno a un 17% de las sociedades objeto de la muestra ha mejorado su descripción en alguno de los componentes del informe COSO, en particular en el área de entorno de control y evaluación de riesgos de la información financiera.

La CNMV ha recomendado a algunas compañías mejoras en la descripción del SCIIF o de los controles internos dado que las sociedades debería ampliar la descripción de sus actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema ya que, en ocasiones, se limitan a informar sobre la existencia de los controles o actividades sin profundizar en su contenido o alcance.

En torno a un 16 % de las compañías señala mejoras en sus mecanismos de control interno como son la introducción de un código de conducta, de un canal de denuncias o la actualización de sus políticas y normas.

---

<sup>62</sup> Hay 4 sociedades del Ibex35 que no han encargado revisión del auditor: Iberdrola, Merlin Properties Socimi, Sacyr y Técnicas Reunidas.

Algunas entidades han puesto de manifiesto ciertas deficiencias de control interno o de su documentación indicando, en algunos casos, que están en proceso de implantación las medidas oportunas para resolverlas.



## Operaciones vinculadas

### Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones intragrupo que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

### Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 28 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2013-2015:

(importe en millones de euros)		CUADRO 28											
		Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
		2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Sin operaciones informadas	Sociedades	20	18	18	15	8	9	10	14	55	51	58	47
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	4	6	6	8	8	10	11	12	30	28	21	23
	Importe	146	157	173	252	150	115	209	170	371	209	276	330
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	4	4	3	5	2	4	1	2	4	3	-	2
	Importe	1.080	940	960	1.392	431	848	407	464	796	441	-	528
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	1	-	1	-	-	-	3	-	1	1	1	1
	Importe	536	-	759	-	-	-	631	-	577	543	534	762
Superiores a 1.000 €	Sociedades	6	7	7	7	3	1	1	-	-	-	-	1
	Importe	38.066	43.149	81.053	50.456	24.874	2.005	2.316	-	-	-	-	95.259
TOTAL	Sociedades	35	35	35	35	21	24	26	28	90	83	80	74
	Importe	39.828	44.246	82.945	52.100	25.455	2.968	3.563	634	1.744	1.193	810	96.879

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2015, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos aumentó un 71,3% hasta 149.613 millones de euros (87.318 en 2014). Si excluimos una operación de préstamo de acciones de Abengoa (clase B) por importe de 95.259.077 euros realizada por su accionista mayoritario, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos hubiera descendido un 37,7% respecto al 2014 y se hubiera situado en 54.354 millones de euros.

Excluyendo la mencionada operación de Abengoa con su accionista mayoritario, el 96% del volumen total de operaciones vinculadas con accionistas significativos ha correspondido a sociedades del Ibex35, concentrándose el 87,9% en cinco<sup>63</sup> compañías.

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con accionistas:

- Un 10,6% del total agregado eran créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (25,3% en 2014).
- Un 84,8% de las operaciones realizadas con accionistas correspondía a operaciones del tráfico ordinario (37,2% en 2014).

El 75,1% de estas operaciones se corresponden con el préstamo de valores a Abengoa por parte de su accionista mayoritario, mencionado anteriormente.

Un 14,6% eran, como el año pasado, operaciones de una entidad con uno de sus accionistas por operaciones de derivados, cuyo nominal ha descendido un 20,4% respecto al 2014

- Otro 2% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (20,2% en 2014).

El 84,5% de estos dividendos se corresponden con el pago por parte de una eléctrica a su accionista significativo, mencionado anteriormente.

- El restante 2,6% se debió a la compraventa de bienes (17,3% en 2014).

El número de operaciones vinculadas con accionistas se ha situado en el 2014 en 691 (728 en 2013), de las cuales el 63% fueron realizadas por sociedades del Ibex35.

### Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 29 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

(importe en millones de euros)		Operaciones con administradores y directivos											
		Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
		2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Sin operaciones informadas	Sociedades	25	25	24	25	15	14	15	18	61	56	57	46
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 1M. €	Sociedades	3	3	3	10	1	5	4	9	11	14	9	28
	Importe	1	1	1	47	1	2	1	147	5	5	3	150
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	2	2	4	–	1	3	4	1	8	7	7	–
	Importe	6	5	12	–	3	9	12	262	19	13	16	–
Superior a 5 M. €	Sociedades	5	5	4	–	4	2	3	–	10	6	7	–
	Importe	44	65	50	–	165	63	30	–	224	135	163	–
TOTAL	Sociedades	35	35	35	35	21	24	26	28	90	83	80	74
	Importe	51	71	63	47	169	74	43	409	248	153	182	150

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 48 sociedades (45 en 2014) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 606 millones de euros (288 en 2014). Las transacciones realizadas por Atresmedia con su consejero dominical Imagina Media Audiovisual representaban el 43,2% del importe agregado.

Por el contrario, 89 entidades (95 en 2014) –65% de las sociedades cotizadas –

no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

El número de las transacciones con consejeros y directivos ha descendido un 9% respecto al año anterior. En 2015 se realizaron 200 transacciones, de las que el 10% correspondía a sociedades del Ibex35 (12% en 2014).

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con consejeros y directivos:

- El 7,2% del total (19,8% en 2014) ha correspondido a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros.
- El 14,7% han sido operaciones de compraventas de bienes (11,5% en 2014); el 13,2% dividendos y otros beneficios distribuidos (27,1% en 2014), y el restante 64,9% correspondía a prestaciones de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

### **Operaciones intragrupo**

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2015 por 29 sociedades cotizadas (19 en 2014), asciende a 4.575 millones de euros (6.075 millones en 2014). Un 42% de este importe ha correspondido a operaciones de cancelación de préstamo, de garantías y de reparto de dividendos de Testa Inmuebles en Renta SOCIMI con Sacyr.



## Principio de cumplir o explicar

De acuerdo con el principio “cumplir o explicar”, las sociedades cotizadas deben informar en sus IAGC del grado de seguimiento de las recomendaciones del código de buen gobierno vigente en cada momento y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de dichas recomendaciones.

Los IAGC relativos al ejercicio 2015 son los primeros que se elaboran con el nuevo marco de gobierno corporativo, tomando como referencia el Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015.

Uno de los objetivos del Plan Nacional de Reformas 2013 era ampliar el marco existente de buen gobierno corporativo en España, con la finalidad de mejorar la eficacia y responsabilidad en la gestión de las sociedades españolas y, al tiempo, situar los estándares nacionales al más alto nivel de cumplimiento comparado con los criterios y principios internacionales de buen gobierno.

Con esta finalidad, se creó una Comisión de Expertos con el objeto de remitir al Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Competitividad y del Ministerio de Justicia, un estudio en el que se analizara el marco existente en España y se propusiera cuantas medidas permitieran mejorarlo, valorando, en particular, la potenciación del papel de las juntas de accionistas en el control de las políticas de retribución de los órganos de gestión y alta dirección de la sociedad.

Los resultados del citado estudio sirvieron de base para la promulgación de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

Esta Comisión de Expertos también apoyó y asesoró a la CNMV en el proceso de actualización de las recomendaciones del Código Unificado, en virtud de lo dispuesto en el artículo 5.7 de la Orden ECC/461/2013, de 13 de marzo<sup>64</sup>.

Tras la finalización de estos trabajos, el Consejo de la CNMV aprobó, en febrero de 2015, el Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas, que sirve como referencia para la adopción de normas de buen gobierno, y sobre el que las sociedades han tenido que indicar el grado de seguimiento de sus recomendaciones cuando han elaborado los IAGC correspondientes al ejercicio 2015.

---

64 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Destacar que posteriormente, la CNMV ha publicado, en el mes de julio de 2016, un Guía Técnica que tiene por objeto contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones y subsanar las deficiencias en la forma en que el principio “cumplir o explicar” se está aplicando en la práctica, proporcionando orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

Con esta misma finalidad, la Comisión Europea elaboró su Recomendación de 9 de abril de 2014, sobre la calidad de la información presentada en relación con la gobernanza empresarial (“cumplir o explicar”). La referida Guía Técnica de buenas prácticas elaborada por la CNMV incorpora la Recomendación de la Comisión para reforzar su conocimiento por los consejos de administración, y también, dada su trascendencia práctica, por los accionistas y otras partes interesadas, e incentivar a las sociedades cotizadas para que preparen sus explicaciones con mayor calidad en caso de no seguimiento de alguna recomendación.

La Guía intenta promover un cambio en la manera en que las sociedades cotizadas y sus consejos de administración afrontan sus actuaciones en el ámbito del gobierno corporativo. En este sentido, la Guía propone que las explicaciones sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código no sea un ejercicio mecanicista ex post, es decir, en el momento de cumplimentar el apartado G del IAGC, sino una evaluación ex ante de las razones por las que la sociedad decide no seguir una o varias recomendaciones.

### **Seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno**

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2015 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de buen gobierno es elevado para ser el primer año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra cumplen el 81,8% de las recomendaciones del Código (en 2014, el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones del Código Unificado fue del 85,4%) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,8% (6,3% en 2014). Por tanto, a nivel agregado las sociedades de la muestra no siguen, total ni parcialmente, el 9,4% de las recomendaciones.
- Un total de 37 compañías –27% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de buen gobierno, de las cuales dos<sup>65</sup> declaran cumplir el 100%. Por el contrario, dos entidades<sup>66</sup> registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 28 – que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta – del Código de buen gobierno.

---

65 Bankia y Naturhouse

66 Alza Real Estate y Compañía General de Inversiones, SICAV

— Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código de buen gobierno sobre transparencia informativa en la junta general. Así, la recomendación 6 – que se publiquen en la página web, con antelación suficiente, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones delegadas, las operaciones vinculadas y la política de responsabilidad social corporativa -, y la recomendación 7 – que se transmitan en directo las juntas generales -, tienen un grado de seguimiento del 39,4% y 31,4%, respectivamente. Porcentajes muy inferiores a la media que registra el Código de buen gobierno.

— En promedio, las sociedades cumplieron parcialmente el 8,8% de las recomendaciones del Código de buen gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial fueron: la recomendación 25 - dedicación de los consejeros - y la 6 -publicación en web de informes para la junta-, seguidas de forma parcial por el 42,3% y el 40,9% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige a las sociedades distinto nivel de esfuerzo. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

— El grado de seguimiento de las prácticas que recomienda el Código de buen gobierno y que son totalmente nuevas respecto del Código Unificado, es del 70,5%, once puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código.

— Un total de 24 recomendaciones del Código Unificado se incorporaron al nuevo Código de buen gobierno sin modificaciones relevantes. El promedio de los porcentajes de seguimiento de estas recomendaciones se sitúa en el 89,9%, casi tres puntos porcentuales más que el registrado en 2014.

La recomendación cuyo seguimiento registra un mayor incremento es la 22 – que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad – que ha pasado de ser seguida por el 90,1% de las sociedades cotizadas en 2014, al 99,3% en 2015.

## Seguimiento en el ejercicio 2015 de las recomendaciones del Código de buen gobierno agrupadas por categorías

A continuación se incluyen una serie de cuadros que reflejan el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupadas por categorías:

### (a) Recomendaciones sobre aspectos generales (1 a 5):

El cuadro 30 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones sobre aspectos generales:

**Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de buen gobierno** **CUADRO 30**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Limitaciones estatutarias	94,2	0,0	5,8
Cotización de sociedades integradas en grupos	50,0	0,0	50,0
Información sobre el seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo	71,5	12,4	16,1
Política de comunicación y contactos	61,3	26,3	12,4
Ejercicio de la facultad delegada de emisión con exclusión del derecho de suscripción preferente	82,5	9,5	8,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 8 sociedades no siguen la recomendación del Código de buen gobierno referente a que los estatutos no limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad.

En algunos casos, estas restricciones se deben a que las sociedades desarrollan su actividad en un sector regulado en el que la legislación sectorial ya establece este tipo de limitaciones. Otras argumentaron que estas restricciones suponen una medida de tutela de los accionistas minoritarios, que ven así protegida su inversión frente a eventuales operaciones contrarias al interés social.

- La recomendación 2 – que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse – no fue seguida en su totalidad por 5 de las 10 sociedades a las que resulta de aplicación (y por 3 de las 9 a las que resultaba de aplicación en 2014).

La mayoría de estas compañías explican que no existen relaciones de negocio entre la matriz y la sociedad dependiente, por lo que no se prevé en la práctica la existencia de conflictos de intereses.

- Gran parte de las sociedades que no siguen la recomendación referente a que se informe en la junta general de accionistas sobre el seguimiento del Código de buen gobierno, indican que están estudiando la adopción de esta práctica para el próximo ejercicio.

Otras explican que en el IAGC ya se indica el grado de seguimiento del Código y que los accionistas no han solicitado información adicional.

- La mayoría de las sociedades que no siguen la recomendación 4 – que las sociedades cuenten con una política pública de comunicación y contacto con los accionistas, inversores institucionales y asesores de voto – explican que no publican esta política a través de su página web, sino en el cauce general de comunicación con los accionistas.
- Un total de 24 sociedades cotizadas – 3 del Ibex- no siguen completamente la recomendación relativa a que los administradores realicen un uso limitado de la facultad delegada de emitir acciones o valores convertibles, con exclusión del derecho de suscripción preferente.

**(b) Recomendaciones sobre la junta general de accionistas (6 a 11):**

El cuadro 31 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de buen gobierno CUADRO 31**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Publicación en la web de informes para la junta	39,4	40,9	19,7
Transmisión en directo de la junta por la web	31,4	0,0	68,6
Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	97,8	2,2	0,0
Publicación en la web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	98,5	1,5	0,0
Propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas	93,5	4,8	1,6
Política de pago de primas de asistencia	90,3	0,0	9,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las cuatros sociedades que no siguen la recomendación 10 del Código de buen gobierno – propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas– establecen un sistema de deducción diferente para la votación de acuerdos relativa a asuntos no comprendidos en el orden del día, que para las propuestas formuladas por el propio consejo de administración.

**(c) Recomendaciones sobre el consejo de administración (12 a 64):**

El cuadro 32 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de buen gobierno CUADRO 32**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Interés social	99,3	0,0	0,7
Tamaño adecuado	94,2	0,0	5,8
Política de selección de consejeros	52,6	29,9	17,5
Mayoría de dominicales e independientes	94,2	4,4	1,5
Proporción entre consejeros dominicales y otros no ejecutivos	81,8	0,0	18,2
Número de independientes	72,3	0,0	27,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades que manifiestan cumplir con la recomendación 13 sobre tamaño adecuado del consejo ha pasado del 85,1% en 2014 al 94,2% en 2015. Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado.

Otras sociedades argumentan que se adecúa al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, su implantación internacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no llega a cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

- El grado de seguimiento de la recomendación 14 – que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que promueva la diversidad de conocimientos, experiencias y género en su composición – es del 52,6%, veintinueve puntos porcentuales menos que la media del Código de buen gobierno.

Las sociedades que no siguen esta recomendación explican que no han aprobado una política de selección de consejeros, pero el consejo de administración y la comisión de nombramientos tienen en cuenta estos principios, en el momento de cubrir vacantes o de proponer el nombramiento o reelección de vocales del órgano de administración.

- Se ha incrementado en más de 10 puntos porcentuales el porcentaje de sociedades en las que la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleja la estructura de capital y cuentan en el órgano de administración con, al menos, un tercio de consejeros independientes, en consonancia con el incremento de consejeros independientes.

El cuadro 33 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de buen gobierno** CUADRO 33

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Información sobre consejeros	76,6	21,9	1,5
Explicación del nombramiento de dominicales por accionistas con participación inferior al 3%	96,3	3,7	0,0
Cese y dimisión	97,1	1,9	1,0
Cese de independientes	98,5	0,0	1,5
Información de supuestos que perjudican la reputación	99,3	0,0	0,7
Oposición de los consejeros	99,1	0,9	0,0
Explicación de razones del cese	95,7	2,6	1,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Una de las recomendaciones, incluida en el Código Unificado e incorporada sin modificaciones al Código de buen gobierno, que ha registrado un mayor incremento en el grado de seguimiento es la referente a que se haga pública a través de la web información sobre sus consejeros, que ha pasado de ser seguida en el 68,8% en 2014, al 76,6% en 2015.

La información que menos publican las sociedades que no siguen la recomendación, es la referente a las demás actividades retribuidas que realizan los consejeros.

- El porcentaje medio de seguimiento de las recomendaciones referentes a la separación y dimisión de consejeros se ha incrementado en 6 puntos porcentuales, pasando del 91,5% en 2014, al 97,9% en 2015.

De estas recomendaciones, la práctica más adoptada en 2015 por las sociedades cotizadas es la referente al establecimiento de reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, a dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad.

El cuadro 34 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de buen gobierno** CUADRO 34

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Dedicación de los consejeros	51,8	42,3	5,9
Frecuencia de las reuniones del consejo	75,2	19,0	5,8
Asistencia de los consejeros	86,9	10,9	2,2
Objeciones a las propuestas	100	0,0	0,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 48,2% de las sociedades cotizadas no han establecido el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros no ejecutivos. La explicación más frecuente que dan para no seguir esta recomendación, es que la comisión de nombramientos vela en todo momento por que los consejeros no ejecutivos dispongan de tiempo suficiente para el desarrollo de sus funciones.
- El 24,8% de los consejos de administración de las sociedades cotizadas se han reunido menos de 8 veces durante el ejercicio 2015.

El cuadro 35 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de buen gobierno CUADRO 35**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Asesoramiento a los consejeros	99,3	0,0	0,7
Programas de actualización de conocimientos	92,6	0,0	7,4
Claridad en el orden del día sobre puntos para decisión	95,6	3,6	0,7
Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	95,6	1,5	2,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 4,3% de las sociedades cotizadas no siguen íntegramente la práctica, recomendada por el Código, de que en el orden del día se indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo.

Algunas de estas sociedades argumentan que al presidente se le aplican las mismas reglas que al resto de consejeros para someter a la aprobación del consejo decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día.

El cuadro 36 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 33 a 38 del Código de buen gobierno CUADRO 36**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Funciones presidente	92,7	5,1	2,2
Facultades adicionales consejero coordinador	59,3	30,9	9,9
Secretario del consejo	98,5	0,0	1,5
Evaluación del consejo	67,2	23,4	9,5
Composición de la comisión ejecutiva	50,0	35,7	14,3
Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada	87,5	10,7	1,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 9,9% de las sociedades cotizadas en las que el cargo de presidente del consejo de administración lo ocupa un consejero ejecutivo no han considerado necesario otorgar al consejero coordinador independiente funciones adicionales a las establecidas por la Ley de Sociedades de Capital.

Otro 30,9% de los consejeros coordinadores sólo tienen atribuidas algunas de las facultades que señala la recomendación 34 del Código de buen gobierno. La función que menos se ha encomendado es la de mantener contactos con inversores y accionistas.

Estas sociedades entienden que el perfil eminentemente independiente y su conveniente falta de involucración en la dirección efectiva de la sociedad, hacen aconsejable que el contacto con inversores y accionistas lo realice otro órgano de la sociedad.

- La recomendación 37, relativa a la participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva, era una de las recomendaciones menos seguida del Código Unificado, y ahora, además, su grado de seguimiento se ha reducido en 4,8 puntos porcentuales.

La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo, por lo que en su composición se tiene muy presente el criterio de eficiencia y de conocimiento del funcionamiento interno de la entidad.

El cuadro 37 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 39 a 44 del Código de buen gobierno CUADRO 37**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Cualificación de los miembros del comité de auditoría	83,2	14,6	2,2
Auditoría interna	75,9	10,2	13,9
Información del responsable de auditoría interna	86,2	3,3	10,6
Funciones de la comisión de auditoría	75,2	19,7	5,1
Convocatoria de la comisión de auditoría a cualquier empleado	98,5	0,0	1,5
Informe previo de la comisión de auditoría al consejo	95,4	1,8	2,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 24,1% de las sociedades cotizadas no disponen de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.
- El 24,8% de las comisiones de auditoría no tienen encomendadas todas las funciones adicionales que recomienda el Código de buen gobierno. Velar

por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna, por no estar constituida como tal, y establecer un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, son las funciones que menos desarrollan las comisiones de auditoría de las entidades cotizadas.

El cuadro 38 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 45 a 51 del Código de buen gobierno CUADRO 38**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Contenido de la política de control y gestión de riesgos	91,2	4,4	4,4
Existencia de la función de control y gestión de riesgos	80,3	7,3	12,4
Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	83,2	13,9	2,9
Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	39,0	0,0	61,0
Consulta de la comisión de nombramientos a los ejecutivos	97,8	0,0	2,2
Funciones de la comisión de retribuciones	92,0	5,1	2,9
Consulta de la comisión de retribuciones sobre los ejecutivos	96,4	0,7	2,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 16,8% de las sociedades cotizadas no cuentan con una comisión de nombramientos y retribuciones en la que la mayoría de sus miembros sean consejeros independientes.
- El grado de seguimiento de la recomendación 49 – que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo y al primer ejecutivo de la sociedad, y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero – se ha incrementado en 4,6 puntos porcentuales respecto a 2014.

El cuadro 39 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 52 a 55 del Código de buen gobierno CUADRO 39**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Composición y funciones de las comisiones de supervisión	75,6	19,5	4,9
Supervisión política responsabilidad social corporativa	67,2	24,1	8,8
Contenido mínimo política responsabilidad social corporativa	65,0	13,9	21,2
Información sobre responsabilidad social corporativa	64,2	8,0	27,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 20 sociedades no siguieron la recomendación relativa a que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración, y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias.

En general, estas comisiones no están formadas únicamente por consejeros externos.

- El 35,1% de las sociedades cotizadas entienden que la responsabilidad social corporativa está integrada en su estrategia general y en la gestión diaria de la compañía, por lo que todavía no han considerado necesario definir una política de responsabilidad social corporativa con la que se siga la recomendación 54.

El cuadro 40 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno:

**Seguimiento de las recomendaciones 56 a 64 del Código de buen gobierno CUADRO 40**

(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Retribución de los consejeros	93,4	0,0	6,6
Retribuciones variables solo a ejecutivos	79,6	4,4	16,1
Remuneración sobre resultados	87,0	8,0	5,0
Diferimiento de la retribución variable	85,6	0,0	14,4
Retribuciones variables tengan en cuenta las salvedades	91,3	0,0	8,8
Retribución variable en acciones	55,4	9,5	35,1
Periodos de diferimiento	52,8	17,0	30,2
Cláusulas de reembolso	50,6	12,0	37,3
Límites a las indemnizaciones	71,2	15,4	13,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 79,6% de las sociedades cotizadas declaran que las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño profesional, se circunscriben a los consejeros ejecutivos.

Pero en la práctica, el grado de seguimiento de esta recomendación es mayor, en cuanto que muchas sociedades en las que sus sistemas de remuneración no incluyen este concepto retributivo para ningún consejero, declaran que no siguen esta recomendación.

- Un total de 13 sociedades no siguen la recomendación relativa a que las políticas retributivas incorporen cautelas técnicas para asegurar que las remuneraciones variables guarden relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios.

En general, en estas sociedades los componentes variables no incluyen criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo.

- De las prácticas que recomienda el Código sobre la retribución de los consejeros, la menos seguida es que se incluya una cláusula en los acuerdos

contractuales, que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se haya abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

- El 28,8% de las sociedades cotizadas no han limitado los pagos por resolución del contrato a un importe equivalente a dos años de la retribución anual total. En general, estas sociedades explican que las indemnizaciones de los consejeros fueron establecidas hace tiempo, con carácter previo a la aprobación de las presentes recomendaciones del Código de buen gobierno.

### Seguimiento de las recomendaciones del Código de buen gobierno por sectores de actividad

El cuadro 41 muestra el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores			CUADRO 41
(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Energía y agua	85,9	6,7	7,5
Industria	84,5	8,2	7,3
Construcción e inmobiliario	76,9	10,9	12,2
Comercio y servicios	81,0	9,3	9,7
Sector financiero	84,3	6,7	9,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los sectores construcción e inmobiliario y comercio y servicios, tienen un grado seguimiento inferior a la media del Código de buen gobierno. Por el contrario, el sector energía y agua es el sector que mayor seguimiento registra, 4 puntos porcentuales superior a la media.
- En dos de los cinco sectores, las recomendaciones menos seguidas son las referentes a la transparencia informativa en la junta de accionistas. En otros dos sectores, construcción e inmobiliario y comercio y servicios, es la 48 – que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separada –.

La recomendación 62 – que se establezcan periodos de diferimiento sobre las acciones correspondientes a los sistemas retributivos– es la menos seguida por el sector energía y agua.

## Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

El cuadro 42 muestra el grado de seguimiento del Código de buen gobierno, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

Grado de seguimiento por grupo de capitalización			CUADRO 42
(% de sociedades)	Siguen	Siguen parcialmente	No siguen
Ibex 35	88,4	6,3	5,3
Más de 500 M. €	82,5	9,5	8,0
Menos de 500 M. €	78,2	9,8	12,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En promedio, las sociedades del Ibex cumplen el 88,4% del Código de buen gobierno y, adicionalmente, de forma parcial otro 6,3% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 5,3% de las recomendaciones.
- Excepto una<sup>67</sup>, todas las sociedades del Ibex siguen más del 75% de las recomendaciones del Código de buen gobierno que le son aplicables. Un total de 19 compañías (54,3% del total) siguen más del 90% del Código de buen gobierno.
- Un total de 20 recomendaciones eran seguidas por todas las compañías del Ibex.
- La recomendación 48 del Código de buen gobierno relativa a que se cuente con una comisión de nombramientos y una comisión de remuneraciones separadas, es la que registra un menor nivel de adopción por parte de las compañías del Ibex.
- Como en años anteriores, el grado de seguimiento del Código de buen gobierno está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de no seguimiento de las sociedades del Ibex representa menos de la mitad del registrado por las sociedades que no forman parte del índice.

Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 500 millones de euros no siguieron, ni siquiera parcialmente, más de 8 recomendaciones del Código.

### Aplicación del principio “cumplir o explicar”

El artículo 540 de la LSC exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en

los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. En 2015 este análisis se ha realizado para una muestra de 461 explicaciones<sup>68</sup> correspondientes a las diez recomendaciones del Código de buen gobierno con menor índice de seguimiento<sup>69</sup>.

De esta muestra, en un total de 50 explicaciones (10,8%<sup>70</sup>) se ha considerado que contenían errores de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 411 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas y circunstancias específicas por las que se produce el no seguimiento, pero incluyen información adicional sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código, porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación concreta de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

---

68 La muestra seleccionada para los IAGC de 2013 estaba compuesta por 367 explicaciones y la de 2014 por 328.

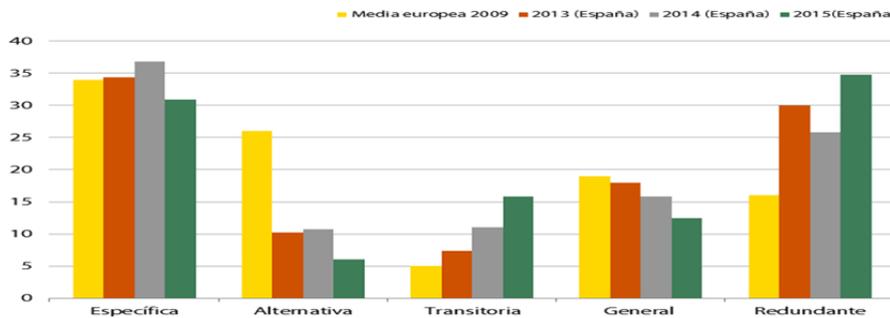
69 Recomendaciones: 6 (publicación en web de informes para la junta), 7 (transmisión en directo de la junta por la web), 16 (proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos), 17 (número suficiente consejeros independientes), 48 (comisión de nombramientos y de retribuciones separadas), 54 (contenido mínimo política RSC), 55 (información sobre RSC en informe gestión o informe especial), 61 (porcentaje relevante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros), 62 (límites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración) y 63 (existencia cláusulas claw-back).

70 En el análisis del año 2013 el porcentaje de errores era del 12% y en 2014 del 11,3%.

El gráfico 24 muestra la evolución de los resultados históricos<sup>71</sup> obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos tres ejercicios, así como la media europea de 2009:

Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2013 - 2015

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2015 se produjo un descenso de las explicaciones calificadas como generales, pero un aumento de las redundantes. En conjunto, han aumentado en más de 5 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior (volviendo a niveles similares al ejercicio 2013).

Las explicaciones redundantes han sido frecuentes en la recomendación 6 del Código, relativa a la publicación en la página web de las sociedades de determinados informes. Muchas sociedades se han limitado a señalar cuáles de los informes detallados en la recomendación publican y cuáles no, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no publica todos ellos. También ha habido explicaciones redundantes en la recomendación 63, relativa a la existencia de cláusulas claw-back, en la que muchas sociedades se limitan a indicar que la sociedad no cuenta con este tipo de cláusulas en sus acuerdos contractuales.

- Las explicaciones transitorias aumentaron en casi 5 puntos porcentuales. Muchas de ellas argumentan que, debido a que se trata de recomendaciones nuevas introducidas por vez primera en el Código de buen gobierno, en el ejercicio 2015 no se cumplieron, pero que adoptarán las medidas necesarias para hacerlo en 2016.
- Por último, se produce un descenso respecto al ejercicio anterior de las explicaciones calificadas como específicas y alternativas.
- En cuanto a las sociedades del Ibex35, el conjunto formado por redundantes y generales representa un porcentaje superior al del conjunto de sociedades. Además, continúa la tendencia creciente, observada en los últimos ejercicios en las sociedades del Ibex, de aumento de este tipo de explicaciones consideradas en su conjunto.

<sup>71</sup> Es importante tener en cuenta a la hora de analizar los datos de forma comparada con ejercicios anteriores, que dentro de la muestra de 10 explicaciones analizadas en 2015, todas ellas son nuevas (ocho) o han sufrido modificaciones en su contenido (dos) respecto al anterior Código Unificado de buen gobierno.

## CNMV

Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras  
de valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales  
Ejercicio 2015

Entre las otras tres categorías de explicaciones, las calificadas como específicas muestran una presencia menor que en el conjunto de sociedades, mientras que las alternativas y transitorias son más habituales. Se aprecia por ello la necesidad de que los emisores sean conscientes de las servidumbres del principio “cumplir o explicar” y mejoren sustancialmente en el ejercicio siguiente la calidad de sus explicaciones que ofrecen a los inversores en sus IAGC, en aquellos casos de no seguimiento de una recomendación determinada, utilizando para ello la Guía Técnica de buenas prácticas de dicho principio, que la CNMV ha publicado en el mes de julio de 2016.

**II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación**



## Introducción

La disposición adicional séptima del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo por aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2015, 25 emisores de valores distintos a las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyo contenido y estructura viene determinado por la Orden<sup>72</sup> ECC/461/2013, de 20 de marzo, mientras que el modelo a utilizar para publicar el informe anual de gobierno corporativo está definido en la Circular<sup>73</sup> 7/2015, de 22 de junio de la CNMV, que exige un grado de detalle inferior al establecido para las sociedades anónimas, cuyas acciones están cotizadas.

Al igual que en años anteriores, destaca el predominio de las entidades financieras, que representan el 76% de la muestra. De las 25 entidades, el 56% son bancos, y el 20% son cooperativas de crédito. Los seis emisores restantes (24%) incluyen 3 entidades concesionarias de autopistas, dos compañías del sector de energía y agua, y una que desarrolla actividad comercial.

---

72 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

73 Circular 7/2015, de 22 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, por la que se modifica la Circular 5/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores y la Circular 4/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas y de los miembros del consejo de administración y de la comisión de control de las cajas de ahorros que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.



# Estructura de la propiedad y órganos de administración

## Estructura de la propiedad

En 2015, al igual que en años anteriores, no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 11 sociedades anónimas –58% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en las 8 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 71,6% y el 99,8%.

En 7 de las 19 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En 3 bancos un único accionista tiene el control del 100% del capital.

El Fondo de Reestructuración Bancaria es el accionista de control en 2 entidades financieras, una menos que en 2014, debido a la desinversión realizada en una entidad<sup>74</sup> en 2015. En un único banco<sup>75</sup> la participación del mayor accionista no supera el 35%.

En 11 de las 19 sociedades anónimas que componen la muestra, una entidad financiera es el accionista más significativo.

Una entidad perteneciente al sector de energía y agua<sup>76</sup> de la muestra declara que un Ente Público es su accionista de control (82,4%).

En las 3 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en dos de éstas, el accionista que tiene el control del 100% del capital es el mismo.

- Únicamente una de las cinco cooperativas de crédito de la muestra, declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (14,8%).

En 14 sociedades (56% del total), tres más que en 2014, existen restricciones al ejercicio de los derechos de voto.

---

74 Catalunya Bank

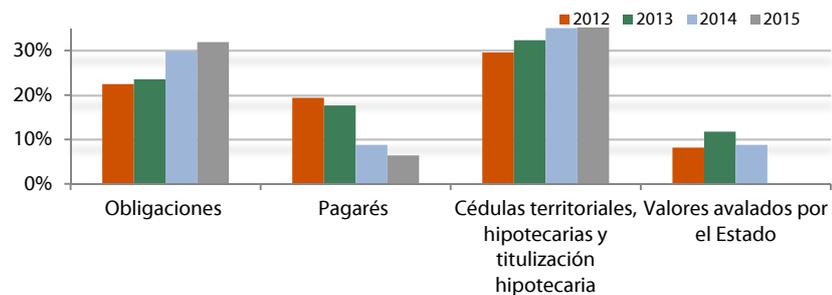
75 Banca March

76 Canal de Isabel II Gestión

### Valores emitidos

El gráfico 25 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 25 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos GRAFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 12 entidades (48%) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2015, siendo la emisión de cédulas hipotecarias el instrumento más utilizado por estas sociedades.
- Del saldo vivo de deuda emitida, la principal fuente de financiación es la proveniente de cédulas hipotecarias (34%); este tipo de emisión ha experimentado un incremento de 5,9 puntos porcentuales. Las obligaciones, que representan un 31,9% del total, son en este año la segunda fuente de financiación más utilizada, mientras que los bonos se sitúan como tercera fuente (8,5%).
- En el año 2015, ninguna de estas sociedades tenía emitida deuda con el aval del Estado, cuando en 2014 había 5 sociedades que tenían emitida deuda de este tipo.
- Las 3 sociedades concesionarias de autopistas utilizan como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples. Solo una de ellas ha emitido deuda en 2015.
- Las dos entidades pertenecientes al sector de energía y agua de la muestra se financian mediante la emisión de obligaciones simples.
- La financiación a través de cédulas territoriales e hipotecarias, se incrementa en 11,7 puntos porcentuales respecto al año anterior.
- La única cooperativa industrial que queda en la muestra se financia exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

## Tamaño del consejo

Los órganos de administración de los emisores analizados están formados, a cierre de ejercicio 2015, por un total de 256 consejeros (287 en 2014), lo que supone un descenso de un 10,8% respecto al año anterior. Una entidad del sector de energía y agua<sup>77</sup> ha aumentado el consejo en un 133%, mientras que una entidad financiera<sup>78</sup> lo ha reducido un 11,8%.

El gráfico 26 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015 continúa la tendencia creciente iniciada en el año anterior, y el tamaño medio del consejo se sitúa en 10,2 miembros. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 11 miembros y las no financieras tienen consejos de 7,8 miembros.

En el cuadro 43 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo \*

CUADRO 43

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Entidades financieras	13	12	7	8	13	10	13	10	1	1	1	1
Entidades no financieras	6	5	6	4	3	2	2	2	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	19	17	13	12	16	12	15	12	1	1	1	1
<b>%</b>	<b>52,8</b>	<b>56,7</b>	<b>44,8</b>	<b>48,0</b>	<b>44,4</b>	<b>40,0</b>	<b>51,7</b>	<b>48,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,3</b>	<b>3,5</b>	<b>4,0</b>

(\*) En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se han incluido dos sociedades<sup>79</sup> que tienen menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

77 Canal de Isabel II Gestión

78 Critería Caixa

79 Autovía de los Viñedos y Minicentrales Dos.

Un total de 22 entidades (88%) mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros), lo que supone una mejora respecto a lo registrado en los últimos años. El consejo de una concesionaria de autopistas únicamente cuenta con 4 consejeros, y el de una compañía perteneciente al sector de energía cuenta con 3 consejeros. Por otro lado, una entidad financiera de la muestra es la única entidad que cuenta con más de 15 miembros en su consejo.

En 6 entidades (3 menos que el año anterior) los administradores no ocupan otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo.

En 10 entidades (40,0% del total) el secretario del consejo ostenta la condición de consejero o administrador.

Los estatutos o reglamentos del consejo de 21 sociedades, una más que en 2014, establecen un mandato limitado para los consejeros.

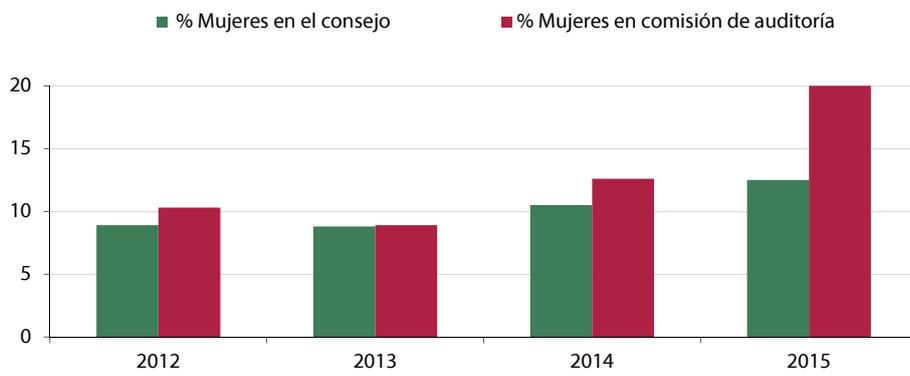
### Diversidad de género

Uno de los objetivos prioritarios del marco regulatorio del gobierno corporativo es mejorar la presencia de mujeres en los consejos de administración. En 2015, tal y como refleja el siguiente gráfico, se observa una sensible mejora.

En el gráfico 27 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos y comisión de auditoría en los últimos 4 años:

Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

La presencia femenina en los consejos de administración se sitúa, en promedio, en el 12,5% frente al 10,5% registrado en 2014.

Este aumento se justifica, básicamente, por una entidad financiera<sup>80</sup> que no contaba con mujeres en el consejo en 2014 y ha nombrado 2 consejeras en 2015.

Al igual que en años anteriores, una cooperativa comercial cuenta con el porcentaje más elevado de mujeres en el consejo de las sociedades de la muestra alcanzado el 58,3% en 2015 frente al 50% que tenía en 2014.

También destacan una entidad financiera con un 33,3%, una concesionaria de autopistas y otra entidad financiera con un 25% cada una, y 9 entidades financieras con un porcentaje de mujeres en el consejo situado entre el 12% y el 25%. Ninguna entidad de la muestra ha reducido la presencia de mujeres en el consejo.

Un total de 9 sociedades (30%) no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.

## **Comisiones delegadas**

### **Comisión de auditoría**

- Las comisiones de auditoría están formadas, en promedio, por 3,6 miembros.
- En 14 sociedades, 17 mujeres forman parte del comité de auditoría, cinco más que en 2014. Además, 9 de ellas ocupan el cargo de presidente.
- El 44% de las sociedades de la muestra (65% en 2014) no cuentan con mujeres en el comité de auditoría.
- A lo largo de 2015, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 6,5 (5,3 en 2014) y la moda estadística, que se repite en 4 sociedades, es de 5 reuniones, lo que supone una sensible mejora respecto al 2014. Cabe destacar que en 8 entidades financieras el comité de auditoría se reunió en más de 10 ocasiones.

### **Comisión de nombramientos y retribuciones**

- En 2015, un total de 22 sociedades, una más que en 2014, tienen constituida una comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,7 consejeros.
- Un total de 8 sociedades, tres más que en 2014, cuentan con presencia femenina en dicha comisión. Este aumento viene motivado por la incorporación, en cuatro entidades financieras, de una mujer a la comisión de cada entidad, una de las cuales ya contaba con presencia femenina en dicha comisión. Además, 4 mujeres ocupan el cargo de presidente en la comisión de nombramientos y retribuciones.

### **Comisión ejecutiva**

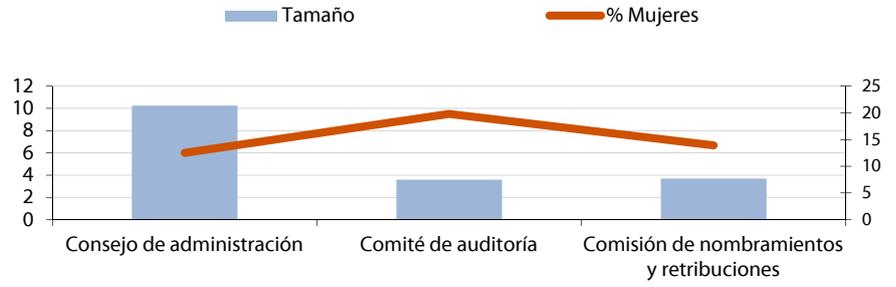
- Un total de 11 entidades, una menos que en 2014, cuentan con una comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 5,6 miembros. La moda estadística, que se repite en 4 compañías, es de 7 miembros.
- Únicamente tres compañías tienen mujeres en esta comisión, las mismas que en 2014, y solo en una de ellas el cargo de presidente recae en una mujer.

**CNMV**

Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales Ejercicio 2015

En el gráfico 28 se muestra el tamaño medio y el porcentaje de mujeres, distinguiendo entre consejo de administración, comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones:

**Tamaño medio y presencia mujeres en los órganos de administración GRÁFICO 28**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

## Remuneraciones y operaciones vinculadas

### Remuneraciones del consejo

Los emisores de otros instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2015, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 44 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones medias de los emisores:

	Remuneraciones del consejo												CUADRO 44			
	Entidades financieras				Entidades no financieras				TOTAL							
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015				
Retribución del consejo (nº sociedades)																
Sin retribución según su IAGC	2	-	-	-	2	3	2	2	4	3	2	2				
Con retribución menor a 500 mil €	7	7	6	6	5	3	5	4	12	10	11	10				
Entre 500 mil € y 1 millón de €	6	8	4	2	2	1	1	-	8	9	5	2				
Entre 1 y 2 millones de €	7	5	6	6	-	-	-	-	7	5	6	6				
Más de 2 millones de €	5	3	5	5	-	-	-	-	5	3	5	5				
Importe de la retribución (miles de €)																
Promedio por consejo	1.112,8	1.242,1	1.818,1	1.856,2	229,1	139,0	99,1	17,5	891,9	984,7	1.343,8	1.419,9				
Promedio por consejero	104,0	123,7	163,8	168,70	29,0	18,7	14,6	2,2	89,2	104,4	135,7	138,2				
Origen de la retribución (% s/Total)																
La propia entidad	76,5	61,2	73,5	76,2	89,5	58,2	46,8	96,2	77,4	61,1	72,9	76,2				
Otras entidades del grupo	23,5	38,8	26,5	23,8	10,5	41,8	53,2	3,8	22,6	38,9	27,1	23,8				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En el año 2015, la retribución media devengada por consejo ascendió a 1.419,9 miles de euros, un 5,66% superior que en 2014.
- El promedio por consejero (138,2 miles de euros) aumentó un 1,84% respecto al año anterior.

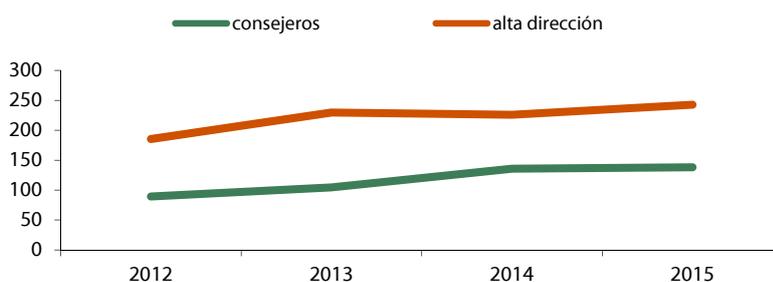
- En cuanto al consejo cabe destacar que 5 sociedades (20% del total) han reducido la retribución y 14 sociedades (56% del total) la han aumentado.
- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras (1.856,2 miles de euros) se mantienen por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –17,5 miles de euros–. El promedio por consejo de las entidades financieras ha aumentado un 2,1%, mientras que para las entidades no financieras se ha reducido un 82,3% respecto al 2014. Este descenso se justifica, fundamentalmente, por la salida de la muestra de una compañía del sector de energía y agua<sup>81</sup>, que en el año anterior tenía la mayor retribución del consejo entre las entidades no financieras.

### Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 3 entidades, el mismo número de entidades que en 2014, declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 22 entidades restantes es de 7 (7,7 en 2014), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se sitúa en 242.813 euros, lo que representa un aumento del 7,5% respecto a 2014.

En el gráfico 29 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 94,5% del total de la muestra.
- En 2015, 11 entidades aumentan la remuneración de los altos directivos, destacando una entidad financiera,<sup>82</sup> que la ha aumentado un 33,9%.
- Por otro lado, cabe resaltar que 7 compañías reducen la retribución de la alta dirección, destacando dos entidades financieras que la reducen un 62,7% y 31,5%, respectivamente.

81 Hidroeléctrica del Cantábrico

82 Deutsche Bank S.A.E

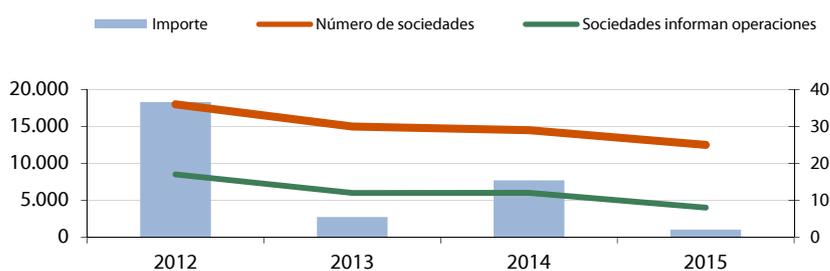
## Operaciones vinculadas

Las compañías señalan, al igual que en años anteriores, que las transacciones con partes vinculadas, en su mayor parte, se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

En el gráfico 30 se incluye la evolución, para el periodo 2012-2015, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros)

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 1.017 millones de euros, que representa un decremento del 86,8% respecto a la cifra declarada el año anterior. Este descenso se debe, fundamentalmente, a la salida de la muestra de dos entidades<sup>83</sup> cuyas operaciones con accionistas declaradas en el año anterior supusieron el 36,9% del total de operaciones de 2014; también se debe a una entidad financiera<sup>84</sup> que en 2014 registró operaciones de recepción de préstamos y que en 2015 no ha realizado tales operaciones.

Un total de 17 compañías – 68% de la muestra –, mismo número que en 2014, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas.

Únicamente 5 emisores, las mismas entidades que en el año 2014, informan sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen es poco relevante.

En relación a las operaciones no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo, en 2015 se registra un descenso del 34,3% respecto al año anterior debido, básicamente, al descenso de operaciones vinculadas declaradas por una entidad financiera<sup>85</sup> de la muestra, cuyas operaciones vinculadas declaradas han descendido en un 29,9%, y que en el año 2015 representan el 71,5% del total.

83 Hidroeléctrica del Cantábrico, Vidacaixa

84 Critería Caixa

85 Critería Caixaholding



## Control de riesgos

Los emisores deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control interno establecidos. A continuación se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que las sociedades incorporan en sus IAGC.

### Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- En su mayoría, las entidades financieras señalan una mejora de los indicadores económicos que se habían deteriorado durante los últimos años, destacando la reducción de la morosidad, la mejora de la solvencia, y la reactivación del crédito, si bien toman una actitud conservadora en cuanto al riesgo. También destacan como factor de riesgo para la actividad crediticia el reducido nivel de los tipos de interés. Algunas entidades señalan su exposición al riesgo de deterioro del valor de sus activos inmobiliarios y al riesgo derivado de litigios judiciales, tanto por las pérdidas que pueden ocasionar como por el riesgo a un deterioro de la reputación de las entidades.
- Al igual que en años anteriores, las entidades de crédito identifican el riesgo de crédito, liquidez, operacional y regulatorio como algunos de los más importantes a los que se enfrentan en su gestión.
- Las compañías constructoras de autovías y autopistas indican que para valorar la oportunidad de realizar futuras inversiones en la mejora de las infraestructuras se han utilizado previsiones de tráfico muy conservadoras puesto que, al igual que en años anteriores, los riesgos más significativos de su negocio son la madurez de las concesiones, la disminución de usuarios y las dificultades de refinanciación.
- Una cooperativa dedicada a la distribución indica como riesgos más significativos la disminución del consumo, la concentración de operadores y una creciente presión por el precio. Señala el riesgo reputacional derivado de la crisis de las aportaciones financieras subordinadas (AFSE) y su judicialización, que considera mitigado tras un proceso de canje voluntario con las partes afectadas.
- La compañía del sector eléctrico destaca que en 2015 persisten los riesgos por los cambios regulatorios realizados en años anteriores y que podría afectar a la financiación de la compañía, la cual está analizando nuevas vías de refinanciación. También destaca los riesgos relacionados

con la regulación del mercado de energía en España y Portugal y la incertidumbre sobre la evolución de la demanda.

- La compañía dedicada a la distribución de agua señala como principales riesgos el operativo relacionado con el cumplimiento normativo y contractual y el relativo a la información interna y externa de la compañía que puede acarrear deterioro reputacional en caso de incumplimiento.

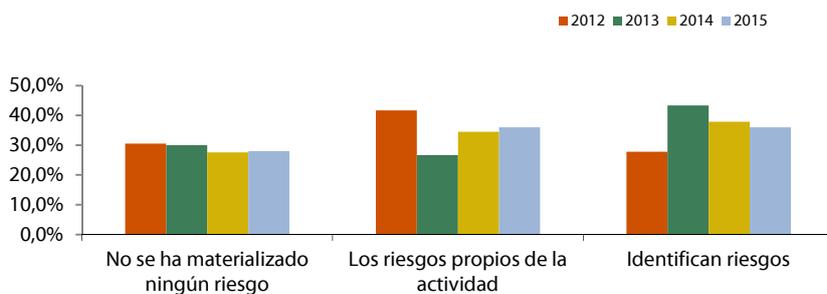
### Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 31 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el periodo 2012-2015:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2015, teniendo en cuenta el descenso del número de entidades emisoras de la muestra, se estabiliza el número de sociedades que indican que no se ha materializado ningún riesgo. Hay un ligero aumento de emisores que señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos y un ligero descenso de los que identifican riesgos materializados, siguiendo la tendencia de años anteriores. Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Riesgo de crédito por una alta morosidad, si bien la morosidad se ha reducido en 2015.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Riesgo de tipo de interés, por el reducido nivel de tipos de interés, que afectan a la actividad crediticia.
- Riesgo reputacional por la publicidad negativa relacionada con las entidades financieras.

- Aumento de litigios, principalmente derivados de reclamaciones sobre instrumentos híbridos y deuda subordinada.
- Presión regulatoria por los requisitos de capitalización.
- Pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados en los estados financieros.
- Anulación de cláusulas suelo y litigios derivados de la aplicación de estas cláusulas.
- Concentración actividad en un mismo sector o zona geográfica.
- Deterioro de la cartera crediticia.
- Riesgos regulatorios relacionados con las sucesivas modificaciones legislativas, especialmente en la actividad crediticia y de suministros de agua y energía.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados y creciente presión en los precios.
- Incertidumbre de la demanda, especialmente en los canales de distribución comercial y de demanda energética.

### **Planes de respuesta y supervisión**

A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades en relación a los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos:

- La mayoría de las entidades financieras informan de que han potenciado la cultura de riesgos en toda la organización, y que cuentan con un plan de control de riesgos formado por tres líneas de defensa, con un primer control en las unidades de operaciones, un control desde las áreas de dirección, y por último el control desde la auditoría interna.
- Las entidades financieras indican que tienen implementados sistemas de medición sobre sus principales magnitudes de riesgo que afectan a su actividad, como son el crédito, solvencia, o morosidad. Mencionan que tienen definido un marco de apetito por el riesgo, y que cuentan con sistemas de alertas para detectar si una magnitud se acerca o sobrepasa un límite considerado como aceptable. La mayoría de entidades mencionan que han tomado una actitud más conservadora respecto al riesgo dotando provisiones suficientes, y que tienen establecidos protocolos y planes de recuperación en caso de que se materialicen los riesgos.
- Las concesionarias de autopistas indican que todas las previsiones de tráfico han sido realizadas en base a una postura conservadora y futuras inversiones destinadas a la mejora de la infraestructura. Una de estas, señala que la junta de comunidades de una Comunidad Autónoma asumiría una responsabilidad patrimonial, en caso de terminación anticipada del contrato de concesión por motivos distintos al cumplimiento del Plan Económico de Licitación
- Una cooperativa dedicada a la distribución y una entidad dedicada a la distribución de agua señalan la integración del mapa de riesgos, el

establecimiento del marco de apetito por el riesgo, el seguimiento de indicadores clave, y la definición de protocolos y planes de contingencia, como principales puntos de sus programas de supervisión y respuesta.

### **Órganos de control**

Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos, con arreglo a las políticas aprobadas por el consejo de administración. Una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo. La mayoría de entidades de crédito tienen constituidas comisiones específicas de riesgos, como son por ejemplo una comisión de activos y pasivos, comisión de solvencia o comisión de riesgo operacional.

### III. Panorama internacional



## Panorama internacional

### Modificación de la Directiva de derechos de accionistas

El 9 de abril de 2014, el Parlamento Europeo publicó<sup>86</sup> una propuesta de directiva por la que se modifica la Directiva 2007/36/CE en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas y la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a determinados elementos de la declaración sobre gobernanza empresarial.

La propuesta de directiva se articula en cinco grandes apartados: (i) mejorar la implicación de los inversores institucionales y los gestores de activos; (ii) reforzar la vinculación entre la remuneración y el desempeño de los consejeros; (iii) aumentar la capacidad de los accionistas para supervisar las transacciones con partes vinculadas; (iv) aumentar la transparencia de la labor de los asesores de voto; y (v) facilitar el ejercicio de los derechos derivados de las inversiones en valores.

La directiva, que en origen se esperaba estuviese aprobada a principios de 2016, se encuentra aún en fase de negociación entre la Comisión Europea, el Parlamento y Consejo. A la fecha actual no podemos estimar una fecha para su aprobación.

### G20/OCDE Principios de gobierno corporativo

En septiembre de 2015, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) presentó la revisión de los principios de gobierno corporativo, con la cooperación del G20<sup>87</sup>. El documento final fue avalado por los ministros de finanzas del G20 en su reunión celebrada en Ankara, Turquía y posteriormente ratificado por los Jefes de Gobierno del G20 en noviembre de 2015 en Antalya.

Este documento es el fruto de una profunda revisión de los principios de gobierno corporativo de la OCDE que comenzó en 2014.

Los principios de gobierno corporativo de la OCDE fueron aprobados en 1999 y posteriormente revisados en 2004. Desde sus inicios, se han convertido en un instrumento público de principios generales destinado a ayudar a los gobiernos y a los reguladores a evaluar y mejorar el marco legal, regulatorio e institucional del gobierno corporativo. Además, sirven de guía para las bolsas de valores, inversores, compañías y otros participantes en el mercado, que jueguen un papel en el proceso del desarrollo de un buen gobierno corporativo. El objetivo de los principios es contribuir a la eficiencia

86 <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2014/ES/1-2014-213-ES-F1-1.Pdf>

87 <http://www.oecd.org/corporate/principles-corporate-governance.htm>

económica, al crecimiento sostenido y a la estabilidad financiera.

Esta versión revisada de los principios mantiene muchas de las recomendaciones de las versiones anteriores dando continuidad a los componentes esenciales para un marco de gobierno corporativo esencial. También incluyen nuevos asuntos y hace gran énfasis u ofrece claridad sobre otros.

Los principios ofrecen guía a través de recomendaciones y anotaciones a lo largo de seis capítulos:

- (i) Asegurando las bases para un marco de gobierno corporativo efectivo.
- (ii) Los derechos y trato equitativo de los accionistas y funciones clave del accionariado.
- (iii) Inversores institucionales, mercados de valores y otros intermediarios.
- (iv) El papel de los *stakeholders* en gobierno corporativo.
- (v) Divulgación y transparencia.
- (vi) Las responsabilidades del consejo de administración.

### **Revisión por ESMA de la actividad de los *proxy advisors***

En 2015, ESMA ha realizado la revisión de los informes publicados por los asesores de voto<sup>88</sup> a partir de 2013 tras la elaboración del código de conducta realizado por la propia industria siguiendo una recomendación de la propia ESMA.

El objetivo de este análisis era valorar en qué medida se habían alcanzado los objetivos que se fijaron en la citada recomendación. Las conclusiones más destacables han sido las siguientes:

- Se concluye que hay una amplia representación de *proxy advisors* que han firmado y se han adherido a los principios, estando los dos principales, ISS y Glass, Lewis & CO, que representan en torno al 90% del sector entre ambos. No obstante ESMA considera que sería positivo que se adhirieran más firmas.
- El informe considera que en términos generales los tres principios son adecuados y están en línea con las expectativas mostradas por ESMA en su recomendación de 2013.
- Con relación a las declaraciones de cumplimiento, en su mayor parte contienen la información mínima esperada, aunque varían bastante en contenido y nivel de detalle (entre 4 y 29 páginas), por lo que existe aún cierto margen de mejora en lo que respecta a la calidad de las explicaciones respecto al grado de seguimiento de los principios.

---

88 <https://www.esma.europa.eu/sites/default/files/library/2015-1887.pdf>

- El informe considera que los principios en la práctica han tenido un impacto positivo, lo que ha redundado en un incremento en el nivel de transparencia sobre el proceso de emisión de las recomendaciones de voto por parte de los *proxy advisors*.
- ESMA considera que el aspecto más débil es la estructura organizativa creada por los asesores de voto para vigilar el adecuado funcionamiento de los principios y mantenerlos actualizados.

## Revisión y publicación de nuevos códigos

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta para que las sigan otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En los cuadros 45 y 46 se incluye una lista de los códigos europeos y de otros países publicados en 2015 por distintos organismos e instituciones:

Revisión de los códigos europeos en 2015				CUADRO 45
Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
ALEMANIA	Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex	German Corporate Governance Code	Sociedades cotizadas	May-15
ISLANDIA	Iceland Chamber of Commerce in collaboration with SA- Business Iceland and Nasdaq Iceland	Guidelines on Corporate Governance	Entidades de interés público	Jun-15
ITALIA	The Italian Corporate Governance Committee	Codice di autodisciplina (Corporate Governance Code)	Sociedades cotizadas	Jul-15
POLONIA	GPW Corporate Governance Consultation Committee - The Warsaw Stock Exchange	Best Practice for GPW Listed Companies 2016	Sociedades cotizadas	Oct-15
RUMANÍA	Bucharest Stock Exchange	Code of Corporate Governance	Sociedades cotizadas	Sep-15
SUECIA	The Swedish Corporate Governance Board	The Swedish Corporate Governance Code	Sociedades cotizadas	Nov-15

**CNMV**

Informe de Gobierno  
 Corporativo de las  
 entidades emisoras  
 de valores admitidos a  
 negociación en mercados  
 secundarios oficiales  
 Ejercicio 2015

<b>Revisión de otros códigos en 2015</b>				<b>CUADRO 46</b>
<b>Origen</b>	<b>Autor: organismo o procedencia</b>	<b>Nombre del documento</b>	<b>Destinatarios</b>	<b>Fecha</b>
EGIPTO	Egyptian Institute of Directors	Guide to Corporate Governance Regulations and Standards in Egypt	Stock companies, state-owned enterprises and public sector companies	Feb-16
JAMAICA	The Private Sector Organisation of Jamaica	PSOJ Corporate Governance Code for Micro, Small or Medium-Sized Enterprises	Micro, Small or Medium-Sized Enterprises	Feb-16
JAPÓN	Tokyo Stock Exchange, Inc.	Japan's Corporate Governance Code	Sociedades cotizadas	Jun-15
NIGERIA	The Financial Reporting Council (FRC) of Nigeria	Exposure draft of the National Code of Corporate Governance 2015: Public, Private and Not-for-profit sectors	Sociedades públicas, privadas y sin ánimo de lucro	Ago-15
NUEVA ZELANDA	New Zealand Corporate Governance Forum	New Zealand Corporate Governance Forum Guidelines	Sociedades cotizadas, no cotizadas, gubernamentales y sin ánimo de lucro	Jul-15

Fuente: European Corporate Governance Institute ([www.ecgi.org](http://www.ecgi.org))

**Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil**

CUADRO A01

	Número Entidades			Capital social						Capitalización bursátil					
				Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>29.132</b>	<b>26.589</b>	<b>24.890</b>	<b>2.543</b>	<b>1.699</b>	<b>-831</b>	<b>437.215</b>	<b>399.086</b>	<b>368.372</b>	<b>71,4</b>	<b>64,9</b>	<b>65,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	9.237	9.223	9.074	14	149	122	111.523	111.324	107.387	18,2	18,1	19,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	464	439	431	26	8	80	8.906	13.645	14.743	1,5	2,2	2,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	1.595	1.460	1.270	135	191	22	34.814	32.503	29.264	5,7	5,3	5,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	559	537	526	21	11	3	7.433	4.896	4.926	1,2	0,8	0,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	396	439	444	-43	-5	-99	112.169	94.982	82.400	18,3	15,5	14,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	752	820	1.115	-68	-295	240	6.567	5.425	8.005	1,1	0,9	1,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	1.216	1.202	1.223	13	-20	28	14.229	13.957	13.067	2,3	2,3	2,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	929	1.208	1.068	-279	140	54	26.492	29.680	27.464	4,3	4,8	4,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	10.838	8.483	8.222	2.356	261	185	102.957	84.870	77.597	16,8	13,8	13,8
INMOBILIARIAS	22	22	20	3.146	2.777	1.519	368	1.258	-1.466	12.126	7.803	3.520	2,0	1,3	0,6
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>28.852</b>	<b>29.726</b>	<b>27.697</b>	<b>-874</b>	<b>2.029</b>	<b>4.432</b>	<b>175.557</b>	<b>215.509</b>	<b>195.601</b>	<b>28,6</b>	<b>35,1</b>	<b>34,7</b>
BANCOS	9	9	9	28.240	29.174	27.145	-934	2.028	4.428	161.914	201.318	180.128	26,4	32,8	31,9
SEGUROS	2	2	2	344	344	344	0	0	0	10.962	11.542	12.709	1,8	1,9	2,3
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	269	208	208	60	0	5	2.681	2.650	2.764	0,4	0,4	0,5
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>57.985</b>	<b>56.315</b>	<b>52.588</b>	<b>1.670</b>	<b>3.727</b>	<b>3.602</b>	<b>612.772</b>	<b>614.595</b>	<b>563.973</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	49.382	48.462	44.976	920	3.486	12.263	557.474	563.959	494.629	91,0	91,8	87,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	28	26	24	5.018	4.340	4.652	678	-313	-2.198	46.636	41.599	60.137	7,6	6,8	10,7
Menos de 500	74	80	83	3.585	3.513	2.960	72	554	-6.464	8.662	9.038	9.208	1,4	1,5	1,6
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>57.985</b>	<b>56.315</b>	<b>52.588</b>	<b>1.670</b>	<b>3.727</b>	<b>3.602</b>	<b>612.772</b>	<b>614.595</b>	<b>563.973</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (\*) (\*\*)**

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>22,3</b>	<b>24,1</b>	<b>26,7</b>	<b>33,0</b>	<b>31,5</b>	<b>30,5</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>43,4</b>	<b>42,9</b>	<b>41,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9,0	14,2	17,6	33,8	30,9	38,5	0,9	1,2	0,7	56,3	53,7	43,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	21,1	21,8	25,3	30,2	28,1	26,6	1,7	2,5	1,9	47,0	47,6	46,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	32,6	31,4	39,5	29,3	30,0	22,9	1,4	1,4	1,3	36,6	37,3	36,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,3	23,6	22,6	24,5	20,7	20,9	2,1	1,8	0,9	53,1	53,9	55,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,6	24,9	20,1	29,3	31,1	32,1	1,0	0,7	1,5	42,2	43,2	46,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	28,6	27,1	27,3	23,9	32,9	35,5	0,1	0,8	0,9	47,5	39,1	36,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	32,4	30,4	35,1	22,3	25,4	22,0	1,3	1,3	1,6	44,0	42,9	41,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	18,7	21,0	20,0	31,0	23,5	24,9	1,2	2,1	2,0	49,1	53,5	53,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,1	8,9	13,6	38,7	48,2	35,8	2,0	0,8	0,3	55,2	42,1	50,3
INMOBILIARIAS	19,6	25,9	33,0	52,2	44,6	42,4	1,1	1,1	1,5	27,1	28,4	23,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>21,2</b>	<b>16,8</b>	<b>19,3</b>	<b>34,9</b>	<b>40,2</b>	<b>38,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>43,5</b>	<b>42,6</b>	<b>42,1</b>
BANCOS	12,7	11,5	12,3	24,2	24,9	25,1	0,5	0,3	0,1	62,6	63,2	62,5
SEGUROS	0,6	3,1	3,1	64,9	62,4	62,4	0,9	0,8	0,9	33,6	33,6	33,6
SOCIEDADES DE CARTERA	35,9	26,1	31,4	39,5	51,9	47,1	0,1	0,4	0,3	24,5	21,6	21,3
<b>TOTAL</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>25,8</b>	<b>33,2</b>	<b>32,7</b>	<b>31,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>43,4</b>	<b>42,9</b>	<b>41,5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	8,1	8,5	10,8	31,0	30,4	28,4	1,0	1,1	0,4	59,9	60,1	60,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	18,7	26,0	27,6	36,9	32,5	36,0	0,8	1,0	2,0	43,6	40,6	34,3
Menos de 500	30,1	28,6	31,5	32,9	33,8	31,6	1,4	1,5	1,4	35,6	36,1	35,5
<b>TOTAL</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>25,8</b>	<b>33,2</b>	<b>32,7</b>	<b>31,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>43,4</b>	<b>42,9</b>	<b>41,5</b>

(\*)Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(\*\*)Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (\*)

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>22,3</b>	<b>24,1</b>	<b>26,7</b>	<b>11,3</b>	<b>11,4</b>	<b>13,4</b>	<b>9,8</b>	<b>12,4</b>	<b>12,7</b>	<b>1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9,0	14,2	17,6	2,2	3,5	2,3	6,8	10,7	15,3	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	21,1	21,8	25,3	15,1	11,0	13,6	10,7	10,8	15,5	0,0	0,1	0,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	32,6	31,4	39,5	13,2	10,0	15,3	19,5	21,4	24,2	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,3	23,6	22,6	15,3	20,8	15,3	5,0	2,7	1,6	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,6	24,9	20,1	17,8	16,0	17,9	9,8	8,9	3,2	0,0	0,1	0,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	28,6	27,1	27,3	16,5	11,5	8,5	11,7	15,6	13,9	0,4	1,6	2,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	32,4	30,4	35,1	15,2	14,6	22,4	14,7	14,2	17,8	2,5	0,0	0,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	18,7	21,0	20,0	4,0	6,7	7,0	11,7	14,0	13,9	2,9	0,2	2,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,1	8,9	13,6	0,1	0,1	0,0	2,7	8,8	4,5	1,3	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	19,6	25,9	33,0	12,9	13,3	34,6	4,7	12,4	20,0	2,0	0,2	0,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>21,2</b>	<b>16,8</b>	<b>19,3</b>	<b>13,0</b>	<b>8,8</b>	<b>8,7</b>	<b>8,0</b>	<b>7,8</b>	<b>10,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
BANCOS	12,7	11,5	12,3	7,4	9,1	5,2	4,9	2,4	3,7	0,4	0,2	0,3
SEGUROS	0,6	3,1	3,1	0,3	0,4	0,1	0,2	2,8	0,5	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	35,9	26,1	31,4	22,4	10,9	8,5	13,5	15,3	12,4	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>25,8</b>	<b>11,6</b>	<b>11,1</b>	<b>12,7</b>	<b>9,6</b>	<b>11,8</b>	<b>12,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	8,1	8,5	10,8	4,6	4,6	3,7	3,2	3,9	6,3	0,3	0,2	0,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	18,7	26,0	27,6	11,6	13,9	17,1	7,1	12,1	9,7	0,0	0,1	0,8
Menos de 500	30,1	28,6	31,5	14,8	13,1	15,3	13,6	15,2	15,7	1,8	0,4	0,5
<b>TOTAL</b>	<b>22,2</b>	<b>23,1</b>	<b>25,8</b>	<b>11,6</b>	<b>11,1</b>	<b>12,7</b>	<b>9,6</b>	<b>11,8</b>	<b>12,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>

\* Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.  
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (\*)**

CUADRO A04

	Distribución por tipología de accionista no consejero											
	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>33,0</b>	<b>31,5</b>	<b>30,5</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>5,8</b>	<b>17,2</b>	<b>15,5</b>	<b>16,3</b>	<b>10,3</b>	<b>10,7</b>	<b>8,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	33,8	30,9	38,5	1,9	2,0	0,7	17,5	14,1	25,6	14,4	9,7	12,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	30,2	28,1	26,6	3,9	4,8	2,8	20,3	15,2	16,6	6,0	8,0	7,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	29,3	30,0	22,9	2,6	4,0	4,5	16,8	17,7	11,5	9,9	8,2	6,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,5	20,7	20,9	5,2	3,7	4,6	15,8	11,1	11,0	3,5	5,9	5,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	29,3	31,1	32,1	8,4	6,8	7,7	15,2	15,9	18,1	5,6	6,0	6,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	23,9	32,9	35,5	4,2	4,5	6,4	9,8	16,0	15,6	9,9	6,4	13,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	22,3	25,4	22,0	2,9	5,9	4,8	10,4	11,2	11,7	9,0	10,1	5,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	31,0	23,5	24,9	0,6	0,0	0,5	18,9	14,7	16,4	11,4	8,8	8,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	38,7	48,2	35,8	0,0	0,0	0,0	27,3	14,7	14,7	11,4	45,6	21,0
INMOBILIARIAS	52,2	44,6	42,4	14,9	13,1	16,1	20,3	19,4	18,3	17,0	16,5	8,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34,9</b>	<b>40,2</b>	<b>38,3</b>	<b>2,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>30,1</b>	<b>35,0</b>	<b>34,9</b>	<b>2,5</b>	<b>3,8</b>	<b>2,1</b>
BANCOS	24,2	24,9	25,1	0,0	0,0	0,0	19,6	19,9	23,4	4,6	5,0	1,9
SEGUROS	64,9	62,4	62,4	0,0	0,0	0,0	64,9	62,4	62,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	39,5	51,9	47,1	5,7	3,5	3,3	33,2	45,1	41,0	0,6	3,3	2,8
<b>TOTAL</b>	<b>33,2</b>	<b>32,7</b>	<b>31,5</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>19,0</b>	<b>18,1</b>	<b>18,8</b>	<b>9,2</b>	<b>9,8</b>	<b>7,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	31,0	30,4	28,4	0,7	0,6	1,2	15,9	16,4	16,5	14,3	13,4	10,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	36,9	32,5	36,0	0,3	0,8	1,7	22,3	14,7	19,8	14,3	16,9	14,5
Menos de 500	32,9	33,8	31,6	8,9	8,0	7,9	19,2	19,9	19,4	4,8	5,9	4,3
<b>TOTAL</b>	<b>33,2</b>	<b>32,7</b>	<b>31,5</b>	<b>5,1</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>19,0</b>	<b>18,1</b>	<b>18,8</b>	<b>9,2</b>	<b>9,8</b>	<b>7,6</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2015		AÑO 2014		AÑO 2013	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>27</b>	<b>22,9</b>	<b>27</b>	<b>22,1</b>	<b>32</b>	<b>26,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	11,1	1	10,0	3	25,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	7,1	2	14,3	2	14,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	33,3	4	33,3	5	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	18,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	33,3	3	25,0	3	23,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	25,0	1	11,1	2	18,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	40,0	6	40,0	6	42,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2	16,7	2	14,3	2	14,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	16,6	1	20	-	-
INMOBILIARIAS	5	22,7	5	22,7	7	35,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>8</b>	<b>42,1</b>	<b>8</b>	<b>42,1</b>	<b>8</b>	<b>42,1</b>
BANCOS	3	33,3	4	44,4	4	44,4
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	37,5	2	25,0	2	25,0
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>25,5</b>	<b>35</b>	<b>24,8</b>	<b>40</b>	<b>28,2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	7	20,0	7	20,0	6	17,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	8	28,6	11	42,3	13	54,2
Menos de 500	20	27,0	17	21,3	21	25,3
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>25,5</b>	<b>35</b>	<b>24,8</b>	<b>40</b>	<b>28,2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades.**

CUADRO A06

	Entidades que han declarado Autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)		Distribución por entidades (% del capital)															
						< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			>= 4%			
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>92</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>47</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	6	8	2,0	1,9	1,1	1	3	5	2	1	2	0	0	0	0	1	0	1	1	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9	10	10	2,6	3,5	2,7	4	3	3	0	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	11	10	1,7	1,5	1,6	5	6	6	2	2	1	0	1	1	1	0	1	2	2	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	7	7	2,6	2,4	1,1	2	2	3	2	2	3	1	1	1	2	0	0	2	2	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	7	8	9	1,2	1,1	2,1	3	4	4	3	3	2	0	0	1	1	1	1	0	0	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	5	6	0,3	1,5	1,6	2	3	4	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	10	12	1,6	2,0	1,8	7	5	8	1	1	0	1	1	1	2	2	1	1	1	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11	13	13	1,3	2,3	2,2	8	7	5	0	2	3	0	0	1	2	2	1	1	2	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	3	2	3,0	1,3	0,4	2	1	2	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0
INMOBILIARIAS	13	13	15	1,9	1,8	2,0	7	7	7	2	2	3	1	1	1	0	0	1	3	3	3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	9	9	8	0,5	0,3	0,2	8	8	8	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	2	1	1	0,9	1,7	1,8	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	4	4	0,3	0,7	0,6	4	3	3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>96</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,7</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>58</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																					
IBEX 35	28	29	25	1,3	1,3	0,5	18	20	22	4	4	2	2	2	0	2	1	1	2	2	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 500	20	14	17	1,1	1,8	2,8	13	8	6	6	2	3	2	2	4	1	1	0	1	1	4
Menos de 500	48	57	63	2,1	2,1	1,8	24	24	30	3	12	13	3	4	5	7	6	6	9	11	9
<b>TOTAL</b>	<b>96</b>	<b>100</b>	<b>105</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,7</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>58</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

(\*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (\*)

CUADRO A07

	Acciones concertadas									Pactos parasociales									
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>9,5</b>	<b>39,1</b>	<b>25,5</b>	<b>24</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>37,7</b>	<b>40,1</b>	<b>33,5</b>	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	1	2	1	1	56,3	64,4	64,6	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	2	2	1	2	2	10,2	34,6	34,6	3	3	2	3	3	2	49,5	18,9	21,5	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	6	7	7	6	47,4	53,6	54,5	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	1	7	3	1	51,2	52,9	71,5	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	2	2	2	20,0	64,9	32,5	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	6,7	0	1	1	0	1	1	0,0	54,9	5,3	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	1	3	0	1	4	0,0	8,9	26,7	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	0,9	4	5	7	8	9	11	24,9	25,0	23,1	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	0	0	1	0	0	7,7	0,0	0,0	2	2	1	3	2	1	6,1	10,1	0,8	
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	10,6	48,9	50,7	3	4	2	3	4	3	33,2	46,9	44,4	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>33,6</b>	<b>30,7</b>	<b>33,5</b>	
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	5	5	6	6	6	23,3	23,5	27,5	
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	1	4	1	1	49,2	68,7	69,6	
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>9,5</b>	<b>39,1</b>	<b>25,5</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>36,5</b>	<b>37,3</b>	<b>33,5</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																			
IBEX 35	1	0	0	1	0	0	7,7	0,0	0,0	12	14	15	15	16	17	23,9	31,2	27,4	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																			
Más de 500	0	1	1	0	1	1	0,0	52,7	52,7	6	6	6	9	9	8	55,9	41,8	41,5	
Menos de 500	2	2	4	2	2	4	10,4	32,3	18,7	13	12	11	21	15	14	37,3	41,0	36,4	
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>9,5</b>	<b>39,1</b>	<b>25,5</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>36,5</b>	<b>37,3</b>	<b>33,5</b>	

(\*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (\*)

CUADRO A08

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
AENA, S.A.	7,7	TCI ADVISORY SERVICES LLP TCI LUXEMBOURG, S.A.R.L. TALOS CAPITAL LIMITED	TCI ADVISORY SERVICES LLP es la sociedad gestora de TCI LUXEMBOURG y de TALOS CAPITAL, titulares de participaciones significativas de Aena.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	10,6	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGMERCEDES PUIG PEREZ DE GUZMANMERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGLETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(\*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	56,4	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	16,1	OHL INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	OHL le ha vendido un 5% a su dominante, Inmobiliaria Espacio, y acuerdan el ejercicio coordinado y unitario del derecho de voto. En caso de desacuerdo prevalecerá la posición del que tiene mayor participación (OHL).
ACCIONA, S.A.	55,23	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	<p>Tussen de Grachten BV y Entreazca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entreazca BV.</p> <p>Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entreazca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.</p>
ALMIRALL, S.A. (*)	25,59	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A MARGARET LITTLETON INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A. DANIMAR 1990, S.L.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
	66,90	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A	Regula determinados derechos de adquisición preferente y de opción de compra y venta.
	66,64	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	60,3	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (antes RTL GROUP)	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: - Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. - Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	41,7	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCO DE SABADELL, S.A.	2,4	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía
	1,6	BANCO DE SABADELL, S.A. LLOYDS TSB BANK PLC	Lloyds ha adquirido el 1,816% de Sabadell como contraprestación a la adquisición por Sabadell de dos entidades financieras a Lloyds. Ha adquirido el compromiso de no transmitir las acciones hasta el 30 de abril de 2015.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	9,7	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un "gentlemen agreement" o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A.(*)	0,5	ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CAIXABANK, S.A.	80,6	LA CAIXA FUNDACION CAJA NAVARRA FUNDACION MONTE SAN FERNANDO CAJA CANARIAS CAJA BURGOS	Es un nuevo pacto como consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por Caixabank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones.
CEMENTOS MOLINS, S.A. (*)	81,8	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A. NOUMEA S.A. INVERSORA PEDRALVES S.A. OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto.
CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.(*)	70,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.(*)	67,0	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. (*)	75,0	Socios de la sociedad de control SHERPA CAPITAL 2, S.L.	La administración de SHERPA capital recae en un administrador único (Quartex, controlada por Eduardo Navarro Zamora) que le da el control de SHERPA aunque su posición accionarial es del 16,23%. Regula la transmisibilidad de las acciones y un mecanismo de desbloqueo si los restantes socios, sin contar a Quartex voten en contra de i) la aprobación de la gestión, cuentas anuales; ii) de los acuerdos propuestos por Quartex; y iii) de la confianza depositada en Quartex. Otorgan a Quartex la mayoría de los derechos de voto de SHERPA.
FLUIDRA, S.A. (*)	40,0	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L. BOYSER POOL, S.A.U. EDREM CARTERA, S.A.U.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones. Acordaron la novación hasta diciembre de 2015.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	50,2	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU ENTIDADES FINANCIADORAS	Las entidades financiadoras han asumido una serie de restricciones a la libre transmisibilidad de las acciones
	50,2	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU (DOMINUN DIRECCIÓN Y GESTIÓN; B 1998; AZATE) CONTROL EMPRESARIAL DE CAPITALES; INMOBILIARIA CARSO	Compromiso de permanencia para el 85% de las acciones titularidad de los accionistas actuales y de CEC hasta el cuarto aniversario de la fecha en que se produzca la suscripción de acciones. No incrementar su participación individual por encima del 29,99%
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	64,4	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL. S.A.	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. (*)	65,4	BBVA, S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. BANCO DE SABADELL, S.A. BANCO SANTANDER, S.A. BANKIA, S.A. CAIXABANK, S.A. KUTXABANK, S.A. LIBERBANK, S.A.	Regula la gestión y ejercicio concertado del derecho del voto y la libre transmisibilidad de las acciones (block up) durante un período de 12 meses de las ocho entidades financieras dentro del marco del acuerdo para la reestructuración de la deuda financiera de GAM
LIBERBANK, S.A. (*)	45,0	FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS Y M.P. EXTREMADURA FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE SANTANDER CANTABRIA	Los acuerdos se adoptan por mayorías, salvo para ampliaciones de capital, emisión de obligaciones, transformación-fusión-disolución y determinación del nº de consejeros, por lo que FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS tiene el control del sindicato. También regula determinados aspectos a la adquisición y transmisión de acciones.
MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	0,6	MAGIC KINGDOM, S.L. ENTIDADES COLABORADORAS (CREDIT SUISSE, DEUTSCHE BANK, UBS, Y OTRAS)	Magic Kindom es una sociedad instrumental del equipo de gestión, del que ha sido excluido David Brush, que ha acordado no transmitir su participación en 720 días.
NICOLAS CORREA, S.A.	28,0	MEPRO OUTREMER, S.L. DOOSAN INFRACORE GMBH	Restringe la libre transmisibilidad durante un periodo de 2 años. Establecen un derecho recíproco de adquisición preferente y un derecho de acompañamiento.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
NMA51 DINAMIA, S.A.	74,7	ACCIONISTAS DE N+1 (VARIAS PERSONAS FÍSICAS, ENTRE ELLAS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO Y SOCIEDADES COMO N MAS UNO IBS, S.A. AV MALAGA CAPITAL, S.L. DIRERVALOR, S.A.	Este pacto se formalizó en el marco de la fusión de Dinamia Capital y N más Uno IBG. Regula la libre transmisibilidad de las acciones durante 4 años (durante dos años afecta al 100%, el tercer año al 75% y el cuarto año al 50%)
	51,5	ACCIONISTAS PROFESIONALES Y ACCIONES SENIOR EXTERNOS, ENTRE ELLOS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO	Regula la transmisibilidad de los accionistas profesionales según firme el pacto de no competencia o no lo firmen, y en función de ello lleva aparejado la concesión de una opción de compra a los restantes accionistas profesionales. La duración es de cuatro años
	3,6	TASMANIA INMUEBLES, S.L. ENÉSIMA INVERSIONES, S.L. OTROS ACCIONISTAS (LOS OPTANTES) ENTRE ELLOS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO	Las dos sociedades (Tasmania y Enésima) conceden una opción de compra a los restantes accionistas que se podrá ejercer hasta el 31 de diciembre de 2018 y cada optante podrá ejercerla de una sola vez. Las acciones quedan pignoras a favor de los optantes. Los derechos de voto atribuidos a dichas acciones corresponden a los optantes.
OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	8,4	GRUPO VILLAR MIR, S.A.U. TYRUS CAPITAL EVENT	De cara a la ampliación de capital de OHL, Villar Mir le ha vendido derechos de suscripción preferente, regulando la venta posterior de forma ordenada. Transcurridos 18 meses Villar Mir tiene la opción de adquirir y Tyrus la opción de vender. Villar Mir tiene un derecho de primera oferta en caso de que Tyrus quiera vender.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
	54,6	NAJETI CAPITAL, S.A. Y LOS ACCIONISTAS ESTRATÉGICOS: CARLOS MANUEL BUESA ARJOL JOSÉ MARÍA ECHARRI TORRES TAMARA MAES	Los accionistas estratégicos tienen un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti decida vender la participación. Igualmente Najeti tiene un derecho de adquisición preferente en caso de que aquellos decidan vender las acciones. Ejercicio del derecho de voto: (i) se establece el derecho de Najeti Capital, S.A. de nombrar a 3 consejeros y el derecho de D. Carlos Buesa, Dña. Tamara Maes y de D. José María Echarri de nombrar a otros 3 consejeros, estando obligados a no provocar la destitución del consejero sin el consentimiento de la parte que lo ha designado; y (ii) respecto de algunas materias es necesaria la sindicación del voto o mayoría reforzada para su aprobación (ii) La disolución y liquidación de la Sociedad; (ii) La ampliación o reducción del capital, el cambio del ejercicio social y cualquier otra modificación de los Estatutos Sociales; (iii) La transformación, fusión o escisión de la Sociedad; (iv) La transmisión de acciones y de opciones sobre acciones, salvo en los supuestos de libre transmisión; (v) La modificación del número exacto de consejeros, así como la renovación o revocación del nombramiento de auditores o el nombramiento de nuevos auditores; (vi) La aplicación del resultado; (vii) La supresión del derecho de adquisición preferente en los aumentos de capital; (viii) La adopción de cualquier acuerdo relativo a la remuneración de los consejeros distinta a la establecida en los Estatutos Sociales;etc)
ORYZON GENOMICS, S.A. (*)	57,2	DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL DON JOSE MARIA ECHARRI TORRES GRUPO FERRER INTERNACIONAL, S.A. ORYZON GENOMICS SA NAJETI CAPITAL SA DOÑA TAMARA MAES	Se reconoce a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti Capital, S.A., Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Don José María Echarri Torres y Doña Tamara Maes quisieran vender todas o parte de sus acciones de la Sociedad de las que son titulares a un tercero (salvo en caso de que Najeti Capital, S.A. desee transmitir parte de sus acciones). Asimismo se concede a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de acompañamiento en el supuesto de que Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Doña Tamara Maes, Don José María Echarri Torres o Najeti Capital, S.A. deseen vender todas o parte de sus acciones a un tercero.
	54,8	DOÑA TAMARA MAES NAJETI CAPITAL SA ORYZON GENOMICS SA CORPORACION SANT BERNAT SL (EN LIQUIDACIÓN) DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL	Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Corporación Sant Bernat, S.L. (en liquidación) en aquellos supuestos en los que Najeti Capital, S.A. acepte una oferta de compra de todas o parte de sus acciones en Oryzon.
	32,8	DOÑA TAMARA MAES INVERSIONES COSTEX, SL ORYZON GENOMICS SA DON CARLOS MANUEL BUESA ARJOL	Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Inversiones Costex, S.L. en el supuesto de que se produzca una venta de paquetes de acciones que supongan un cambio de control de Oryzon, como resultado de una oferta de compra por parte de un tercero o de uno de los accionistas de la Sociedad, de acciones que representen más del 49,99% de Oryzon, o como consecuencia del ejercicio de los derechos de arrastre reconocidos a favor de Najeti Capital, S.A. En el supuesto de que la oferta de compra por el tercero o el accionista comprendiese más del 75% del capital social de la Sociedad, se garantiza a Inversiones Costex, S.L. un derecho de acompañamiento sobre la totalidad de su participación en Oryzon.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	8,8	TIMÓN PROPU ASGARD INVERSIONES OTNAS CONSORCIO TRANSPORTISTAS OCCHER OTROS SOCIOS DE PRISA	Sindicar el voto y determinar unos compromisos de permanencia y regular la actuación de los accionistas sindicados de forma concertada y unitaria, de modo que se garantice una política de voto común y estable
	3,3	PROMOTORA DE PUBLICACIONES, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos que será el que determinen los socios mayoritarios.
	17,5	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco. Los partícipes se obligan a no transmitir las acciones de Rucandio hasta que no transcurran 10 años del fallecimiento del Jesús Polanco. Esta limitación también aplica a las acciones que Rucandio posee en Propu.
SACYR, S.A. (*)	15,9	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.
SAETA YIELD, S.A.	48,2	GIP II HELIOS, S.Á.R.L. ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	Regula el ejercicio del derecho de voto y la transmisión de acciones. Existen materias reservadas a la aprobación de la Junta General. Acuerdos para la composición del Consejo de Administración
SOTOGRADE, S.A.	98,9	ORION IV EUROPEAN1, Sarl PROMOTORIA HOLDING 80 BV SOTOGRADE LUXCO Sarl	Este pacto se formaliza una vez que NH ha vendido el 97% a Sotograde LuxCo Sarl. Regula su relación como accionistas de Sotograde Luxco así como ciertos aspectos de la gestión de Sotograde Luxco, Sotograde y sus filiales.
TALGO, S.A.	78,0	PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. MCH IBERIAN MCH INVERSIONES INDUSTRIALES	Regula determinados aspectos en cuanto a los órganos de gestión de la compañía y la transmisión y venta de acciones. La vigencia de este pacto parasocial, sin perjuicio de lo dispuesto en el párrafo siguiente, finalizará bien transcurrido el segundo aniversario desde la fecha de admisión a cotización de la Sociedad, bien en la fecha en que PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. deje de ostentar una participación significativa en la Sociedad (conforme a la legislación vigente: 3%), lo que antes ocurra. No obstante, en el supuesto de que la terminación de la vigencia del pacto sea consecuencia del transcurso del periodo de dos años indicado, el derecho de arrastre otorgado por los accionistas firmantes del pacto a favor de PEGASO TRANSPORTATION INTERNATIONAL, S.C.A. continuará en vigor mientras esta última compañía ostente una participación significativa en el capital social de la Sociedad.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TELEFONICA, S.A.	1,4	TELEFONICA, S.A. CHINA UNICOM	Intercambio accionarial entre Telefónica y China Unicom.
	0,9	TELEFÓNICA, S.A. VIVENDI	Regula la libre transmisibilidad de las acciones (block up) Vivendi, S.A. se ha comprometido, entre otras obligaciones, a: (i) abstenerse de vender las acciones de Telefónica durante unos periodos determinados (lock up), y a (ii) asumir ciertas restricciones que, en caso de transmisión, transcurridos los periodos de lock up, garanticen una venta ordenada de tales acciones.
URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	0,04	NOVA LURANI ROBISCO INVESTMENT	Este acuerdo fue modificado en el sentido de prorrogar su vigencia hasta diciembre de 2017 y ampliado en la cuantía de adquisición de deuda de proveedores hasta un máximo de 8 millones de euros. Todo ello quedó reflejado en el hecho relevante que, para general conocimiento, se publicó el 28 de mayo de 2015 y en el Informe de Gestión del primer semestre de 2015
VOCENTO, S.A.	6,4	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador único a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos políticos que deriven de las acciones sindicadas.
		BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	
	4,8	BORATEPA, S.A. EDULA, S.A. MERCAMUR	Las dos sociedades están controladas por José María Bergareche. Se comprometen a votar en la línea que Mercamur controlada por Santiago Bergareche indique.

(\*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración.

CUADRO B01

	<5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>42</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	1	1	3	3	4	3	4	2	3	2	2	1	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	0	5	4	3	4	7	8	5	3	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	2	2	2	7	5	5	2	4	3	1	1	2	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	3	7	5	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	3	2	5	5	7	4	3	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	0	2	3	5	5	5	4	0	0	1	0	0	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	1	1	5	5	4	9	9	7	0	0	2	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	2	2	2	6	7	7	4	3	5	0	2	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	1	1	1	2	2	0	1	1
INMOBILIARIAS	2	4	3	17	14	14	2	3	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
BANCOS	0	0	0	0	0	0	3	4	4	5	4	2	1	0	3	0	1	0
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	1	0	0	1
SOCIEDADES DE CARTERA	1	2	2	4	4	3	2	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	0	0	0	0	1	0	17	12	13	12	15	12	6	6	9	0	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	0	0	0	6	4	2	15	16	14	6	4	6	1	2	2	0	0	0
Menos de 500	5	11	9	40	40	44	24	24	24	5	3	3	0	1	1	0	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>51</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

**Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición**

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>9,4</b>	<b>9,2</b>	<b>9,6</b>	<b>15,5</b>	<b>16,6</b>	<b>17,2</b>	<b>36,9</b>	<b>39,6</b>	<b>43,0</b>	<b>40,4</b>	<b>36,4</b>	<b>34,1</b>	<b>7,1</b>	<b>7,4</b>	<b>5,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12,1	11,1	10,8	11,9	12,6	13,2	37,5	38,7	43,4	46,7	44,1	38,8	4,6	4,5	4,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,8	10,4	10,6	12,6	11,7	12,2	42,4	46,9	48,6	37,7	29,7	27,7	7,3	11,7	11,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11,0	11,3	12,0	14,4	16,2	17,4	47,0	47,8	49,3	33,3	29,4	29,9	5,3	6,6	3,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8,9	8,8	8,8	19,4	22,8	26,6	29,6	31,6	27,8	38,8	38,0	38,0	12,2	7,6	7,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,0	6,3	6,8	18,1	21,1	21,6	30,4	28,9	33,0	44,3	35,5	36,4	6,9	14,5	9,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,0	8,2	9,3	18,1	20,3	14,7	35,5	47,3	51,0	35,5	27,0	29,4	8,3	5,4	4,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8,1	8,4	8,9	17,4	17,5	19,4	36,4	38,1	38,7	38,8	39,7	38,7	7,4	4,8	3,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10,8	11,2	11,4	15,5	17,2	16,9	34,9	35,0	40,6	43,4	42,0	40,0	6,2	5,7	2,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12,8	15,8	17,5	11,7	11,4	14,3	37,9	49,4	50,0	44,8	32,9	31,4	4,6	6,3	4,3
INMOBILIARIAS	6,5	6,5	7,2	17,4	18,9	19,7	31,7	32,2	43,0	42,3	41,3	31,7	8,3	7,7	5,6
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11,6</b>	<b>11,5</b>	<b>11,7</b>	<b>20,0</b>	<b>20,2</b>	<b>19,7</b>	<b>36,4</b>	<b>38,1</b>	<b>37,2</b>	<b>37,7</b>	<b>36,7</b>	<b>38,1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,0</b>	<b>4,9</b>
BANCOS	13,7	13,4	13,7	21,1	21,5	20,3	23,6	24,8	25,2	47,5	46,3	47,2	7,4	7,4	7,3
SEGUROS	17,0	17,0	18,0	26,5	26,5	27,0	47,1	52,9	48,6	26,5	20,6	24,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	7,9	7,9	8,1	14,3	14,3	14,3	55,6	55,6	54,0	25,4	27,0	30,2	4,8	3,2	1,6
<b>TOTAL</b>	<b>9,7</b>	<b>9,5</b>	<b>9,9</b>	<b>16,2</b>	<b>17,2</b>	<b>17,6</b>	<b>36,8</b>	<b>39,4</b>	<b>42,1</b>	<b>40,1</b>	<b>36,5</b>	<b>34,8</b>	<b>6,9</b>	<b>7,0</b>	<b>5,5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	13,1	13,3	13,7	15,9	16,7	16,0	29,1	31,1	32,3	47,6	45,1	46,5	7,4	7,1	5,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	10,3	10,7	11,3	15,3	17,7	19,5	43,2	41,2	48,9	36,2	32,9	26,1	5,2	8,3	5,5
Menos de 500	7,8	7,5	7,9	17,0	17,3	18,0	39,8	44,9	46,4	36,0	31,4	29,8	7,3	6,3	5,8
<b>TOTAL</b>	<b>9,7</b>	<b>9,5</b>	<b>9,9</b>	<b>16,2</b>	<b>17,2</b>	<b>17,6</b>	<b>36,8</b>	<b>39,4</b>	<b>42,1</b>	<b>40,1</b>	<b>36,5</b>	<b>34,8</b>	<b>6,9</b>	<b>7,0</b>	<b>5,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros Ejecutivos						Consejeros Dominicales						Consejeros Independientes						Consejeros Otros Externos					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>171</b>	<b>187</b>	<b>204</b>	<b>4,1</b>	<b>4,8</b>	<b>4,9</b>	<b>408</b>	<b>446</b>	<b>510</b>	<b>13,9</b>	<b>12,6</b>	<b>10,8</b>	<b>447</b>	<b>410</b>	<b>404</b>	<b>21,2</b>	<b>17,8</b>	<b>16,8</b>	<b>79</b>	<b>83</b>	<b>67</b>	<b>12,7</b>	<b>12,0</b>	<b>6,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13	14	17	0,0	0,0	0,0	39	43	56	7,7	2,3	3,6	52	49	50	34,6	30,6	26,0	5	5	6	0,0	20,0	16,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	19	17	18	5,3	0,0	0,0	64	68	72	9,4	13,2	9,7	57	43	41	14,0	7,0	7,3	11	17	17	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	19	22	25	0,0	0,0	0,0	62	65	71	22,6	24,6	22,5	44	40	43	25,0	15,0	16,3	7	9	5	28,6	22,2	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	19	18	21	5,3	0,0	0,0	29	25	22	6,9	4,0	4,5	38	30	30	21,1	13,3	13,3	12	6	6	8,3	16,7	16,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	16	19	0,0	6,3	5,3	22	22	29	13,6	13,6	10,4	32	27	32	21,9	14,8	9,4	5	11	8	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	13	15	15	7,7	13,3	15,3	28	35	51	14,3	14,3	9,6	25	20	29	20,0	15,0	13,3	6	4	5	16,7	25,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	21	22	24	4,8	13,6	12,5	44	48	48	15,9	8,3	8,3	47	50	48	14,9	18,0	20,8	9	6	4	22,2	16,7	25,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	20	27	27	0,0	0,0	0,0	45	55	65	11,1	12,7	9,4	56	66	64	21,4	21,2	23,4	8	9	4	0,0	11,1	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	9	10	0,0	0,0	10,0	29	39	35	24,1	7,7	5,7	35	26	22	20,0	23,1	18,2	4	5	3	25,0	20,0	0,0
INMOBILIARIAS	25	27	28	12,0	11,1	10,7	46	46	61	13,0	15,2	14,7	61	59	45	19,7	15,3	11,1	12	11	9	25,0	18,2	11,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>4,5</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>80</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>15,0</b>	<b>14,5</b>	<b>12,1</b>	<b>84</b>	<b>80</b>	<b>86</b>	<b>26,2</b>	<b>21,3</b>	<b>21,2</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>16,7</b>	<b>9,1</b>	<b>9,1</b>
BANCOS	26	26	25	7,7	7,7	8,0	29	30	31	17,2	16,7	16,1	59	56	58	27,1	23,2	20,7	8	9	9	11,1	11,1	0,0
SEGUROS	9	9	10	0,0	0,0	0,0	16	18	18	6,3	5,6	5,6	9	7	9	33,3	28,6	37,5	1	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	9	9	0,0	11,1	11,1	35	35	34	17,1	17,1	11,8	16	17	19	18,8	11,8	15,8	3	2	2	33,3	0,0	50,0
<b>TOTAL</b>	<b>215</b>	<b>231</b>	<b>248</b>	<b>4,2</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>	<b>488</b>	<b>529</b>	<b>593</b>	<b>14,1</b>	<b>12,9</b>	<b>11,0</b>	<b>531</b>	<b>490</b>	<b>490</b>	<b>22,1</b>	<b>18,4</b>	<b>17,6</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>78</b>	<b>13,2</b>	<b>11,7</b>	<b>6,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	73	78	77	2,7	2,6	3,9	134	145	156	15,7	12,4	11,0	219	210	224	28,3	25,2	24,2	34	33	25	14,7	15,2	4,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	44	49	53	0,0	2,0	3,8	124	114	133	13,7	12,3	8,3	104	91	71	17,3	15,4	15,5	15	23	15	13,3	13,0	0,0
Menos de 500	98	104	118	7,1	8,7	6,8	230	270	304	13,5	13,3	12,1	208	189	195	18,0	12,2	10,7	42	38	38	11,9	7,9	10,5
<b>TOTAL</b>	<b>215</b>	<b>231</b>	<b>248</b>	<b>4,2</b>	<b>5,2</b>	<b>5,2</b>	<b>488</b>	<b>529</b>	<b>593</b>	<b>14,1</b>	<b>12,9</b>	<b>11,0</b>	<b>531</b>	<b>490</b>	<b>490</b>	<b>22,1</b>	<b>18,4</b>	<b>17,6</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>78</b>	<b>13,2</b>	<b>11,7</b>	<b>6,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

Número Entidades	Sin ejecutivos						<=3			4			5			>=6		
	% Total			% Total			% Total			% Total			% Total					
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>11,0</b>	<b>13,1</b>	<b>14,6</b>	<b>88,1</b>	<b>82,8</b>	<b>78,1</b>	<b>0,8</b>	<b>4,1</b>	<b>6,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	11,1	20,0	25,0	88,9	80,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	14,3	14,3	14,3	85,7	85,7	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	16,7	8,3	8,3	75,0	75,0	66,7	8,3	16,7	16,7	0,0	0,0	8,3	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	0,0	0,0	0,0	100,0	77,8	77,8	0,0	22,2	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	11,1	25,0	23,1	88,9	75,0	76,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	12,5	0,0	9,1	87,5	100,0	90,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	6,7	13,3	14,3	93,3	86,7	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	8,3	14,3	14,3	91,7	78,6	71,4	0,0	7,1	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	50,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	22	20	18,2	18,2	20,0	81,8	81,8	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>57,9</b>	<b>57,9</b>	<b>57,9</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,3</b>
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	100,0	77,8	77,8	0,0	22,2	11,1	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	37,5	37,5	37,5	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	12,5	12,5	12,5	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>11,7</b>	<b>13,5</b>	<b>14,8</b>	<b>83,9</b>	<b>79,4</b>	<b>75,4</b>	<b>2,9</b>	<b>5,7</b>	<b>7,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	2,9	0,0	2,9	88,6	88,6	82,9	5,7	8,6	8,6	2,9	2,9	2,9	0,0	0,0	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	28	26	24	10,7	7,7	4,2	82,1	80,8	79,2	3,6	7,7	12,5	3,6	3,9	4,2	0,0	0,0	0,0
Menos de 500	74	80	83	16,2	21,3	22,9	82,4	75,0	71,1	1,4	3,8	4,8	0,0	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>11,7</b>	<b>13,5</b>	<b>14,8</b>	<b>83,9</b>	<b>79,4</b>	<b>75,4</b>	<b>2,9</b>	<b>5,7</b>	<b>7,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

Número Entidades				Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>7,6</b>	<b>11,5</b>	<b>8,1</b>	<b>49,2</b>	<b>44,3</b>	<b>43,9</b>	<b>24,6</b>	<b>21,3</b>	<b>17,9</b>	<b>9,3</b>	<b>11,5</b>	<b>15,4</b>	<b>9,3</b>	<b>11,5</b>	<b>14,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	0,0	10,0	8,3	33,3	30,0	33,3	33,3	30,0	16,7	33,3	20,0	25,0	0,0	10,0	16,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	0,0	21,4	42,9	35,7	50,0	14,3	21,4	7,1	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	0,0	0,0	41,7	41,7	33,3	0,0	8,3	8,3	33,3	16,7	16,7	25,0	33,3	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	9,1	22,2	22,2	45,5	33,3	44,4	45,5	22,2	22,2	0,0	22,2	11,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	0,0	25,0	15,4	77,8	58,3	69,2	22,2	16,7	7,7	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	12,5	22,2	18,2	50,0	22,2	27,3	0,0	22,2	18,2	25,0	22,2	18,2	12,5	11,1	18,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	13,3	6,7	7,1	60,0	60,0	50,0	20,0	26,7	21,4	6,7	0,0	14,3	0,0	6,7	7,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	8,3	0,0	0,0	25,0	35,7	35,7	50,0	42,9	28,6	16,7	14,3	28,6	0,0	7,1	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	16,7	20,0	25,0	16,7	0,0	0,0	33,3	40,0	25,0	0,0	0,0	0,0	33,3	40,0	50,0
INMOBILIARIAS	22	22	20	13,6	18,2	5,0	68,2	63,6	65,0	13,6	9,1	15,0	0,0	4,6	5,0	4,5	4,6	10,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>10,5</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>42,1</b>	<b>36,8</b>	<b>42,1</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>5,3</b>	<b>21,1</b>	<b>21,1</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>	<b>21,1</b>
BANCOS	9	9	9	22,2	22,2	22,2	44,4	44,4	44,4	0,0	0,0	0,0	22,2	22,2	11,1	11,1	11,1	22,2
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	0,0	12,5	12,5	50,0	37,5	50,0	25,0	25,0	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>8,0</b>	<b>12,1</b>	<b>9,2</b>	<b>48,2</b>	<b>43,2</b>	<b>43,7</b>	<b>22,6</b>	<b>19,9</b>	<b>16,2</b>	<b>10,9</b>	<b>12,8</b>	<b>15,5</b>	<b>10,2</b>	<b>12,1</b>	<b>15,5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	14,3	8,6	11,4	40,0	45,7	42,9	14,3	14,3	5,7	11,4	14,3	17,1	20,0	17,1	22,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	28	26	24	3,6	11,5	0,0	42,9	30,8	33,3	21,4	23,1	16,7	17,9	19,2	25,0	14,3	15,4	25,0
Menos de 500	74	80	83	6,8	13,8	10,8	54,1	46,3	47,0	27,0	21,3	20,5	8,1	10,0	12,0	4,1	8,8	9,6
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>8,0</b>	<b>12,1</b>	<b>9,2</b>	<b>48,2</b>	<b>43,2</b>	<b>43,7</b>	<b>22,6</b>	<b>19,9</b>	<b>16,2</b>	<b>10,9</b>	<b>12,8</b>	<b>15,5</b>	<b>10,2</b>	<b>12,1</b>	<b>15,5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número Entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>0,0</b>	<b>4,1</b>	<b>4,9</b>	<b>50,0</b>	<b>57,4</b>	<b>57,7</b>	<b>30,5</b>	<b>22,1</b>	<b>18,7</b>	<b>16,1</b>	<b>12,3</b>	<b>12,2</b>	<b>3,4</b>	<b>4,1</b>	<b>6,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	0,0	10,0	16,7	22,2	40,0	41,7	22,2	0,0	0,0	22,2	30,0	16,7	33,3	20,0	25,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	7,1	7,1	35,7	57,1	57,1	35,7	14,3	21,4	28,6	21,4	14,3	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	0,0	8,3	50,0	66,7	41,7	33,3	16,7	25,0	16,7	16,7	16,7	0,0	0,0	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	0,0	0,0	0,0	63,6	44,4	44,4	27,3	44,4	44,4	9,1	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	0,0	25,0	15,4	55,6	50,0	61,5	22,2	16,7	15,4	22,2	8,3	7,7	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	0,0	0,0	0,0	62,5	88,9	72,7	37,5	11,1	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	0,0	0,0	0,0	60,0	66,7	57,1	33,3	13,3	28,6	6,7	20,0	14,3	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	0,0	0,0	0,0	16,7	21,4	35,7	50,0	57,1	28,6	33,3	14,3	28,6	0,0	7,1	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	25,0	50,0	20,0	25,0	33,3	0,0	0,0	16,7	40,0	50,0
INMOBILIARIAS	22	22	20	0,0	0,0	0,0	81,8	77,3	95,0	13,6	22,7	0,0	4,5	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>10,5</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>31,6</b>	<b>36,8</b>	<b>31,6</b>	<b>26,3</b>	<b>26,3</b>	<b>36,8</b>	<b>10,5</b>	<b>15,8</b>	<b>5,3</b>	<b>21,1</b>	<b>15,8</b>	<b>21,1</b>
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	44,4	44,4	55,6	11,1	22,2	0,0	44,4	33,3	44,4
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	25,0	12,5	12,5	62,5	75,0	62,5	12,5	12,5	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>1,5</b>	<b>4,3</b>	<b>4,9</b>	<b>47,4</b>	<b>54,6</b>	<b>54,2</b>	<b>29,9</b>	<b>22,7</b>	<b>21,1</b>	<b>15,3</b>	<b>12,8</b>	<b>11,3</b>	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>	<b>8,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	5,7	8,6	2,9	25,7	28,6	34,3	45,7	42,9	31,4	22,9	20,0	31,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	28	26	24	0,0	3,9	4,2	39,3	50,0	58,3	60,7	38,5	25,0	0,0	3,9	12,5	0,0	3,8	0,0
Menos de 500	74	80	83	2,7	6,3	7,2	70,3	76,3	74,7	20,3	15,0	14,5	6,8	2,5	2,4	0,0	0,0	1,2
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>1,5</b>	<b>4,3</b>	<b>4,9</b>	<b>47,4</b>	<b>54,6</b>	<b>54,2</b>	<b>29,9</b>	<b>22,7</b>	<b>21,1</b>	<b>15,3</b>	<b>12,8</b>	<b>11,3</b>	<b>5,8</b>	<b>5,7</b>	<b>8,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin otros externos			<= 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>54,2</b>	<b>56,6</b>	<b>61,0</b>	<b>44,9</b>	<b>41,8</b>	<b>37,4</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	66,7	70,0	66,7	33,3	30,0	33,3	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	50,0	42,9	35,7	50,0	50,0	57,1	0,0	7,1	7,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	50,0	50,0	58,3	50,0	50,0	41,7	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	45,5	55,6	55,6	45,5	44,4	44,4	9,1	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	66,7	50,0	69,2	33,7	41,7	23,1	0,0	8,3	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	37,5	66,7	54,5	62,5	33,3	45,5	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	46,7	66,7	71,4	53,3	33,3	28,6	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	58,3	50,0	78,6	41,7	50,0	21,4	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	66,7	20,0	25,0	33,3	80,0	75,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	22	20	59,1	68,2	70,0	40,9	31,8	30,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>63,2</b>	<b>63,2</b>	<b>52,6</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>47,4</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>
BANCOS	9	9	9	44,4	33,3	22,2	44,4	55,6	77,8	11,1	11,1	0,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	75,0	87,5	87,5	25,0	12,5	12,5	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>55,5</b>	<b>57,5</b>	<b>59,9</b>	<b>43,1</b>	<b>40,4</b>	<b>38,7</b>	<b>1,5</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	35	35	35	42,9	37,1	42,9	54,3	57,1	54,3	2,9	5,7	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	28	26	24	57,1	50,0	62,5	42,9	46,2	33,3	0,0	3,9	4,2
Menos de 500	74	80	83	60,8	68,8	66,3	37,8	31,3	33,8	1,4	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>55,5</b>	<b>57,5</b>	<b>59,9</b>	<b>43,1</b>	<b>40,4</b>	<b>38,7</b>	<b>1,5</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B08

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%/Total			Número			% sobre el total del consejo		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>33,1</b>	<b>24,4</b>	<b>20,3</b>	<b>42</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>3,8</b>	<b>3,1</b>	<b>2,8</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	1	3	33,3	9,1	25,0	3	1	3	2,8	0,9	2,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	7	3	6	50,0	21,4	42,9	9	3	9	5,9	2,1	6,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	4	1	41,7	33,3	8,3	5	4	1	3,8	2,9	0,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	6	0	1	54,5	0,0	11,1	6	0	2	6,1	0,0	2,5
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1	3	0	11,1	25,0	0,0	1	3	0	1,4	3,9	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	2	2	37,5	22,2	18,2	3	3	2	4,2	4,1	2,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	4	3	33,3	26,7	21,4	5	7	7	4,1	5,6	5,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	8	4	33,3	57,1	28,6	5	9	4	3,9	5,7	2,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	1	1	33,3	20,0	25,0	2	1	1	2,6	1,3	1,4
INMOBILIARIAS	3	4	4	13,6	18,2	20,0	3	4	4	2,1	2,8	2,8
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>15,8</b>	<b>31,6</b>	<b>15,8</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>1,8</b>	<b>3,6</b>	<b>1,3</b>
BANCOS	3	4	2	33,3	44,4	22,2	4	6	2	3,3	5,0	1,6
SEGUROS	0	0	1	0,0	0,0	50,0	0	0	1	0,0	0,0	2,8
SOCIEDADES DE CARTERA	0	2	0	0,0	25,0	0,0	0	2	0	0,0	3,1	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>30,7</b>	<b>25,4</b>	<b>19,7</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>	<b>2,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	10	13	8	28,6	37,1	22,9	11	16	8	2,4	3,4	1,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	12	9	7	42,9	34,6	29,2	14	11	10	4,9	4,0	3,7
Menos de 500	20	14	13	27,0	17,3	15,7	21	16	18	3,6	2,6	2,7
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>30,7</b>	<b>25,4</b>	<b>19,7</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>3,5</b>	<b>3,2</b>	<b>2,6</b>

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B09

	Consejeros que han cesado						Número de empresas												
	Número			% sobre el total del consejo			Ningún cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses			
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>171</b>	<b>210</b>	<b>164</b>	<b>15,5</b>	<b>18,7</b>	<b>13,9</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>15</b>	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	22	18	12,8	19,8	14,0	2	4	7	3	1	3	3	2	1	1	3	1	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	19	15	13	12,6	10,3	8,8	5	5	6	5	4	4	3	5	4	1	0	0	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	34	20	22	25,8	14,7	15,3	2	3	3	4	4	5	4	3	1	2	2	3	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	5	7	9,2	6,3	8,9	8	7	5	1	0	1	0	2	3	0	0	0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	15	18	16,7	19,7	20,5	4	7	6	1	3	4	3	0	1	2	2	2	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	28	15	11,1	37,8	14,7	6	2	6	0	3	2	1	1	2	1	3	1	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	37	27	12,4	29,4	21,8	5	6	8	6	3	2	4	1	0	1	5	4	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	20	29	16	15,5	18,5	10,0	4	3	6	3	6	3	4	3	5	1	2	0	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	13	13	10	16,9	16,5	14,3	1	1	1	2	2	1	1	1	0	2	1	2	
INMOBILIARIAS	27	26	18	18,8	18,2	12,6	12	12	12	4	4	4	3	3	2	3	3	2	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34</b>	<b>19</b>	<b>34</b>	<b>15,5</b>	<b>8,7</b>	<b>15,2</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	
BANCOS	16	13	16	13,0	10,7	13,0	2	3	2	2	3	3	4	2	2	1	1	2	
SEGUROS	4	2	6	11,8	5,9	16,7	0	1	0	0	0	0	2	1	1	0	0	1	
SOCIEDADES DE CARTERA	14	4	12	22,2	6,3	18,5	3	4	4	1	4	1	2	0	1	2	0	2	
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>	<b>229</b>	<b>198</b>	<b>15,5</b>	<b>17,0</b>	<b>14,1</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																			
IBEX 35	72	66	48	15,7	14,2	10,0	7	10	13	8	9	13	14	10	3	6	6	6	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																			
Más de 500	37	36	32	12,9	13,0	11,8	11	9	9	8	9	4	6	6	8	3	2	3	
Menos de 500	96	127	118	16,6	21,1	18,1	36	39	44	16	19	16	14	8	12	8	14	11	
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>	<b>229</b>	<b>198</b>	<b>15,5</b>	<b>17,0</b>	<b>14,1</b>	<b>54</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición y su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B10

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
EJECUTIVOS	190	211	220												
DOMINICALES	415	441	501	14	19	19	3	4	3	1	1	2			
INDEPENDIENTES	418	370	370	25	30	32	8	5	5			2			
OTROS EXTERNOS	73	76	69		2										
DOMINICAL Y EJECUTIVO				12	9	10	1	1	3			2	1	1	
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				7	11	7	2	2	3	1	2				
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				3		1			1						
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				7	8	9	2		2						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				10	7	5	2	4	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1	1	1									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO									1						
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS								1		1	1				
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
<b>TOTAL</b>	<b>1.096</b>	<b>1.098</b>	<b>1.160</b>	<b>79</b>	<b>87</b>	<b>84</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>%</b>	<b>91,6</b>	<b>91,0</b>	<b>90,6</b>	<b>6,6</b>	<b>7,2</b>	<b>6,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B11

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>EJECUTIVOS</b>	17,3	19,2	19												
<b>DOMINICALES</b>	37,9	40,2	43,2	17,7	21,8	22,6	16,7	23,5	15,8	33,3	25,0	33,3			
<b>INDEPENDIENTES</b>	38,1	33,7	31,9	31,6	34,5	38,1	44,4	29,4	26,2			33,3			
<b>OTROS EXTERNOS</b>	6,7	6,9	5,9		2,3										
<b>DOMINICAL Y EJECUTIVO</b>				15,2	10,4	11,9	5,6	5,9	15,8			33,3	100,0	100,0	
<b>DOMINICAL E INDEPENDIENTE</b>				8,9	12,6	8,3	11,1	11,8	15,8	33,3	50,0				
<b>DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS</b>				3,8		1,2			5,3						
<b>INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>				8,9	9,2	10,7			10,5						
<b>INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>				12,7	8,1	6	11,1	23,5	5,3						
<b>EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>				1,3	1,2	1,2	11,1								
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO</b>									5,3						
<b>DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS</b>								5,9		33,3	25,0				
<b>DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS</b>															
<b>TOTAL</b>	<b>91,6</b>	<b>91,0</b>	<b>91,4</b>	<b>6,6</b>	<b>7,2</b>	<b>6,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B12

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo			Distribución según el porcentaje del consejo que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo											
				Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del Consejo			Más de un 50% del Consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>99</b>	<b>97</b>	<b>99</b>	<b>80,5</b>	<b>79,5</b>	<b>80,5</b>	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>51</b>	<b>55</b>	<b>62</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	7	8	80,0	70,0	66,7	7	7	8	0	1	2	3	2	2	10	9	12	0	1	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	12	12	80,0	85,7	85,7	8	7	7	0	0	2	6	7	5	11	10	10	2	2	2	0	2	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	9	10	10	75,0	83,3	83,3	3	3	2	1	1	1	7	8	9	9	9	8	2	2	3	1	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	10	8	9	90,9	88,9	100,0	4	1	1	2	3	1	5	5	7	9	8	8	1	1	1	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	8	10	60,0	66,7	76,9	4	4	5	0	1	0	6	7	8	7	9	10	1	1	1	1	2	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	9	88,9	100,0	81,8	1	0	1	2	4	2	5	5	8	7	7	7	2	1	3	0	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	11	13	12	73,3	86,7	85,7	6	7	6	3	2	4	5	6	4	11	11	11	1	2	0	3	2	3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	12	12	83,3	85,7	85,7	4	4	6	2	3	1	6	7	7	12	14	14	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	4	3	100,0	80,0	75,0	3	2	1	2	1	0	2	2	3	6	5	4	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	18	14	14	81,8	63,6	70,0	9	11	7	6	5	4	6	6	9	20	20	17	2	2	2	0	0	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>68,4</b>	<b>63,2</b>	<b>63,2</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	8	8	8	88,9	88,9	88,9	5	4	4	2	2	3	2	3	2	9	9	8	0	0	1	0	0	0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	1	0	0	0	0	0	1	2	2	1		0	1	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	2	2	37,5	25,0	25,0	7	6	6	0	1	1	1	1	1	8	8	8	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>112</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>78,9</b>	<b>77,3</b>	<b>78,2</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>54</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>55</b>	<b>61</b>	<b>67</b>	<b>120</b>	<b>119</b>	<b>117</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	29	30	30	85,3	85,7	85,7	17	15	15	3	6	5	12	14	15	32	32	30	0	2	4	2	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	29	26	24	93,5	100,0	100,0	8	4	4	5	6	6	15	16	14	22	19	16	3	3	5	1	4	3
Menos de 500	54	53	57	70,1	66,3	68,7	37	37	35	12	12	10	28	31	38	66	68	71	9	9	6	2	3	6
<b>TOTAL</b>	<b>112</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>78,9</b>	<b>77,3</b>	<b>78,2</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>54</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>55</b>	<b>61</b>	<b>67</b>	<b>120</b>	<b>119</b>	<b>117</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>10</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B13

	Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>6,8</b>	<b>5,7</b>	<b>6,5</b>	<b>64,4</b>	<b>62,3</b>	<b>61,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11,1	10,0	8,3	66,7	80,0	75,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	7,1	7,1	7,1	42,9	42,9	42,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18,2	0,0	0,0	81,8	88,9	88,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0,0	8,3	7,7	100,0	83,3	84,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	12,5	22,2	27,3	87,5	66,7	54,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,7	6,7	7,1	53,3	53,3	50,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0,0	0,0	0,0	58,3	57,1	64,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	33,3	20,0	25,0	16,7	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	0,0	0,0	0,0	77,3	72,7	65,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>15,8</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>63,2</b>	<b>57,9</b>	<b>57,9</b>
BANCOS	11,1	11,1	11,1	66,7	66,7	66,7
SEGUROS	50,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	12,5	12,5	12,5	62,5	50,0	50,0
<b>TOTAL</b>	<b>8,0</b>	<b>6,4</b>	<b>7,0</b>	<b>64,2</b>	<b>61,7</b>	<b>60,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	11,4	5,7	5,7	57,1	60,0	60,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	7,1	3,8	8,3	60,7	61,5	58,3
Menos de 500	6,8	7,5	7,2	68,9	62,5	61,4
<b>TOTAL</b>	<b>8,0</b>	<b>6,4</b>	<b>7,0</b>	<b>64,2</b>	<b>61,7</b>	<b>60,6</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Procedimientos para consejeros

CUADRO B14

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>96,6</b>	<b>95,1</b>	<b>92,7</b>	<b>98,3</b>	<b>98,4</b>	<b>98,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	100,0	90,0	75,0	100,0	100,0	100,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	100,0	100,0	92,9	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	91,7	91,7	91,7	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	88,9	91,7	92,3	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	100,0	88,9	81,8	90,9	90,9	90,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	93,3	93,3	92,9	93,3	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	95,5	95,5	95,0	100,0	95,5	95,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>94,7</b>	<b>89,5</b>	<b>84,2</b>	<b>94,7</b>	<b>94,7</b>	<b>94,7</b>
BANCOS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	87,5	75,0	62,5	87,5	87,5	87,5
<b>TOTAL</b>	<b>96,4</b>	<b>94,3</b>	<b>91,6</b>	<b>97,8</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	100,0	100,0	95,8	96,4	100,0	100,0
Menos de 500	93,2	90,0	86,8	97,3	96,3	96,3
<b>TOTAL</b>	<b>25,5</b>	<b>94,3</b>	<b>91,6</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>	<b>97,9</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B15

	Promedio años			Número de años. Distribución por entidades											
				< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>8,54</b>	<b>9,49</b>	<b>9,06</b>	<b>40</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>22</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,90	8,70	9,91	2	2	4	4	3	3	2	3	2	2	2	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12,00	15,79	12,36	4	2	2	1	1	1	3	3	7	7	8	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,42	11,67	10,67	0	1	1	2	1	2	1	2	8	9	8	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	12,27	12,56	10,78	1	0	3	3	3	0	1	2	3	6	4	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6,50	8,25	9,08	6	4	4	1	3	3	0	1	4	3	4	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4,11	8,89	8,90	5	2	0	3	5	7	1	0	2	0	2	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,60	6,00	6,07	6	6	5	5	7	6	2	0	2	2	2	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	9,17	11,14	10,21	4	3	3	3	4	5	1	1	2	4	6	4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,29	5,40	5,50	2	2	1	3	2	2	1	1	1	1	0	0
INMOBILIARIAS	6,09	6,59	6,60	10	8	7	5	6	6	2	6	5	5	2	2
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>10,00</b>	<b>14,11</b>	<b>9,84</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>4</b>
BANCOS	15,00	14,22	13,00	1	1	2	1	1	1	2	3	4	5	4	2
SEGUROS	7,00	18,50	17,50	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	5,13	12,88	4,38	5	1	5	1	3	1	1	1	1	1	3	1
<b>TOTAL</b>	<b>8,74</b>	<b>10,11</b>	<b>9,17</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>26</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	12,21	12,14	11,26	5	7	6	7	5	9	6	8	13	16	15	7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	<b>7,64</b>	<b>9,44</b>	<b>8,49</b>	<b>42</b>	<b>25</b>	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>34</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>19</b>
Más de 500	8,43	9,96	8,79	10	5	7	5	8	5	6	4	9	10	9	4
De 0 a 500	7,32	9,28	8,40	32	20	24	20	26	23	5	12	20	20	22	15
<b>TOTAL</b>	<b>8,74</b>	<b>10,11</b>	<b>9,17</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>32</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>26</b>

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B16

	Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva						Número de miembros de la Comisión Ejecutiva. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>5,1</b>	<b>5,2</b>	<b>5,4</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6,6	5,8	5,6	0	1	1	2	3	4	3	2	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6,0	6,3	6,3	0	0	0	4	3	3	1	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,6	5,1	5,1	1	2	2	5	2	3	1	3	2	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	5,0	4,7	1	0	0	3	3	3	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6,0	5,0	5,0	0	1	1	2	2	2	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,5	4,7	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4,6	4,2	5,5	1	1	0	3	3	3	1	1	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5,4	5,5	5,6	1	2	2	6	4	3	0	2	3	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,7	9,0	9,0	0	0	0	2	0	0	1	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,7	3,9	4,0	4	5	4	2	1	1	0	1	1	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>6,6</b>	<b>6,1</b>	<b>6,2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	6,5	6,0	6,1	0	0	0	4	5	5	2	2	2	0	0	0
SEGUROS	10,0	9,0	9,0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,0	4,0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>5,5</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	6,3	6,4	6,5	2	1	2	12	11	10	9	12	13	1	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	4,9	4,8	5,5	2	3	1	9	8	5	1	1	2	0	0	0
Menos de 500	4,4	4,4	4,6	5	9	8	14	9	14	0	3	2	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>	<b>5,5</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia

Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros

	Número de Sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>47</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>24,9</b>	<b>26,6</b>	<b>28,0</b>	<b>42,7</b>	<b>43,1</b>	<b>44,4</b>	<b>25,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,6</b>	<b>6,6</b>	<b>6,5</b>	<b>5,1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	6	7	21,2	25,7	28,2	39,4	40,0	43,6	33,3	28,6	25,6	6,1	5,7	2,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	4	4	23,3	16,0	16,0	60,0	68,0	64,0	13,3	12,0	8,0	3,3	4,0	12,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	34,4	33,3	30,6	37,5	38,9	41,7	18,8	16,7	19,4	9,4	11,1	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	3	3	27,8	26,7	35,7	33,3	46,7	42,9	16,7	13,3	7,1	22,2	13,3	14,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	4	4	16,7	20,0	20,0	38,9	35,0	35,0	38,9	40,0	45,0	5,6	5,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	2	3	28,6	28,6	21,4	28,6	28,6	57,1	14,3	14,3	21,4	28,6	28,6	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	5	4	21,7	28,6	36,4	43,5	33,3	31,8	34,8	38,1	22,7	0,0	0,0	9,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	8	8	23,7	29,5	33,3	44,7	38,6	35,6	26,3	27,3	31,1	5,3	4,5	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	2	2	20,0	16,7	16,7	40,0	50,0	50,0	40,0	27,8	27,8	0,0	5,6	5,6
INMOBILIARIAS	6	7	6	31,8	33,3	33,3	45,5	48,1	54,2	18,2	14,8	8,3	4,5	3,7	4,2
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>39,6</b>	<b>38,2</b>	<b>39,3</b>	<b>20,8</b>	<b>20,0</b>	<b>19,6</b>	<b>28,3</b>	<b>30,9</b>	<b>33,9</b>	<b>11,3</b>	<b>10,9</b>	<b>7,1</b>
BANCOS	6	7	7	41,0	38,1	37,2	15,4	14,3	14,0	28,2	33,3	39,5	15,4	14,3	9,3
SEGUROS	1	1	1	50,0	55,6	66,7	30,0	33,3	33,3	20,0	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	1	1	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>27,6</b>	<b>28,7</b>	<b>30,0</b>	<b>38,8</b>	<b>38,9</b>	<b>39,9</b>	<b>26,2</b>	<b>25,1</b>	<b>24,6</b>	<b>7,5</b>	<b>7,3</b>	<b>5,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	24	24	25	0,0	29,4	29,0	0,0	31,4	34,0	0,0	30,1	31,5	0,0	9,2	5,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	12	12	8	0,0	32,8	38,6	0,0	36,2	40,9	0,0	22,4	13,6	0,0	8,6	6,8
Menos de 500	19	21	24	0,0	25,0	28,0	0,0	53,3	48,6	0,0	18,5	18,7	0,0	3,3	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>	<b>30,0</b>	<b>39,9</b>	<b>39,9</b>	<b>39,9</b>	<b>24,6</b>	<b>24,6</b>	<b>24,6</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B18

	Promedio de miembros de la Comisión de Nombramientos y retribuciones			Número de miembros. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			>9		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>64</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>52</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4,1	3,8	3,7	4	5	6	5	0	3	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,7	3,6	8	6	5	6	0	7	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,2	4,3	4,4	4	4	4	7	1	7	1	1	1	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,5	3,7	3,4	6	6	6	5	0	3	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,4	3,0	2,9	7	7	10	2	0	1	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,4	3,4	5	5	6	3	0	4	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,4	3,2	3,2	10	10	8	4	0	5	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,2	3,9	3,9	3	6	7	9	0	7	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,3	4,4	4,5	1	0	0	5	0	4	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,4	3,3	16	16	14	6	0	3	0	0	0	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>3,9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
BANCOS	4,0	3,9	3,9	3	3	3	6	6	6	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	4,5	6,0	6,0	0	0	0	2	1	1	0	1	0	0	0	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,0	3,2	5	5	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>61</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	4,3	4,3	4,3	10	10	12	25	23	21	0	2	1	0	0	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	3,9	3,8	3,9	14	13	9	13	12	13	1	0	0	0	0	0
Menos de 500	3,4	3,3	3,2	48	50	53	23	19	18	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>72</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>61</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B19

	Número de Sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>117</b>	<b>112</b>	<b>111</b>	<b>0,2</b>	<b>3,9</b>	<b>5,8</b>	<b>29,9</b>	<b>33,7</b>	<b>38,0</b>	<b>63,7</b>	<b>55,9</b>	<b>50,9</b>	<b>6,2</b>	<b>6,4</b>	<b>5,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	9	0,0	2,9	3,0	24,3	26,5	30,3	70,3	61,8	60,6	5,4	8,8	6,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	12	12	0,0	2,3	4,7	31,4	43,2	46,5	64,7	43,2	37,2	3,9	11,4	11,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	3,8	5,7	42,0	46,2	50,9	56,0	46,2	39,6	2,0	3,8	3,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	0,0	12,1	12,9	23,1	30,3	35,5	66,7	48,5	41,9	10,3	9,1	9,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	11	0,0	11,1	9,4	29,0	29,6	31,3	64,5	51,9	53,1	6,5	7,4	6,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	8	10	0,0	7,4	5,9	39,3	37,0	35,3	60,7	55,6	55,9	0,0	0,0	2,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	14	13	0,0	0,0	4,8	27,1	26,7	31,0	62,5	68,9	61,9	10,4	4,4	2,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	0,0	0,0	1,8	30,0	32,7	38,2	66,0	61,8	58,2	4,0	5,5	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	0,0	0,0	0,0	26,9	36,4	44,4	69,2	54,5	50,0	3,8	9,1	5,6
INMOBILIARIAS	22	20	17	1,3	4,5	8,9	26,7	28,4	33,9	61,3	61,2	51,8	10,7	6,0	5,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>	<b>4,5</b>	<b>23,4</b>	<b>26,2</b>	<b>27,3</b>	<b>65,6</b>	<b>64,6</b>	<b>66,7</b>	<b>10,9</b>	<b>4,6</b>	<b>1,5</b>
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	11,1	8,6	14,3	72,2	82,9	82,9	16,7	8,6	2,9
SEGUROS	2	2	2	0,0	16,7	16,7	55,6	66,7	66,7	44,4	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	6	0,0	5,6	5,3	31,6	33,3	26,3	63,2	61,1	68,4	5,3	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>134</b>	<b>129</b>	<b>128</b>	<b>0,2</b>	<b>4,0</b>	<b>5,6</b>	<b>29,1</b>	<b>32,7</b>	<b>36,5</b>	<b>63,9</b>	<b>57,1</b>	<b>53,1</b>	<b>6,8</b>	<b>6,2</b>	<b>4,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	0,0	2,0	2,0	22,8	23,3	28,5	69,8	67,3	66,9	7,4	7,3	2,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	28	25	22	0,0	2,1	4,7	37,3	40,4	48,8	58,2	53,2	41,9	4,5	4,3	4,7
Menos de 500	71	69	71	0,4	6,2	8,4	29,2	35,7	37,2	62,9	52,0	48,2	7,5	6,2	6,2
<b>TOTAL</b>	<b>134</b>	<b>129</b>	<b>128</b>	<b>0,2</b>	<b>4,0</b>	<b>5,6</b>	<b>29,1</b>	<b>32,7</b>	<b>36,5</b>	<b>63,9</b>	<b>57,1</b>	<b>53,1</b>	<b>6,8</b>	<b>6,2</b>	<b>4,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B20

	Promedio de miembros del Comité de Auditoría						Número de miembros. Distribución por entidades					
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>66</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4,1	3,6	3,4	4	5	8	5	5	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,7	3,5	3,4	7	9	11	7	5	3	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,2	3,9	3,9	4	4	4	7	8	8	1	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,5	3,7	3,6	6	6	6	5	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,7	3,3	3,2	6	8	11	3	4	2	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,1	3,0	3,5	7	8	6	1	1	5	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,2	3,3	9	11	7	6	4	7	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,0	4,0	4,1	5	6	5	7	8	8	0	0	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,3	4,6	4,8	1	0	0	5	5	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,4	3,3	17	17	17	5	5	3	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,8</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	3,9	3,7	4,1	4	5	2	5	4	7	0	0	0
SEGUROS	4,5	4,0	5,0	0	1	0	2	1	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,4	3,0	2,9	4	5	5	3	2	2	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>74</b>	<b>85</b>	<b>82</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	4,3	4,0	4,3	9	13	9	26	22	25	0	0	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3,9	3,7	3,9	13	14	9	14	12	15	1	0	0
Menos de 500	3,3	3,2	3,2	52	58	64	21	21	18	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>74</b>	<b>85</b>	<b>82</b>	<b>61</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B21

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>118</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>0,7</b>	<b>3,9</b>	<b>5,7</b>	<b>27,8</b>	<b>32,9</b>	<b>35,4</b>	<b>64,1</b>	<b>55,6</b>	<b>53,6</b>	<b>7,4</b>	<b>7,6</b>	<b>5,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	10	12	0,0	5,6	4,9	24,3	27,8	39,0	75,7	63,9	48,8	0,0	2,8	7,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	4,3	30,8	34,7	36,2	61,5	53,1	53,2	7,7	12,2	6,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	2,1	2,1	38,0	46,8	46,8	56,0	44,7	48,9	6,0	6,4	2,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	9	9	0,0	15,2	18,8	23,1	30,3	28,1	61,5	45,5	43,8	15,4	9,1	9,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	12	13	0,0	5,1	7,1	27,3	28,2	26,2	63,6	46,2	50,0	9,1	20,5	16,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	9	11	0,0	7,4	5,3	28,0	33,3	34,2	68,0	55,6	52,6	4,0	3,7	7,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	15	14	3,8	2,1	8,7	25,0	33,3	30,4	61,5	60,4	58,7	9,6	4,2	2,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	14	14	0,0	1,8	1,7	27,1	30,4	37,9	66,7	60,7	60,3	6,3	7,1	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	5	4	0,0	0,0	0,0	30,8	43,5	47,4	69,2	52,2	52,6	0,0	4,3	0,0
INMOBILIARIAS	22	22	20	1,4	4,1	6,2	24,7	27,0	32,3	64,4	63,5	58,5	9,6	5,4	3,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0,0</b>	<b>3,2</b>	<b>1,5</b>	<b>30,9</b>	<b>27,4</b>	<b>26,9</b>	<b>67,6</b>	<b>67,7</b>	<b>70,1</b>	<b>1,5</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	14,3	15,2	16,2	85,7	84,8	81,1	0,0	0,0	2,7
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	55,6	62,5	60,0	44,4	37,5	40,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	7	7	0,0	9,5	5,0	45,8	33,3	30,0	50,0	52,4	65,0	4,2	4,8	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>136</b>	<b>140</b>	<b>141</b>	<b>0,6</b>	<b>3,8</b>	<b>5,2</b>	<b>28,2</b>	<b>32,2</b>	<b>34,3</b>	<b>64,6</b>	<b>57,1</b>	<b>55,8</b>	<b>6,6</b>	<b>6,9</b>	<b>4,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,7	0,0	23,3	27,0	28,9	72,7	67,4	66,4	4,0	5,0	4,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	28	26	24	0,0	1,0	5,4	35,5	33,0	40,9	58,2	54,6	48,4	6,4	11,3	5,4
Menos de 500	73	79	82	1,2	6,6	8,1	28,0	34,8	35,0	62,6	52,3	52,3	8,2	6,3	4,6
<b>TOTAL</b>	<b>136</b>	<b>140</b>	<b>141</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>5,2</b>	<b>32,2</b>	<b>32,2</b>	<b>34,3</b>	<b>57,1</b>	<b>57,1</b>	<b>55,8</b>	<b>6,9</b>	<b>6,9</b>	<b>4,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Información sobre la junta general de accionistas

CUADRO C1

	Promedio de asistencia a la Junta general											
	Total			% de presencia física			% en representación			% voto a distancia		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>69,2</b>	<b>67,8</b>	<b>69,4</b>	<b>35,1</b>	<b>36,1</b>	<b>37,7</b>	<b>32,3</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>1,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	70,7	71,8	45,0	37,0	32,5	25,9	31,4	38,6	18,8	2,3	0,8	0,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	66,1	68,2	33,8	26,9	34,6	17,9	39,2	33,5	15,9	0,1	0,1	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	72,9	73,0	40,6	44,5	49,3	25,9	28,2	23,7	14,7	0,2	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	73,5	70,4	38,2	34,4	23,2	11,5	38,9	46,9	26,5	0,2	0,3	0,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	65,6	62,7	42,5	35,1	29,8	20,0	26,4	31,3	21,6	4,1	1,6	0,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	72,0	60,5	42,3	36,0	30,4	22,1	29,8	32,8	19,1	6,3	4,4	1,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	71,4	71,3	27,5	35,6	41,9	15,6	34,3	29,1	11,6	1,5	0,3	0,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	64,2	60,9	39,6	32,0	20,6	16,5	31,3	39,2	22,5	0,9	1,0	0,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	59,4	77,0	34,4	10,7	21,2	12,1	47,8	55,1	22,2	0,8	0,8	0,0
INMOBILIARIAS	70,8	67,8	34,2	42,5	51,4	22,1	25,3	16,3	12,1	3,0	0,1	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>72,3</b>	<b>72,9</b>	<b>74,7</b>	<b>41,3</b>	<b>32,5</b>	<b>35,3</b>	<b>28,4</b>	<b>37,9</b>	<b>36,5</b>	<b>2,6</b>	<b>2,5</b>	<b>2,9</b>
BANCOS	67,4	67,1	53,3	20,1	19,6	25,5	42,4	42,6	40,6	4,9	4,9	2,2
SEGUROS	79,5	81,2	39,2	67,2	33,3	16,8	11,2	46,2	22,3	1,2	1,7	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	76,0	77,3	72,5	58,6	46,7	47,8	16,9	30,6	30,1	0,4	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>69,6</b>	<b>68,5</b>	<b>70,1</b>	<b>36,0</b>	<b>35,6</b>	<b>37,4</b>	<b>31,7</b>	<b>32,4</b>	<b>32,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	68,7	68,4	66,3	21,0	19,3	18,1	44,2	47,2	44,8	3,5	1,8	3,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	74,2	79,6	76,4	32,5	37,9	38,7	38,8	39,6	37,2	2,9	2,1	0,4
De 0 a 500	68,4	65,0	70,1	44,4	42,0	45,2	23,1	23,5	25,5	0,9	0,3	0,1
<b>TOTAL</b>	<b>69,6</b>	<b>68,5</b>	<b>70,1</b>	<b>36,0</b>	<b>35,6</b>	<b>37,4</b>	<b>31,7</b>	<b>32,4</b>	<b>32,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Operaciones vinculadas. (importes en miles de euros)

CUADRO C2

	Importe total		Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo			
			Importe			Importe			Importe			
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>145.361.069</b>	<b>78.748.195</b>	<b>42.157.034</b>	<b>141.220.564</b>	<b>77.294.689</b>	<b>40.654.732</b>	<b>575.345</b>	<b>246.868</b>	<b>244.705</b>	<b>3.565.160</b>	<b>1.206.638</b>	<b>1.257.597</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	19.240.134	41.173.810	16.981.223	18.008.539	40.399.870	16.392.228	33.437	23.541	15.185	1.198.158	750.399	573.810
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	464.351	399.544	328.501	406.024	198.547	160.466	33.227	17.828	8.999	25.100	183.169	159.036
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	151.340	806.119	78.815	123.874	797.310	74.890	7.308	4.763	1.325	20.158	4.046	2.600
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24.052	20.051	24.250	13.110	10.335	9.694	10.286	9.716	8.556	656	0	6.000
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	535.659	463.747	411.955	505.314	427.513	403.866	1.903	4.911	4.099	28.442	31.323	3.990
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	160.474	41.615	306.296	40.474	15.219	210.173	52.893	26.396	54.705	67.107	0	41.418
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	203.443	215.884	366.745	18.365	82.279	196.839	124.433	87.061	31.792	60.645	46.544	138.114
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	96.354.837	2.761.391	618.038	96.068.910	2.721.795	485.759	265.390	2.911	6.160	20.537	36.685	126.119
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	25.475.016	32.430.276	22.402.442	25.475.016	32.379.469	22.358.559	0	50.807	43.883	0	0	0
INMOBILIARIAS	2.751.763	435.758	638.769	560.938	262.352	362.258	46.468	18.934	70.001	2.144.357	154.472	206.510
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>9.435.063</b>	<b>14.935.075</b>	<b>9.321.671</b>	<b>8.393.982</b>	<b>10.023.969</b>	<b>7.752.525</b>	<b>31.053</b>	<b>41.945</b>	<b>53.374</b>	<b>1.010.028</b>	<b>4.869.161</b>	<b>1.515.772</b>
BANCOS	8.279.371	14.061.592	8.263.806	7.669.078	9.660.459	7.256.838	27.200	34.685	49.924	583.093	4.366.448	957.044
SEGUROS	1.134.227	844.981	851.676	706.590	341.330	292.084	3.853	3.660	3.450	423.784	499.991	556.142
SOCIEDADES DE CARTERA	21.465	28.502	206.189	18.314	22.180	203.603	0	3.600	0	3.151	2.722	2.586
<b>TOTAL</b>	<b>154.796.132</b>	<b>93.683.270</b>	<b>51.478.705</b>	<b>149.614.546</b>	<b>87.318.658</b>	<b>48.407.257</b>	<b>606.398</b>	<b>288.813</b>	<b>298.079</b>	<b>4.575.188</b>	<b>6.075.799</b>	<b>2.773.369</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>	<b>0</b>											
IBEX 35	53.981.411	88.163.836	45.854.094	52.100.069	82.945.297	44.245.805	47.354	63.339	71.433	1.833.988	5.155.200	1.536.856
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3.488.705	4.372.399	3.931.544	634.673	3.563.044	2.968.206	409.032	43.228	74.183	2.445.000	766.127	889.155
Menos de 500	97.326.016	1.147.035	1.693.067	96.879.804	810.317	1.193.246	150.012	182.246	152.463	296.200	154.472	347.358
<b>TOTAL</b>	<b>154.796.132</b>	<b>93.683.270</b>	<b>51.478.705</b>	<b>149.614.546</b>	<b>87.318.658</b>	<b>48.407.257</b>	<b>606.398</b>	<b>288.813</b>	<b>298.079</b>	<b>4.575.188</b>	<b>6.075.799</b>	<b>2.773.369</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del código unificado agrupadas por categoría y grado de cumplimiento (\*)(\*\*)

CUADRO G1

	Recomendaciones aspectos generales (1-5)			Recomendaciones junta general (6-11)			Recomendaciones responsabilidad, estructura y composición y funciones del consejo (12-36)			Recomendaciones organización del consejo (37-53)			Recomendaciones responsabilidad social corporativa (54-55)			Recomendaciones sobre las remuneraciones (56-64)		
	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>75,9</b>	<b>12,1</b>	<b>12,1</b>	<b>69,3</b>	<b>10,5</b>	<b>20,2</b>	<b>86,1</b>	<b>8,3</b>	<b>5,7</b>	<b>83,9</b>	<b>9,8</b>	<b>6,3</b>	<b>63,4</b>	<b>12,2</b>	<b>24,4</b>	<b>74,8</b>	<b>6,9</b>	<b>18,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	87,8	4,9	7,3	89,1	2,2	8,7	87,9	7,6	4,5	89,3	5,3	5,3	77,8	11,1	11,1	66,2	10,8	23,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	80,4	17,9	1,8	64,1	15,6	20,3	87,0	9,9	3,1	85,7	10,2	4,1	57,1	10,7	32,1	81,6	9,2	9,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	65,3	16,3	18,4	69,0	10,3	20,7	85,9	8,2	5,9	78,9	13,9	7,2	58,3	8,3	33,3	82,5	4,8	12,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	86,7	4,4	8,9	66,7	13,0	20,4	92,4	6,0	1,6	89,2	3,2	7,6	72,7	22,7	4,5	79,7	4,1	16,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	82,5	7,5	10,0	68,8	12,5	18,8	91,5	4,7	3,8	91,5	3,5	4,9	75,0	10,0	15,0	85,5	6,5	8,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	72,2	13,9	13,9	60,9	10,9	28,3	77,9	10,6	11,5	83,1	11,3	5,6	68,8	0,0	31,3	84,8	4,3	10,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	78,7	13,1	8,2	72,1	8,8	19,1	83,5	8,7	7,8	82,5	10,1	7,4	60,0	20,0	20,0	67,8	7,8	24,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	75,5	12,2	12,2	69,2	9,6	21,2	89,0	7,7	3,3	82,0	14,6	3,4	70,8	12,5	16,7	80,5	2,3	17,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	82,1	7,1	10,7	87,1	3,2	9,7	87,0	6,2	6,8	85,0	7,5	7,5	83,3	16,7	0,0	60,8	9,8	29,4
INMOBILIARIAS	63,0	15,2	21,7	62,1	12,6	25,2	82,2	10,1	7,7	78,8	13,0	8,2	45,5	9,1	45,5	66,1	8,7	25,2
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>85,7</b>	<b>7,8</b>	<b>6,5</b>	<b>77,4</b>	<b>6,5</b>	<b>16,1</b>	<b>88,7</b>	<b>6,2</b>	<b>5,1</b>	<b>80,5</b>	<b>8,0</b>	<b>11,5</b>	<b>68,4</b>	<b>5,3</b>	<b>26,3</b>	<b>85,7</b>	<b>5,3</b>	<b>9,0</b>
BANCOS	94,4	5,6	0,0	83,3	4,8	11,9	96,8	2,3	0,9	97,2	2,8	0,0	88,9	5,6	5,6	92,6	4,9	2,5
SEGUROS	88,9	11,1	0,0	66,7	11,1	22,2	91,7	2,1	6,3	74,2	22,6	3,2	75,0	0,0	25,0	62,5	12,5	25,0
SOCIEDADES DE CARTERA	75,0	9,4	15,6	73,8	7,1	19,0	78,5	11,8	9,7	60,4	10,8	28,8	43,8	6,3	50,0	80,6	2,8	16,7
<b>TOTAL</b>	<b>77,2</b>	<b>11,5</b>	<b>11,3</b>	<b>70,4</b>	<b>10,0</b>	<b>19,6</b>	<b>86,4</b>	<b>8,0</b>	<b>5,6</b>	<b>83,5</b>	<b>9,6</b>	<b>7,0</b>	<b>64,1</b>	<b>11,2</b>	<b>24,6</b>	<b>76,4</b>	<b>6,6</b>	<b>16,9</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	80,7	10,0	9,3	86,5	5,8	7,7	92,5	5,1	2,4	88,7	6,7	4,6	97,1	2,9	0,0	78,6	7,7	13,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	76,0	12,0	12,0	65,5	11,2	23,3	84,5	8,9	6,6	81,6	10,6	7,8	53,4	13,9	32,7	75,5	6,1	18,4
Más de 500	75,6	14,6	9,8	68,1	10,6	21,3	88,2	7,4	4,4	87,5	8,9	3,5	67,2	19,0	13,8	75,6	8,3	16,1
De 0 a 500	76,2	10,9	12,9	64,5	11,5	24,0	83,1	9,5	7,5	79,2	11,3	9,6	48,0	12,0	40,0	75,4	5,0	19,6
<b>TOTAL</b>	<b>77,2</b>	<b>11,5</b>	<b>11,3</b>	<b>70,4</b>	<b>10,0</b>	<b>19,6</b>	<b>86,4</b>	<b>8,0</b>	<b>5,6</b>	<b>83,5</b>	<b>9,6</b>	<b>7,0</b>	<b>64,1</b>	<b>11,2</b>	<b>24,6</b>	<b>76,4</b>	<b>6,6</b>	<b>16,9</b>

(\*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		2.829.661	5,00		16,41	22,67	52,67		8,25	16,06	
2014	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.694.915	5,00		14,28	43,68	40,99	0,01	1,05	18,94	
2013		2.566.586	5,00		19,28	37,99	42,62	0,01	0,11		
2015		57.260	0,00		0,13	59,80	39,52	0,01	0,55	55,23	
2014	ACCIONA, S.A.	57.260			0,26	54,96	43,85	0,08	0,93	55,23	
2013		57.260			0,34	55,23	44,18	0,07	0,25	55,23	
2015		66.677	1,91		0,03	50,88	49,09				
2014	ACERINOX, S.A.	65.426	1,77		0,02	58,22	41,76				
2013		64.287	3,15		0,10	56,14	43,76				
2015		157.332	0,00		19,08	17,99	59,78	0,30	3,15		
2014	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332			19,34	20,97	57,49	0,71	2,20		
2013		157.332			13,93	29,50	55,69	0,41	0,88		
2015		1.500.000	0,00	51,00	7,71	53,69	38,60				
2014	AENA, S.A.										
2013											
2015		4.388	-1,96		0,09	20,31	79,10		0,50		
2014	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	4.476			0,10	17,16	81,93		0,81		
2013		4.476			0,06	26,18	73,10		0,66	9,04	
2015		3.119.673	3,17		0,06	0,00	99,33	0,01	0,61		X
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	3.023.956	6,66		0,08		99,25	0,02	0,67		
2013		2.835.118	6,19		0,08		99,80	0,02	0,12		
2015		679.906	35,15		0,60	14,71	82,58	0,29	2,11	3,97	
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.	503.058	0,32		0,78	12,40	85,81		1,01	4,55	
2013		501.435	35,54		1,13	12,98	85,13		0,76	4,87	
2015		1.082.538	3,06		16,42	9,99	73,29		0,30	9,65	X
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	1.050.384	10,77		12,73	16,87	70,36		0,04	9,82	X
2013		948.276	12,78		16,51	4,41	79,08			9,56	
2015		7.217.246	14,70		0,82		98,90	0,12	0,28	0,51	X
2014	BANCO SANTANDER, S.A.	6.292.207	11,04		0,88		99,11		0,01	0,52	X
2013		5.666.710	9,81		1,11		98,88		0,01	0,70	
2015		9.213.863	-20,00	64,10	0,01	64,23	35,41		0,35		
2014	BANKIA, S.A	11.517.329		62,21	0,01	67,70	31,88		0,41		
2013		11.517.329	188,80	68,40	0,01	68,40	31,48		0,11		
2015		269.660			28,85	8,81	62,33		0,01		
2014	BANKINTER, S.A.	269.660	0,37		28,80	5,28	65,91		0,01		
2013		268.675	58,85		29,18		70,81		0,01		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		5.823.990	1,91	56,76	1,86	57,76	40,29	0,09	80,60		
2014	CAIXABANK, S.A.	5.714.956	15,31	58,96	1,85	58,96	39,14	0,05	80,60		
2013		4.956.284	12,57	64,28	2,11	62,22	35,63	0,04	80,60		
2015		62.246	-4,39		0,18	22,56	75,95	1,31			
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	65.107			0,14	20,10	77,99	1,77	8,90		
2013		65.107			0,04	16,91	82,14	0,91	8,90		
2015		358.101			5,02	4,62	90,36				
2014	ENAGAS, S.A.	358.101			5,00	7,98	87,02				
2013		358.101			5,03	12,98	81,99				
2015		1.270.503		70,14	0,00	70,10	29,90				
2014	ENDESA, S.A.	1.270.503		70,14		75,67	24,33			X	
2013		1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2015		146.442	-0,02		39,72	3,02	57,13	0,19	0,13		
2014	FERROVIAL, S.A.	146.478			42,20		57,77	0,32	0,03	44,71	
2013		146.702			42,73	7,80	49,47	0,64		44,62	
2015		260.572			22,47	31,83	45,54	0,16	100,30		
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	260.572			24,53	31,34	44,04	0,09	100,32		
2013		127.303		50,02	50,24	5,74	43,80	0,01	0,22	53,82	
2015		47.476			0,05	23,80	74,99	1,16			
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	47.476	10,00		0,05	28,60	70,22	1,13			
2013		43.160			0,05	30,75	67,99	1,21			
2015		1.000.689			0,01	68,45	31,54			64,44	
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	1.000.689			0,01	68,63	31,36			64,62	
2013		1.000.689			0,01	68,63	31,36			64,62	
2015		119.604			0,35	43,61	55,87	0,17			
2014	GRIFOLS, S.A.	119.604			7,59	33,48	58,11	0,82			
2013		119.604	1,46		7,63	39,83	52,54				
2015		4.752.653	-0,81		0,15	19,24	79,55	1,06			
2014	IBERDROLA, S.A.	4.791.362	2,38		0,13	20,23	78,69	0,95			
2013		4.679.981	1,65		0,13	31,39	68,07	0,41			
2015		32.827			0,31	54,51	44,97	0,21		X	
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			0,50						
2013		32.827			4,43	46,49	49,02	0,06			
2015		93.500		59,29	59,35	5,05	35,49	0,11			
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,36	5,05	35,48	0,11			
2013		93.500		59,29	59,35		40,58	0,07			

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2015		1.020.039			0,18	30,20	68,90	0,11	0,72		
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	1.020.039			0,14	35,17	64,63	0,16	0,06		
2013		1.020.039	9,96		0,11	24,75	74,70	0,29	0,44		
2015		307.955		67,83	0,04	67,83	32,10		0,03		
2014	MAPFRE, S.A.	307.955		67,80	0,09	67,80	32,11				
2013		307.955		67,70	0,08	67,74	32,18				
2015		183.088	-10,00		0,01	53,14	41,53	0,04	5,32		
2014	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	203.431			0,01	48,22	42,11	0,09	9,66		
2013		203.431			0,01	58,89	39,73	0,21	1,37	17,34	
2015		323.030	150,00		1,25	29,07	69,68			0,58	
2014	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	129.212			0,45	36,19	63,36			0,58	
2013											
2015		179.255	199,53	50,40	0,01	69,36	30,54		0,09	8,37	
2014	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	59.845		58,42	0,09	62,54	37,13		0,24		
2013		59.845		61,06	0,08	65,86	33,82		0,24		
2015		270.540			0,00	23,07	76,61		0,32		
2014	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540				26,31	73,58		0,11		
2013		270.540				30,46	69,51		0,03		
2015		1.400.361	3,71		0,05	26,04	72,66		1,25		X
2014	REPSOL, S.A	1.350.272	3,67		0,03	30,12	69,29		0,56		X
2013		1.302.472	3,69		0,02	37,11	62,76		0,11		
2015		517.431	3,03		24,30	17,79	56,97		0,94	15,89	
2014	SACYR, S.A.	502.212	7,79		24,35	19,32	55,78		0,55	15,89	
2013		465.915	5,00		26,43	20,62	52,43		0,52	15,89	
2015		5.590			37,26	5,02	53,82		3,90		
2014	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			38,73	5,00	52,42		3,85	38,70	
2013		5.590			40,25	5,00	50,90		3,85	40,09	
2015		4.975.199	6,83		0,16	14,64	82,35	0,03	2,85	2,24	X
2014	TELEFÓNICA, S.A.	4.657.204	2,33		0,15	15,31	81,79	0,06	2,75	1,38	X
2013		4.551.025			0,16	16,21	82,98	0,04	0,65	0,87	
2015		32.623			0,76	20,16	79,08				
2014	VISCOFAN, S.A.	32.623			0,70	26,11	73,19				
2013		32.623			0,69	22,26	77,05				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2015	14	4	42,86	35,71	35,71	7,14	64,29	28,57		2	5	42,86	
2014	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	17	4	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	1	1	17,65
2013		17	3	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	2	5	17,65
2015		11	3	36,36	36,36	36,36	18,18	18,18	54,55	9,09	1	3	27,27
2014	ACCIONA, S.A.	13	3	38,46	23,08	30,77	15,38	15,38	46,15	23,08	2	2	23,08
2013		13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1	1	30,77
2015		15	1	53,33	26,67	33,33	6,67	53,33	40,00				46,67
2014	ACERINOX, S.A.	15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	53,33	40,00		3	3	40,00
2013		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	1	1	26,67
2015		18	3	33,33	27,78	33,33	22,22	38,89	27,78	11,11	2	1	27,78
2014	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	17	2	41,18	29,41	35,29	23,53	41,18	29,41	5,88	3	3	35,29
2013		17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88			41,18
2015		15	4	33,33	33,33	33,33	6,67	53,33	40,00		5	4	20,00
2014	AENA, S.A.												
2013													
2015		10	1		50,00	50,00	10,00		60,00	30,00			40,00
2014	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	10	1		50,00	50,00	10,00	10,00	60,00	20,00	2	3	40,00
2013		11	1		45,45	45,45		27,27	63,64	9,09	1	1	63,64
2015		15	3	33,33	33,33	33,33	20,00		53,33	26,67	2	1	20,00
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	3	35,71	28,57	35,71	21,43		50,00	28,57	1	1	14,29
2013		14	2	42,86	35,71	35,71	21,43		71,43	7,14	1	1	
2015		15	2	40,00	20,00	26,67	20,00	13,33	60,00	6,67	3	2	33,33
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.	14	1	35,71	21,43	28,57	21,43	14,29	57,14	7,14	1	1	28,57
2013		14	2	35,71	28,57	28,57	21,43	7,14	64,29	7,14	1	2	35,71
2015		14	3	42,86	21,43	21,43	21,43	42,86	35,71		1	2	14,29
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	15	3	40,00	20,00	20,00	20,00	46,67	33,33		1	3	13,33
2013		17	3	35,29	23,53	17,65	17,65	47,06	29,41	5,88	2	5	11,76
2015		15	5	53,33	33,33	40,00	26,67	6,67	53,33	13,33	6	5	46,67
2014	BANCO SANTANDER, S.A.	14	4	50,00	21,43	28,57	28,57	7,14	57,14	28,57	1	3	50,00
2013		16	3	50,00	25,00	25,00	31,25	6,25	50,00	12,50	2	2	43,75
2015		11	1		36,36	36,36	27,27		72,73				54,55
2014	BANKIA, S.A.	11	1		36,36	36,36	27,27		72,73		1		45,45
2013		10	1		40,00	40,00	20,00		80,00				50,00
2015		10	3	60,00	40,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	20,00
2014	BANKINTER, S.A.	10	2	60,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	10,00
2013		10	1	70,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	20,00

Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2015	17	4	47,06	17,65	17,65	11,76	52,94	35,29			2	41,18	
2014	CAIXABANK, S.A.	19	4	42,11	15,79	15,79	10,53	52,63	31,58	5,26	5	4	47,37
2013		18	4	33,33	16,67	16,67	5,56	61,11	22,22	11,11	1	1	33,33
2015	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	9	2		44,44	33,33	11,11		77,78	11,11	1	2	44,44
2014	ALIMENTACIÓN, S.A.	10	2		30,00	30,00	10,00		60,00	10,00			50,00
2013		10	2		30,00	30,00	10,00		60,00	10,00			50,00
2015	ENAGAS, S.A.	13	3		38,46	38,46	15,38		61,54	7,69		2	15,38
2014		15	3		33,33	40,00	13,33		60,00	6,67	5	5	13,33
2013		15	3		33,33	40,00	13,33		60,00	6,67	2		6,67
2015	ENDESA, S.A.	11	1	63,64	54,55	54,55	18,18	36,36	45,45		2		54,55
2014		9	1	55,56	55,56	44,44	22,22	44,44	33,33		6	6	44,44
2013		9		55,56	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22				44,44
2015		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	3	3	50,00
2014	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	1	1	41,67
2013		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33			41,67
2015	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	11	4	36,36	45,45	36,36		72,73	27,27		8	11	27,27
2014	CONTRATAS, S.A.	14	5	28,57	28,57	57,14	14,29	64,29	21,43		1	5	21,43
2013		18	5	27,78	27,78	55,56	11,11	55,56	33,33		5	5	16,67
2015		12	3	41,67	33,33	25,00	16,67	25,00	58,33		4	2	25,00
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10	1	50,00	40,00	30,00	20,00	20,00	60,00				30,00
2013		10	1	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	60,00		1	1	30,00
2015		17	2	47,06	17,65	17,65	11,76	47,06	41,18		5	5	47,06
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06	17,65	17,65	5,88	52,94	41,18				35,29
2013		17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18				35,29
2015		12	4		25,00	25,00	16,67	8,33	50,00	25,00	3	4	16,67
2014	GRIFOLS, S.A.	13	3		30,77	23,08	23,08	7,69	38,46	30,77	1		7,69
2013		12	2		41,67	25,00	25,00	8,33	33,33	33,33	1		8,33
2015		14	5	35,71	21,43	21,43	7,14	7,14	64,29	21,43	2	2	28,57
2014	IBERDROLA, S.A.	14	5	35,71	28,57	21,43	7,14	7,14	78,57	7,14	1	1	28,57
2013		14	4	35,71	21,43	21,43	14,29	14,29	71,43		1	1	21,43
2015		13	2		38,46	38,46	15,38	30,77	53,85		2	2	46,15
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	30,77	46,15	7,69		1	46,15
2013		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00		3	3	42,86
2015		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	2	2	44,44
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	1	1	33,33
2013		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56				33,33

Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2015 INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	12	3		33,33	33,33	16,67		75,00	8,33		1		58,33
2014 GROUP, S.A.	13	3		30,77	30,77	15,38		76,92	7,69	1	2		46,15
2013	14	2		28,57	28,57	28,57		64,29	7,14	4	4		42,86
2015	18	3	55,56	22,22	22,22	27,78	33,33	38,89		2	2		5,56
2014 MAPFRE, S.A.	18	2	50,00	16,67	38,89	27,78	38,89	33,33				2	
2013	20	3	45,00	25,00	35,00	30,00	35,00	35,00		3	4		
2015	13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69				30,77
2014 MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69	1	3		30,77
2013	15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33					40,00
2015	10	3		30,00	30,00	20,00	10,00	70,00		3	2		40,00
2014 MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	9	2		33,33	33,33	22,22	22,22	55,56		9			22,22
2013													
2015	12	4		25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		2	2		58,33
2014 OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12	2		33,33	25,00	16,67	50,00	33,33					66,67
2013	12	2		33,33	25,00	16,67	50,00	33,33					58,33
2015	12	5		41,67	33,33	16,67	25,00	58,33		3	1		25,00
2014 RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	10	5		40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		4	5		20,00
2013	11	4		27,27	27,27	9,09	27,27	63,64					18,18
2015	16	1	56,25	25,00	31,25	12,50	31,25	50,00	6,25	2	1		56,25
2014 REPSOL, S.A.	15	1	60,00	20,00	33,33	20,00	33,33	46,67		1	2		66,67
2013	16	2	56,25	25,00	31,25	12,50	37,50	50,00		2	1		62,50
2015	14	1	21,43	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14	1	1		28,57
2014 SACYR, S.A.	14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14				28,57
2013	14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5		28,57
2015	12			41,67	41,67	16,67	16,67	58,33	8,33				
2014 TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	12			41,67	41,67	16,67	16,67	50,00	16,67				8,33
2013	12			41,67	41,67	16,67	16,67	58,33	8,33				8,33
2015	18	1	50,00	27,78	27,78	16,67	27,78	38,89	16,67	1	1		61,11
2014 TELEFÓNICA, S.A.	18	1	50,00	27,78	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11				61,11
2013	18	1	50,00	27,78	27,78	22,22	27,78	44,44	5,56				61,11
2015	10	2	30,00	30,00	30,00	20,00	10,00	50,00	20,00	1			70,00
2014 VISCOFAN, S.A.	9	2	33,33	33,33	33,33	22,22		55,56	22,22	2	2		66,67
2013	9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89					66,67

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		10	X	15	14	9	33,33	60,00	60,00	50,00	40,00	40,00	16,67		
2014	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	12	11	7		40,00	40,00	77,78	60,00	60,00	11,11		
2013		6	X	9	9	6		40,00	20,00					60,00	80,00
2015		12	X		5	5	50,00	75,00	75,00		25,00	25,00	50,00		
2014	ACCIONA, S.A.	11	X		4	9	20,00	66,67	75,00				40,00		
2013		10	X	1	6	8	40,00	75,00	75,00	40,00					
2015		8	X	3	9	3	37,50	50,00	60,00	50,00	50,00	40,00	12,50		
2014	ACERINOX, S.A.	7	X	4	8	5	28,57	40,00	50,00	57,14	60,00	50,00	14,29		
2013		7	X	5	9	4	14,29	20,00	50,00	14,29			57,14	80,00	50,00
2015		7	X	7	6	5		40,00	33,33	33,33	40,00	50,00	33,33		
2014	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	7	X	10	6	7	14,29	40,00	50,00	28,57	60,00	50,00	42,86		
2013		7	X	9	6	2	14,29	40,00	40,00	28,57			42,86	60,00	60,00
2015		14	X	1	8	6	20,00	60,00	60,00	60,00	40,00	40,00	20,00		
2014	AENA, S.A.														
2013															
2015		6			4	3		60,00	80,00						
2014	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	6			4	4		60,00	80,00		20,00				
2013		6	0	0	4	2		60,00	80,00					40,00	20,00
2015		13	X	20	11	7		100,00	60,00				40,00		
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	X	20	12	8		100,00	60,00				40,00		
2013		12	X	21	12	5	50,00	100,00	80,00	33,33					
2015		12	X	35	7	6	50,00	100,00	75,00				50,00		
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.	11	X	33	6	11	20,00	100,00	100,00				60,00		
2013		14	X	37	7	11	20,00	100,00	100,00	60,00					
2015		12	X	27	14	16	33,33	66,67	100,00	16,67	33,33		50,00		
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	11	X	27	12	11	33,33	66,67	100,00	16,67	33,33		50,00		
2013		12	X	23	13	11	16,67	25,00	66,67	50,00			16,67	50,00	33,33
2015		21	X	59	13	12	25,00	100,00	66,67				50,00		
2014	BANCO SANTANDER, S.A.	16	X	65	13	17	42,86	100,00	75,00				42,86		
2013		15	X	58	12	17	50,00	100,00	100,00	50,00					
2015		18			16	10		100,00	100,00						
2014	BANKIA, S.A	22			16	7		100,00	100,00						
2013		18	0	0	18	14		100,00	100,00						
2015		14	X	11	11	6	33,33	75,00	75,00	16,67	25,00	25,00	33,33		
2014	BANKINTER, S.A.	11	X	11	11	9	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		33,33		
2013		14	X	11	11	6	42,86	80,00	100,00	28,57			14,29	20,00	

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		15	X	22	12	14	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014	CAIXABANK, S.A.	14	X	23	11	19	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2013		14	X	24	12	16	16,67	66,67	33,33	16,67			66,67	33,33	66,67
2015		9			5	6		100,00	100,00						
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	9			6	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		7	0	0	6	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2015		11			5	4		80,00	60,00		20,00	20,00			
2014	ENAGAS, S.A.	12			4	4		80,00	66,67		20,00	16,67			
2013		11	0	0	5	7		60,00	83,33					20,00	16,67
2015		11	X		9	7	42,86	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	28,57		
2014	ENDESA, S.A.	16	X		11	10	20,00	60,00	75,00	40,00	20,00	25,00	40,00	20,00	
2013		12	X		9	9	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00		40,00	25,00	50,00
2015		6	X	9	5	5	42,86	75,00	100,00	14,29			28,57		
2014	FERROVIAL, S.A.	10	X	10	10	4	42,86	50,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2013		12	X	3	5	4	42,86	75,00	100,00	28,57			14,29	25,00	
2015		13	X	7	8	11		60,00	50,00	100,00	40,00	50,00			
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	13	X	9	7	9		25,00	37,50	75,00	75,00	62,50	25,00		
2013		13	X	8	9	11		40,00	40,00	20,00			80,00	60,00	60,00
2015		15	X	11	12	15	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	14	X	10	11	10	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2013		15	X	14	12	10	60,00	66,67	66,67	20,00			20,00	33,33	33,33
2015		12	X	5	9	4	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	3	6	7	25,00	66,67	66,67	62,50	33,33	33,33	12,50		
2013		12	X	4	5	9	25,00	66,67	66,67	25,00			50,00	33,33	33,33
2015		8			7	3		66,67	66,67			33,33			
2014	GRIFOLS, S.A.	6			5	2		50,00	66,67						33,33
2013		9	0	0	5	2		40,00	66,67			33,33			
2015		8	X	14	15	14	40,00	100,00	66,67	20,00			20,00		
2014	IBERDROLA, S.A.	7	X	30	20	28	40,00	100,00	100,00	20,00			20,00		
2013		13	X	22	14	15	40,00	100,00	100,00	40,00			20,00		
2015		15			15	12		60,00	60,00		40,00	40,00			
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	11	X	11	9	8	57,14	60,00	40,00	28,57	40,00	40,00	14,29		
2013		11	X	11	9	12	50,00	60,00	60,00	12,50			37,50	40,00	40,00
2015		5	X		5	1	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		5	5	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2013		5	X	0	5	4	57,14	83,33	83,33	14,29			28,57	16,67	16,67

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos				
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		9			7	5		100,00	75,00						
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	11				5		100,00	75,00						
2013		11	0	0	7	8		100,00	75,00						
2015		10	X	8	6	7	20,00	50,00	50,00	30,00	50,00	50,00	50,00		
2014	MAPFRE, S.A.	7	X	13	9	4	11,11	66,67	28,57	33,33	33,33	42,86	55,56		28,57
2013		7	X	14	7	5		60,00	28,57	66,67		28,57	33,33	40,00	42,86
2015		8	X	4	4	2	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2014	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	8	X	3	4	2	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2013		7	X	4	5	1	37,50	28,57	40,00	25,00			37,50	71,43	60,00
2015		14			7	4		100,00	100,00						
2014	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	11			3			100,00	100,00						
2013															
2015		10			11	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	8			8	6		50,00	66,67		50,00	33,33			
2013		7	0	0	7	5		50,00	66,67					50,00	33,33
2015		14			11	14		60,00	100,00		40,00				
2014	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	13			11	17		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013		13	0	0	12	12		66,67	66,67					33,33	33,33
2015		12	X	5	11	1	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	22,22		
2014	REPSOL, S.A.	11	X	6	8	3	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	33,33		
2013		11	X	7	8	5	33,33	100,00	60,00	22,22			44,44		40,00
2015		16	X	8	22	16		60,00	40,00	66,67	40,00	60,00	33,33		
2014	SACYR, S.A.	18	X	3	9	2		66,67		66,67	33,33	75,00	33,33		
2013		12	X	8	7	3		66,67		33,33			66,67	33,33	75,00
2015		6			10	4		80,00	80,00		20,00	20,00			
2014	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7			6	4		60,00	80,00		20,00	20,00			
2013		7	0	0	8	4		80,00	80,00					20,00	20,00
2015		15	X	18	13	11	55,56	60,00	100,00	22,22	40,00		22,22		
2014	TELFÓNICA, S.A.	14	X	18	11	11	55,56	60,00	100,00	22,22	40,00		22,22		
2013		14	X	19	10	11	55,56	60,00	100,00	22,22			22,22	40,00	
2015		12	X	11	8	8		100,00	66,67			33,33	33,33		
2014	VISCOFAN, S.A.	11	X	10	10	4		100,00	100,00				33,33		
2013		12	X	12	10	7	66,67	100,00	100,00	33,33					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		1.433.209			9.781	1	68,3	0,9	67,2	0,2	1.000	17	Consejo
2014	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.738.381			9.260	1	75,1	0,8	73,9	0,4	1.000	51	Consejo
2013		1.604.455				1	69,5	0,7	68,0	0,8	1.000		
2015						1	82,3	59,4	22,9	0,0		4	Consejo
2014	ACCIONA, S.A.					1	76,9	54,4	22,6	0,0		5	Consejo
2013						1	79,6	59,3	20,3	0,0			
2015						1	70,4	1,3	68,1	1,0	300	6	Consejo
2014	ACERINOX, S.A.					1	77,2	0,2	76,3	0,7	1.000	6	Consejo
2013						1	71,9	0,5	70,6	0,9	1.000		
2015			4.937			1	73,2	7,5	65,7		100	6	Consejo
2014	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		1.160			1	70,2	7,3	62,9		100	6	Consejo
2013			2.600			1	75,3	20,2	55,1		100		
2015		320.591			18.844	1	72,2	51,3	20,9				
2014	AENA, S.A.												
2013													
2015			4.537			1	69,2	2,5	64,3	2,5	300	5	Consejo y consejo y junta
2014	AMADEUS IT HOLDING, S.A.		2.984			1	73,7	0,6	73,0		300	5	
2013						1	64,4	2,9	61,4		300		
2015			354.755			1	62,1	2,7	39,7	19,7	500	64	Consejo
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		410.566			1	63,2	4,1	38,4	20,8	500	68	Consejo
2013			389.117			1	66,5	8,8	23,5	34,3	500		
2015		50.000				1	66,9	1,8	65,0		800	29	Consejo
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.					1	68,2	1,6	66,6		800	28	Consejo
2013		41.000				1	67,1	1,9	65,2		800		
2015			8.338			1	60,0	6,8	48,5	4,7	200		
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.		8.338			1	62,8	6,7	50,5	5,6	200		
2013			8.388			1	51,1	11,9	38,1	1,1	200		
2015						1	59,9	0,4	43,4	16,2		19	Consejo
2014	BANCO SANTANDER, S.A.		5.256			2	55,5	0,2	40,3	15,0		17	Consejo
2013			6.141			1	55,9	0,3	41,7	13,9			
2015		3.220.269				1	76,7	63,4	12,4	0,8	500	7	Consejo
2014	BANKIA, S.A	6.446.401				1	69,8	61,3	8,3	0,2	500	7	Consejo
2013		5.115.363				1	73,0	69,3	3,6	0,2			
2015			21.153			1	73,2	5,6	67,1	0,5	600		
2014	BANKINTER, S.A.		24.317			1	68,5	0,7	67,1	0,6	600		
2013			27.736			1	67,3	0,7	65,8	0,8	600		

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		4.385.564		220.000		1	70,0	60,0	8,7	1,4	1.000	54	Consejo
2014	CAIXABANK, S.A.	3.207.309		3.947.544		1	75,1	61,6	13,4	0,2	1.000	57	Consejo
2013		2.090.145		559.539		1	77,0	72,8	4,1	0,1	1.000		
2015						1	66,0	3,9	62,1			2	Consejo
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.					1	59,6	1,0	58,6			2	Consejo
2013						1	59,3	8,0	51,3				
2015		14.438	15.613	679.026	152.609	1	54,8	0,1	46,3	8,4		10	Consejo
2014	ENAGAS, S.A.	24.463	15.322	406.892	156.157	1	53,0	5,6	42,2	5,1		10	Consejo
2013		37.831	14.178	102.220	121.095	1	53,1	6,6	44,4	2,0			
2015		7.712.748				1	84,8	70,2	13,1	1,5		24	Consejo
2014	ENDESA, S.A.	31.243.757				2	94,7	92,1	2,5	0,1		34	Consejo
2013		2.004.979				1	93,4	92,1	1,3	0,0		43	Consejo
2015				4.987		1	70,5	0,8	67,0	2,7	100	1	
2014	FERROVIAL, S.A.			2.886		1	68,6	42,1	26,3	0,2	100	1	
2013						1	69,8	1,2	67,4	1,3	100		
2015						1	59,9	23,2	36,7	0,0		2	Consejo
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.					2	63,1	50,9	12,1	0,1		2	Consejo
2013			3			1	64,2	55,4	8,6	0,2			
2015		207.860			131.204	1	58,9	24,4	34,5			24	Consejo
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	313.312			82.839	1	49,2	22,7	26,5			23	Consejo
2013		291.824			86.736	1	39,1	21,9	17,2				
2015		4.583.436		143.328		1	80,5	68,6	12,0		100	24	Consejo
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	5.704.232		35.338		1	81,3	68,7	12,7		100	25	
2013		6.273.789		53.420		1	79,3	68,9	10,5		100		
2015		293.357	845	28.042		1	76,9	11,8	60,2	4,9		78	Consejo
2014	GRIFOLS, S.A.	24.030	4.565	31.323		1	76,8	12,6	64,2			94	Consejo
2013		24.195	3.128	3.990		2	66,6	13,7	52,8				
2015		63.904	312	372.560		1	78,7	21,5	57,0	0,2		52	Consejo
2014	IBERDROLA, S.A.	347.497	1.695	305.301		1	82,2	6,0	76,1	0,1		62	Consejo
2013		1.537.509		208.746		1	81,1	15,7	65,2	0,1			
2015		20.615	211			1	68,6	0,6	66,4	1,5		12	Junta
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	33.813	1.434			1	76,2	0,7	75,3	0,1		18	Junta
2013		186.813	2.582		2.115	1	73,7	37,0	34,8	1,9			
2015						1	86,5	0,1	85,6	0,8		22	Consejo
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.					1	85,3	0,1	85,1	0,1		15	Consejo
2013						1	85,8	0,1	84,6	1,2			

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		138.222			65.665	1	64,4	0,1	60,7	3,6		12	Consejo
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	65.259				1	55,8	0,1	52,9	2,8		13	Consejo
2013		210.688			16.885	2	63,1	0,1	61,1	2,0			
2015		432.338				1	78,5	67,8	8,3	2,4	1.000		Consejo
2014	MAPFRE, S.A.	299.144				1	79,9	0,1	76,2	3,5	1.500		Consejo
2013		250.841				1	84,2	0,2	80,9	3,1	1.500		
2015		5.037	654		62.097	1	87,3	55,1	28,3	3,9		11	Consejo
2014	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	11.125			83.257	1	86,6	45,5	41,1			11	Consejo
2013		15.441			85.326	1	83,2	41,5	41,5	0,2			
2015			44			2	52,1	2,7	49,4		500	10	Consejo
2014	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.		44			8	100,0	100,0			500	9	Consejo
2013													
2015		89.973				2	65,0	34,5	30,5				
2014	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	758.645	169			1	74,7	42,3	32,4				
2013		33.776	358		33.950	1	66,9	36,0	30,9				
2015					9	2	57,8	22,5	35,3	0,0		4	Consejo
2014	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.				4.653	1	56,2	20,3	35,8	0,1		3	Consejo
2013				461	4.721	1	57,7	22,1	35,4	0,1			
2015		5.592.557	170	3.244		1	61,2	21,4	35,8	4,1		289	Consejo
2014	REPSOL, S.A	3.079.083	212	2.868		1	64,3	30,6	31,2	2,5		309	Consejo
2013		6.528.033	186	205.975		1	64,6	15,3	42,4	6,8			
2015		6.793	6.383	10.234		1	54,6	28,8	25,8		150	2	
2014	SACYR, S.A.	14.602	4.594			1	60,6	19,7	40,9		150	2	
2013					6.093	1	58,2	14,7	43,5		150		
2015			1.969			1	62,5	0,1	62,4		50	3	Consejo
2014	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		5.348			1	64,2	0,1	64,1		50	2	Consejo
2013			5.063			1	67,9	0,2	67,7		50		
2015		23.528.173			38.174	1	58,4	11,6	46,4	0,5	300	48	Consejo
2014	TELEFÓNICA, S.A.	29.634.244			193.615	1	54,8	5,7	48,7	0,5	300	48	Consejo
2013		19.999.955			70.287	1	55,1	7,1	47,3	0,6	300		
2015		985				1	73,1	1,5	29,8	41,8	1.000	2	Consejo
2014	VISCOFAN, S.A.					1	76,4	1,2	36,9	38,3	1.000	2	Consejo
2013		0				1	77,7	1,5	31,5	44,7	1.000		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia



Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015							X	X
2014	CAIXABANK, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X				X	X
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.		X				X	X
2013			X				X	X
2015							X	X
2014	ENAGAS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	ENDESA, S.A.						X	X
2013						X	X	X
2015			X	X			X	X
2014	FERROVIAL, S.A.			X			X	X
2013				X			X	X
2015							X	X
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X			X	X	X
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X			X	X	X
2013			X			X	X	X
2015							X	X
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	GRIFOLS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X				X	X
2014	IBERDROLA, S.A.		X				X	X
2013			X				X	X
2015							X	X
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X	X			X	X
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	X			X	X
2013			X	X			X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.						X	X
2014							X	X
2013								X
2015	MAPFRE, S.A.	X		X			X	X
2014			X	X			X	X
2013				X	X			X
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.			X		X	X	X
2014				X		X	X	X
2013					X			X
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.				X	6	X	X
2014					X	6	X	X
2013								X
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.						X	X
2014							X	X
2013								X
2015	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	X			X	X
2014			X	X			X	X
2013				X	X			X
2015	REPSOL, S.A.		X			X	X	X
2014			X			X	X	X
2013				X			X	X
2015	SACYR, S.A.		X	X			X	X
2014			X	X			X	X
2013				X	X			X
2015	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.						X	X
2014							X	X
2013								X
2015	TELEFÓNICA, S.A.	X					X	X
2014			X				X	X
2013			X					X
2015	VISCOFAN, S.A.						X	X
2014							X	X
2013								X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2015		20.754	0,00	66,64	66,90		33,10			159,13	
2014	ALMIRALL, S.A.	20.754		66,64	66,90	4,37	28,73			158,87	
2013		20.754	1,42	71,67	71,92	4,96	23,12			71,56	
2015		13.002	0,00	0,00	0,38	41,44	57,56		0,62		
2014	APPLUS SERVICES, S.A.	13.002			0,27	45,50	54,23				
2013											
2015		169.300	0,00	0,00	4,15	64,36	31,14	3,62	0,35	102,04	
2014	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	169.300			8,64	60,87	29,98		0,51	102,56	X
2013		169.300			6,49	60,87	25,63		7,01	102,56	
2015		718.750	99,62	0,00		59,16	40,26		0,58		
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	360.060				73,44	26,28		0,28		
2013											
2015		250.847	0,00	0,00	0,03	10,57	89,17		0,23		
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	250.847			0,03	8,28	91,37		0,32		
2013		250.847				5,01	94,59		0,40		
2015		57.921	0,00	0,00	0,01	61,23	38,76				
2014	CELLNEX TELECOM, S.A.										
2013											
2015		19.835	0,00	0,00	89,16		6,75		4,09	81,81	
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,17	16,00	6,79		4,04	80,25	
2013		19.835			73,17	15,85	7,28		3,70	80,11	
2015		32.250	0,00	0,00	49,84	20,48	29,68				
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	32.250	8,57		49,85	22,46	27,69				
2013		29.705	4,23		58,66	25,53	15,81				
2015		10.319	0,00	0,00		52,24	47,76				
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10.319			19,06	30,77	50,17				
2013		10.319			19,06	38,45	42,49				
2015		58.300	0,00	66,99	42,22	24,80	32,88	0,04	0,10	67,00	
2014	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	58.300		68,74	37,67	40,95	21,28	0,80	0,10	68,74	
2013		58.300		69,65	33,28	36,37	30,24	0,32	0,11	69,65	



Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2015		814.687	3,94	0,00	7,30	53,16	39,16		0,38	45,00	
2014	LIBERBANK, S.A.	783.789	80,98	45,64		57,94	41,48		0,58	45,63	
2013		433.075		69,28		69,28	30,70		0,02	69,27	
2015		39.811	0,00	58,32	58,32		41,15		0,53		
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	39.811	7,73	55,28	55,29		44,71				
2013		36.955		63,29	63,29		36,64		0,07		
2015		700.544	0,00	0,00	9,25	41,27	46,91		2,57		
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.	700.544	13,62		9,26	49,55	38,52		2,67		
2013		616.544	25,00		20,25	50,69	26,12			17,20	
2015		11.110	0,00	0,00	25,25		74,35		0,40		X
2014	PHARMA MAR, S.A.										
2013											
2015		37.027	0,00	50,11	55,94	8,71	32,31	0,16	3,04		
2014	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,93	13,56	27,47	0,29	3,04		
2013		37.027		50,11	55,93	14,57	22,42	0,29	7,08		
2015		81.577	0,00	0,00	0,04	54,57	45,39			48,22	
2014	SAETA YIELD, S.A.										
2013											
2015		30.794	-95,56	77,01		99,62	0,38				
2014	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	692.855		99,50	99,50		0,50				
2013		692.855		99,50	99,50		0,50				
2015		25.290	0,00	0,00	19,96	17,91	62,13				
2014	VIDRALA, S.A.	25.290	3,43		16,16	19,53	64,26		0,05		
2013		24.452			9,66	25,04	64,52		0,78		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

## Estructura del consejo (capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas		Bajas
2015		9	1		33,33	33,33	11,11	44,44	44,44			33,33	
2014	ALMIRALL, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	44,44	44,44	2	3	33,33	
2013		10	1		30,00	30,00	30,00	30,00	40,00			30,00	
2015		9		44,44	33,33	33,33	11,11	33,33	55,56	1	1	22,22	
2014	APPLUS SERVICES, S.A.	9		44,44	33,33	33,33	11,11	44,44	44,44	1	8	22,22	
2013													
2015		12	3	41,67	41,67	41,67	16,67	58,33	25,00	2	3	41,67	
2014	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	13	2	46,15	38,46	38,46	23,08	53,85	23,08			23,08	
2013		13	2	46,15	38,46	38,46	30,77	46,15	23,08			7,69	
2015		5			60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	20,00	60,00	5	1	20,00	
2013													
2015		11	1	36,36	27,27	27,27	18,18	27,27	45,45	9,09		1	27,27
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	12	2	33,33	25,00	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	4	6	41,67
2013		14	2	42,86	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71		1	1	28,57
2015		9			33,33	33,33	11,11	44,44	44,44	5		11,11	
2014	CELLNEX TELECOM, S.A.												
2013													
2015		14	3		28,57	50,00	7,14	71,43	21,43	3	1	7,14	
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67			8,33	
2013		12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67			8,33	
2015		13	2	38,46	30,77	23,08	23,08	61,54	15,38	1	1	30,77	
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	13	2	46,15	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38		1	23,08	
2013		14	2	42,86	21,43	21,43	14,29	71,43	14,29	4	2	28,57	
2015		8			37,50	37,50	12,50	12,50	50,00	25,00	3	5	12,50
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10			30,00		20,00	10,00		70,00		10,00	
2013		10			30,00		30,00	10,00		60,00		20,00	
2015		13	1		23,08	23,08	38,46	23,08	38,46	2	2	61,54	
2014	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	13	1		23,08	23,08	38,46	23,08	38,46	1	1	42,86	
2013		13	2		23,08	23,08	38,46	23,08	38,46	3	4	38,46	



Estructura del consejo (capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración						Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2015		15	3		33,33	26,67	13,33	46,67	33,33	6,67	3		13,33
2014	LIBERBANK, S.A.	12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33				16,67
2013		12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33		4	4	25,00
2015		10	1		40,00	40,00	20,00	30,00	40,00	10,00		1	30,00
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55				36,36
2013		11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55			1	36,36
2015		12	1	50,00	41,67	50,00	8,33	58,33	33,33		2	2	25,00
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.	12		33,33	25,00	25,00	8,33	66,67	25,00		4	6	16,67
2013		14	1	35,71	28,57	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5	21,43
2015		9	2	33,33	44,44	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11	1	4	33,33
2014	PHARMA MAR, S.A.												
2013													
2015		9	3	77,78	33,33	55,56	11,11	33,33	55,56				33,33
2014	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	9	3	77,78	33,33	55,56	22,22	22,22	55,56				33,33
2013		9	3	77,78	44,44	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			33,33
2015		9	1		55,56	55,56	11,11	44,44	44,44		9	2	22,22
2014	SAETA YIELD, S.A.												
2013													
2015		7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	28,57	14,29	7	7	42,86
2014	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	28,57	42,86	14,29	1	1	42,86
2013		7			42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			1	57,14
2015		11	3		63,64	27,27		54,55	36,36	9,09	1		9,09
2014	VIDRALA, S.A.	10	2		50,00	30,00		50,00	30,00	20,00	1	1	10,00
2013		10	1		50,00	30,00		60,00	30,00	10,00		1	10,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos				
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		8			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	ALMIRALL, S.A.	8			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		5			4	4		66,67	33,33				33,33	66,67	
2015		7	X	3	4	4	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014	APPLUS SERVICES, S.A.	10	X	5	2	3	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2013															
2015		9	X	11	5	4		40,00	60,00	60,00	60,00	40,00	40,00		
2014	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	8	X	10	4	3		40,00	40,00	50,00	60,00	60,00	50,00		
2013		9	X	9	4	4		40,00	40,00	66,67			33,33	60,00	60,00
2015		12			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	8			1	1		100,00	100,00						
2013															
2015		12	X	11	9	11	75,00	66,67	66,67		33,33		25,00		
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	12	X	11	9	7	75,00	66,67	75,00		33,33		25,00		
2013		12	X	11	8	7	33,33	66,67	66,67	16,67			50,00	33,33	33,33
2015		14			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	CELLNEX TELECOM, S.A.														
2013															
2015		14			6	10		50,00	28,57		50,00	71,43			
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12			6	9		50,00			50,00	100,00			
2013		15			7	5		50,00					50,00	100,00	
2015		6	X	5	6	3		50,00	66,67	40,00	50,00	33,33	60,00		
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	7	X	4	6	3		33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33		
2013		9	X	9	5	5		33,33	33,33	33,33			66,67	66,67	66,67
2015		6			4	4		66,67	66,67						
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	6			6										
2013		6	0		6	0					33,33				
2015		9			8	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	7			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		9	0		6	4		66,67	66,67				33,33	33,33	



Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos				
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		15			13	3		60,00	50,00		40,00	25,00			
2014	LIBERBANK, S.A.	18			10	8		60,00	60,00		40,00	40,00			
2013		23			7	10		60,00	60,00				40,00	40,00	
2015		6			7	4		50,00	75,00		25,00	25,00			
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	6			7	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013		8			7	5		75,00	75,00				25,00	25,00	
2015		17	X	3	7	11		60,00	50,00	83,33	40,00	50,00	16,67		
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.	11	X	11	7	7		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2013		16	X	11	7	9		25,00	25,00	20,00			60,00	75,00	75,00
2015		1	X	1	1	1		50,00	75,00		25,00	25,00	66,67		
2014	PHARMA MAR, S.A.														
2013															
2015		5	X	11	5	2	57,14	100,00	80,00	28,57		20,00	14,29		
2014	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5	X	11	5	2	57,14	100,00	80,00	14,29		20,00	28,57		
2013		5	X	11	6	2	42,86	50,00	60,00	42,86	25,00	20,00			
2015		11			7	6		60,00	60,00		40,00	40,00			
2014	SAETA YIELD, S.A.														
2013															
2015		14			10	10		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	8			7	4		100,00	100,00						
2013		7			6	3		100,00	100,00						
2015		8			5	3		28,57	66,67		57,14	33,33			
2014	VIDRALA, S.A.	8			5	4		20,00	66,67		60,00	33,33			
2013		8			5	4		40,00	33,33				60,00	66,67	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		2.878				3	82,7	0,4	82,3	0,0		1	Consejo
2014	ALMIRALL, S.A.	3.078				3	80,9	0,5	80,5	0,0		1	Consejo
2013		2.580				1	86,1	0,7	85,4				Consejo
2015						1	68,2	0,7	66,9	0,6		10	Consejo
2014	APPLUS SERVICES, S.A.					5	100,0	100,0				8	
2013													
2015		8.847	261.841		1	1	80,5	21,7	56,5	2,3	400	2	Consejo
2014	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	347.130				1	85,3	0,0	71,1	14,2	400	2	Consejo
2013		268.568				1	75,8	0,1	67,7	8,0	400	2	Consejo
2015					64	1	56,7	0,5		56,2		1	Consejo
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.				3.063	5	100,0	100,0				1	Consejo
2013													
2015						1	45,0	2,4	39,5	3,1		7	
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.					1	44,4	2,5	37,4	4,6		7	
2013						1	42,9	13,5	27,2	2,1			
2015		4.548			17.906	1					1.000	3	Consejo
2014	CELLNEX TELECOM, S.A.												
2013													
2015						1	87,1	81,2	5,9			4	Consejo
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.					1	87,7	81,4	6,3			4	Consejo
2013						1	87,8	81,6	6,3			5	Consejo
2015		189.952	31.131	25.100	6.712	1	78,7	39,7	39,0				Consejo
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	162.334	10.795		63.995	1	87,0	53,9	33,1				Consejo
2013		12.500	2.037		65.154	1	77,8	75,4	2,4				Consejo
2015					25.644	1	70,4	45,6	24,8		100	1	Consejo
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	0				1	73,6	46,4	27,3		100		
2013						1	71,2	48,6	22,6		100		
2015		17.148		3.151		1	93,8	58,9	34,9		25	10	Consejo
2014	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	19.177	3.600	2.722		1	94,4	59,6	34,7		25	7	Consejo
2013		201.713		2.586		1	93,1	59,2	33,9		25	7	Consejo



Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		10.156				1	69,2	0,6	68,1	0,6		16	Consejo
2014	LIBERBANK, S.A.	1.300				1	78,5	2,1	74,7	1,6		11	Consejo
2013		2.517	416			3	91,5	0,0	90,5	1,0		13	Consejo
2015		11.177	427	54.454		1	79,6	70,2	9,5		300		
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12.926	622	43.099		1	79,1	65,3	13,8		300		
2013		12.459	22.909	115.213		1	75,4	67,4	8,0		300		
2015		2.009		5.492		2	73,3	4,7	67,2	1,4		4	Consejo
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.	67.010		3.445		1	73,9	20,4	53,3	0,2		4	Consejo
2013		181.520		14.760		1	80,5	0,4	80,1	0,0		4	Consejo
2015			92		62	2	100,0	100,0			100	1	Consejo
2014	PHARMA MAR, S.A.												
2013													
2015		1.809	43.527			1	86,5	56,0	30,6		1.000		Consejo
2014	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	1.297	3.891			1	86,3	55,9	30,4		617.125		Consejo
2013		1.297	3.891			1	77,7	55,9	21,7		617.125		Consejo
2015		40.618	11.180		26.065	4	90,3	81,1	2,9	6,3		1	Consejo y Junta
2014	SAETA YIELD, S.A.												
2013													
2015		15.985		1.933.019	5.990	3	99,6	99,6	0,0				
2014	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	121.489				1	99,5	99,5	0,0				
2013					63.141	1	99,6	99,5	0,0			1	
2015						1	87,9	19,4	68,5			1	Consejo
2014	VIDRALA, S.A.					1	87,4	33,5	53,9			1	Consejo
2013			153			1	89,8	14,6	75,2			1	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≥ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2015									X	X
2014	ALMIRALL, S.A.								X	X
2013									X	X
2015									X	X
2014	APPLUS SERVICES, S.A.								X	X
2013									X	X
2015									X	X
2014	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.								X	X
2013									X	X
2015			X						X	X
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.		X						X	X
2013									X	X
2015									X	X
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.								X	X
2013									X	X
2015				X					X	X
2014	CELLNEX TELECOM, S.A.								X	X
2013									X	X
2015									X	X
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.								X	X
2013									X	X
2015				X					X	X
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.			X					X	X
2013				X					X	X
2015									X	X
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A								X	X
2013									X	X
2015							X		X	X
2014	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.						X		X	X
2013							X		X	X



Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≥ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
			Mayorías reforzadas	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2015			X				X	X	X
2014	LIBERBANK, S.A.						X	X	X
2013							X	X	X
2015		X					X	X	X
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X					X	X	X
2013		X					X	X	X
2015			X					X	X
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.		X	X				X	X
2013			X	X				X	X
2015			X	X				X	X
2014	PHARMA MAR, S.A.								
2013									
2015								X	X
2014	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.							X	X
2013								X	X
2015								X	X
2014	SAETA YIELD, S.A.								
2013									
2015			X	X				X	X
2014	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.		X	X				X	X
2013			X	X				X	X
2015				X				X	X
2014	VIDRALA, S.A.			X				X	X
2013				X				X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		1.841	-97,99	51,78	0,04	51,78	47,58		0,60	56,40	X
2014	ABENGOA, S.A.	91.799		50,18	0,26	43,99	49,31		6,44	56,37	X
2013		91.857	1,90	51,60	0,31	57,79	35,66		6,24	55,93	
2015		19.397	0,00		7,71	26,58	63,63		2,08		
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	19.397	5,00		6,90	26,58	65,89	0,44	0,63		
2013		18.473			6,72	19,08	74,14	0,46	0,06		
2015		126.509	4,11		44,03	45,70	10,27				
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.	121.514			46,42	43,46	9,67		0,45		
2013		121.514			50,61	39,31	9,63	1,85	0,45		
2015		29.530	1.238,17		4,52	7,78	87,70				
2014	AMPER, S.A.	2.207			20,29	3,60	74,69		1,42		
2013		44.135	15,28		24,10	10,65	63,60		1,65		
2015		3.233	-75,85		41,04	45,56	13,40				
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			41,70	53,79	4,48		0,03		
2013		13.385			91,69	3,80	4,48		0,03		
2015		15.121	0,00		24,61	29,79	42,31		3,29		
2014	AZKOYEN, S.A.	15.121			18,75	31,81	45,45		3,99		
2013		15.121			19,07	35,83	41,43		3,67		
2015		2.580	-5,40		48,22	17,18	34,60				
2014	BARÓN DE LEY, S.A.	2.727			45,65	21,09	27,86		5,40		
2013		3.023			41,63	24,58	29,01		4,78		
2015		13.848	0,00		0,03	37,68	62,28		0,01		
2014	BIOSEARCH, S.A.	13.848			0,20	37,68	62,11		0,01		
2013		13.848			0,04	37,68	62,27		0,01		
2015		3.989	-1,25		41,80	22,58	35,60		0,02		
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.039			41,55	22,28	34,96		1,21		
2013		4.039			41,84	9,43	47,77		0,96		
2015		52.447	0,00		75,54		23,57		0,89		
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	52.447			65,06		34,94				
2013		52.447	10,00		74,35	7,47	18,18				
2015		77.680	0,00	77,90	0,02	77,99	20,50		1,49		
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	77.680	36,53	77,90	0,17	77,90	20,29		1,64		
2013		56.896		69,82	69,82		27,74		2,44		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2015		1.631	0,00		42,07	28,00	29,90		0,03		
2014	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			40,25	28,00	31,42		0,33		
2013		1.631			40,24	25,00	34,75		0,01		
2015		11.007	0,00	63,77	69,04		30,49		0,47		
2014	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,04		30,26		0,70		
2013		11.007		63,77	69,13		30,42		0,45		
2015		6.976	0,00		25,81	68,05	5,75		0,39		
2014	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6.976			25,81	68,11	5,76		0,32		
2013		6.976			25,74	68,15	5,90		0,21		
2015		11.652	0,00	60,84	60,85		39,15				
2014	COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A.										
2013											
2015		9.844	0,00		48,25	25,97	24,29	0,09	1,49		
2014	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	9.844			48,25	25,97	24,29		1,49		
2013		9.844			59,51	17,85	21,15		1,49		
2015		142.200		79,06	79,21	4,19	11,48		5,12	70,06	
2014	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.	142.200		79,06	79,06	4,19	11,63		5,12	158,12	
2013		142.200		79,06	79,07	4,19	11,62		5,12	79,06	
2015		438.778	0,00	50,01	13,01	59,84	27,15				
2014	DEOLEO, S.A.	438.778			19,01	40,11	40,88			54,91	
2013		577.339	12,83		18,00	43,45	38,55				
2015		894	0,00		47,84	30,71	21,44		0,01		
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894			55,44	23,51	21,04		0,01		
2013		894			55,44	4,52	40,03		0,01		
2015		4.608	7,32	67,52	65,23	7,48	27,29			75,00	
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	4.294	226,61	67,52	67,53	15,00	17,47			75,00	
2013		1.315		40,03	30,63	9,27	60,10			5,44	
2015		80.000	0,00		34,46	5,05	50,49		10,00		
2014	DURO FELGUERA, S.A.	80.000			34,30	14,84	40,86		10,00		
2013		80.000			37,10	5,04	47,86		10,00		
2015		34.226	1,61		0,04		99,96				
2014	ERCROS, S.A.	33.685	4,90		0,04		99,96				
2013		32.111	5,45		0,04		99,96				

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		98.003	-30,00		41,51	10,31	48,18				
2014	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			42,23	12,59	45,18				
2013		140.004			41,38	12,39	45,11		1,12		
2015		1.522	0,00		0,35	67,34	31,01		1,30		
2014	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,42	67,34	30,94		1,30		
2013		1.522			0,42	63,43	34,85		1,30		
2015		112.629	0,00		27,67	44,88	27,00	0,10	0,45	40,00	
2014	FLUIDRA, S.A.	112.629			27,59	47,99	24,21	0,07	0,21	54,92	
2013		112.629			32,26	43,72	23,78	0,07	0,24	59,59	
2015		5.519	0,00	95,80	95,80		4,20				
2014	FUNESPAÑA, S.A.	5.519		81,00	81,00	14,69	4,31				
2013		5.519		63,80	74,88	20,42	4,70			81,00	
2015		33.155	383,15		1,20	70,15	28,40		0,25	65,36	
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	6.862	50,08		11,61	13,41	73,75	0,27	1,23		
2013		4.572			18,99	30,41	48,75	0,27	1,85		
2015		1.951	0,00	48,29	49,44	25,79	24,77				X
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48,29	49,19	27,07	23,74				
2013		1.951		48,29	48,66	27,07	24,27				
2015		70.697	2,08		5,55	9,18	85,24		0,03		
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.	69.253			14,08	5,00	79,27		1,65	22,67	
2013		93.731	70,76		25,18	6,47	66,25		2,10	15,19	
2015		6.748	0,00		1,89	28,49	64,45		5,17		
2014	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.748			2,99	28,07	63,79		5,15		
2013		6.748			3,09	20,55	76,20		0,16		
2015		33.944	0,00		36,61	12,79	43,93		6,67		
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			36,88	8,98	47,65		6,49		
2013		33.944			34,31	17,79	41,57		6,33		
2015		45.092	0,00	78,77	80,18		16,71		3,11		
2014	INVERFIATC, S.A.	45.092		78,77	80,07		16,82		3,11		
2013		45.092		78,77	80,08		16,81		3,11		
2015		7.554	0,00		30,00	45,44	24,56				
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	7.554			30,00	45,44	24,56				
2013		7.554			30,00	45,44	24,56				



Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		9.853	0,00		29,75		69,62	0,63			
2014	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.853			32,85		66,52	0,63			
2013		9.853			32,84		66,53	0,63			
2015		101.011	106,83		36,33	25,71	37,78	0,18		129,73	
2014	NMAS1 DINAMIA, S.A.										
2013											
2015		14.317	488,00		22,43	66,81	10,76				
2014	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	2.435			23,73	46,99	29,28				
2013		194.795			21,06	49,66	29,28			50,76	
2015		1.139	0,00		54,62	10,33	31,62	3,43		199,35	
2014	ORYZON GENOMICS, S.A.										
2013											
2015		187.247	4,00		7,42	55,55	33,56	3,47			
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	180.045	4,00		7,10	52,48	37,56	2,86			
2013		173.120			7,40	50,37	40,65	1,58			
2015		172.426	0,00			41,90	58,10				
2014	PESCANOVA, S.A.	172.426				32,39	67,61				
2013		172.426			5,86	28,88	65,26				
2015		4.337	0,00		17,72	43,91	36,81	1,56			
2014	PRIM, S.A.	4.337			17,77	42,90	38,16	1,17			
2013		4.337			17,73	32,86	47,38	2,03			
2015		235.008	8,90		24,44	49,89	25,09	0,58		29,57	X
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	215.808	105,01		0,45	51,33	47,66	0,56		32,19	X
2013		105.266	6,19		4,98	29,82	65,08	0,12		45,85	
2015		25.064	71,24		20,70	16,49	62,77	0,04			
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	14.636	7,73		32,87	18,92	48,15	0,06			
2013		13.586	6,13		36,95	23,16	39,82	0,07			
2015		73.769	0,00		0,03	62,92	36,85	0,39		0,20	
2014	REALIA BUSINESS, S.A.	73.769			0,15	61,84	37,81	0,20		57,67	
2013		73.769	10,81		0,15	70,89	28,58	0,38		57,67	
2015		18.312	0,00	44,51	58,55	9,20	32,11	1,01		0,14	
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.	18.312		44,97	58,20	5,38	36,27			0,15	
2013		18.312		48,14	60,29	8,27	31,19			0,25	

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2015		32.889	0,00		33,55	21,89	43,07	0,16	1,49		
2014	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	32.889	20,57		34,15	21,81	43,61		0,43		
2013		27.277			51,02	5,51	42,86		0,61		
2015		2.922	0,00	70,27	71,78	4,43	17,54		6,25		
2014	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	71,78	4,30	17,67		6,25		
2013		2.922		70,27	72,39	4,30	17,06		6,25		
2015		597	0,00	45,52	45,97	48,44	5,59				
2014	S.A. RONSA	597		50,75	51,20	43,31	5,49				
2013		597		54,83	55,28	39,23	5,49				
2015		267.577	0,00		50,07	47,57	2,36				
2014	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	267.577			50,07	46,89	3,04				
2013											
2015		202	-90,00		13,58		86,42	0,09			
2014	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.015			1,92	12,41	85,67				
2013		105.906			0,10	4,13	95,77	0,10			
2015		7.799	0,00		10,29	18,81	66,93	0,17	3,97		
2014	SNIACE, S.A.	7.799			10,29	12,65	73,09		3,97		
2013		7.799			10,29	12,65	73,09		3,97		
2015		1.096	4,87	56,78	0,72	56,78	41,28		1,22		
2014	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.045	4,82	59,55	0,75	59,55	38,42		1,28		
2013		997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48		
2015		26.948	0,00	98,93		98,93	1,07		98,93		
2014	SOTOGRADE, S.A.	26.948		97,02		97,02	2,98		97,02		
2013		26.948		97,02		97,02	2,98				
2015		41.187	0,00		33,98	18,43	47,59	0,85	55,00		
2014	TALGO, S.A.										
2013											
2015		37.513	0,00		62,33		33,97	0,40	3,70		
2014	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513			62,32		33,97	0,40	3,71		
2013		37.513			61,92		34,06		4,02		
2015		300	0,00	77,10	2,99	76,50	20,51				
2014	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	300		76,50	2,99	76,50	20,51				
2013		300		76,50	2,99	76,50	20,51				

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2015		132.979	0,00		0,34	31,43	65,87		2,36		
2014	TUBACEX, S.A.	132.979			0,22	35,67	61,75		2,36	17,85	
2013		132.979	122,22		17,90	14,94	64,80		2,36		
2015		17.468	0,00		2,20	51,04	46,44		0,32		
2014	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			1,73	49,88	48,20		0,19		
2013		17.468			1,75	50,47	46,51		1,27	16,59	
2015		3.907	0,00	65,30	0,27	99,38	0,35				
2014	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2013		3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2015		25.146	-2,97		0,06	76,63	23,31				
2014	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			14,64	58,96	24,02		2,38		
2013		25.915			7,77	65,71	24,69		1,83		
2015		4.472	47,98		29,68	36,45	33,41		0,46		
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	3.022			22,82	45,77	30,73		0,68	32,46	
2013		8.888	363,77		36,75	40,80	22,39		0,06		
2015		336.113	1.374,88		0,04	80,68	19,28			0,04	
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	22.789	32,59		9,47	24,73	65,80				
2013		17.187	100,14		16,52		83,48				
2015		23.627	0,00		0,99	25,24	66,96		6,81		
2014	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	23.627			0,13	34,47	58,59		6,81		
2013		23.627				29,50	63,69		6,81		
2015		24.994	0,00		48,42	10,27	38,21	0,27	3,10	11,18	
2014	VOCENTO, S.A.	24.994			51,62	6,54	38,74	0,27	3,10	11,18	
2013		24.994			53,60		43,30	0,27	3,10	5,02	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas			
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas				
2015		13	2		30,77	30,77	23,08	30,77	46,15							
2014	ABENGOA, S.A.	16	3		18,75	18,75	25,00	43,75	31,25				1			
2013		15	3		33,33	33,33	26,67	46,67	26,67							
2015		9	1	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				4	4		33,33
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	9		55,56	44,44	44,44	11,11	77,78	11,11							33,33
2013		9		55,56	44,44	44,44	11,11	77,78	11,11					2		33,33
2015		6			50,00	50,00	16,67	16,67	33,33	33,33				1		
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	14,29	42,86	28,57				1		14,29
2013		8	1		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50						
2015		6	1		50,00	50,00	16,67	16,67	66,67				2	1		16,67
2014	AMPER, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				4	6		20,00
2013		7			42,86	42,86	14,29	42,86	42,86					3		14,29
2015		6	1		50,00	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67			7	4		
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	3		66,67	66,67		33,33	33,33	33,33						3	
2013		6	1	50,00	50,00		16,67	66,67	16,67							
2015		8	1		37,50	37,50		50,00	50,00				1	1		
2014	AZKOYEN, S.A.	8	1		37,50	37,50		50,00	37,50	12,50			1	1		
2013		8			37,50	37,50	0,00	50,00	25,00	25,00				1		12,50
2015		6			50,00	50,00	50,00		50,00							
2014	BARÓN DE LEY, S.A.	6			50,00	50,00	50,00		50,00				2	1		
2013		5			60,00	60,00	40,00		60,00							20,00
2015		9		33,33	33,33	33,33		44,44	55,56							11,11
2014	BIOSEARCH, S.A.	9		33,33	33,33	33,33		44,44	55,56				2	2		11,11
2013		9		33,33	33,33	33,33	0,00	55,56	44,44							22,22
2015		11	1		27,27	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			2			
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	44,44	11,11	66,67	22,22							11,11
2013		9	1		33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11						11,11
2015		12	4		25,00	25,00	8,33	75,00	16,67				1	5		29,41
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	16	4		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75				1	1		31,25
2013		16	3		6,25	18,75	0,06	0,69	0,19	0,06			1			29,41
2015		9	3	44,44	44,44	44,44	11,11	66,67	22,22				5	9		88,89
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	13	5	53,85	38,46	38,46	7,69	76,92	15,38					1		53,85
2013		14	5	42,86	28,57	35,71	7,14	78,57	14,29				5	5		50,00

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas			
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas				
2015		10	1		40,00	40,00	20,00	50,00	30,00							
2014	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	10			40,00	40,00	20,00	50,00	30,00			1				20,00
2013		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33							
2015		10	2		50,00		30,00	30,00	20,00	20,00						10,00
2014	CODERE, S.A.	10	1		40,00		30,00	30,00	20,00	20,00						
2013		10	1		40,00		30,00	30,00	40,00							
2015		6	2		66,67	66,67		66,67	33,33			1				16,67
2014	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	5	1		60,00	60,00		80,00	20,00							
2013		5	1		60,00	60,00	0,00	80,00	20,00							
2015		6	1		66,67			83,33		16,67						
2014	COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A.															
2013																
2015		5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00							
2014	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00			1	1			
2013		5	1		60,00	60,00	20,00	80,00				1	2			
2015		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00			2	2			
2014	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.	5			80,00	60,00	40,00	20,00	40,00			1	4			
2013		8			37,50	37,50	62,50	25,00	12,50			1	1			
2015		12	1		25,00	41,67	8,33	75,00	16,67			5	5			8,33
2014	DEOLEO, S.A.	12	2		25,00	33,33	8,33	75,00	16,67			9	14			16,67
2013		17		41,18	29,41	29,41	5,88	82,35	5,88	5,88		4	2			41,18
2015		10		50,00	30,00	30,00	10,00	50,00	40,00							3
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69						
2013		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69						
2015		7			42,86	42,86	14,29	57,14	28,57			2				
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5			60,00			80,00	20,00			5	7			
2013		7			42,86		28,57	28,57	28,57	14,29						14,29
2015		8			50,00	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50						12,50
2014	DURO FELGUERA, S.A.	8			50,00	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50		1	2			12,50
2013		9			44,44	44,44	11,11	33,33	33,33	22,22				1		11,11
2015		5			60,00	60,00	20,00		40,00	40,00						20,00
2014	ERCROS, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00						20,00
2013		5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00						20,00

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2015		9	1	44,44	33,33	33,33		77,78	22,22				1	33,33
2014	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00					40,00
2013		10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00			1	2	30,00
2015		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			1	1	25,00
2014	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					25,00
2013		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					25,00
2015		10		60,00	50,00	40,00	10,00	50,00	40,00			1		
2014	FLUIDRA, S.A.	9		66,67	55,56	44,44	11,11	55,56	33,33			1	1	
2013		9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33				1	
2015		6	2	33,33	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33					
2014	FUNESPAÑA, S.A.	6	2	33,33	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33			3	6	
2013		9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22					
2015		7			42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			3	3	
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			1	2	
2013		8	2		37,50	37,50	12,50	50,00	37,50			1	2	
2015		10	1	40,00	30,00	40,00	30,00	10,00	50,00	10,00		2	1	
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	33,33	11,11		2	2	
2013		9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44			2	1	22,22
2015		9	2	66,67	33,33	55,56	11,11	22,22	44,44	22,22			1	
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.	10	2	30,00	50,00	30,00	30,00	20,00	40,00	10,00		2	1	
2013		9	1		33,33	33,33	22,22	22,22	33,33	22,22		2	2	
2015		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00					12,50
2014	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00			1		12,50
2013		7	1		42,86	42,86	14,29	14,29	71,43				1	14,29
2015		15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00					
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00			2	6	
2013		19			26,32	26,32	5,26	57,89	31,58	5,26				
2015		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00					
2014	INVERFIATC, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1	1	
2013		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1		10,00
2015		3	2					100,00						
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	3	1					100,00						
2013		3	1					100,00				2	4	



## Estructura del consejo (capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2015		8	3		37,50	37,50	25,00	37,50	25,00	12,50	3	1	
2014	NICOLÁS CORREA, S.A.	6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				
2013		6	2		50,00	16,67	16,67	50,00	33,33				
2015		9	1		44,44	44,44	11,11	33,33	33,33	22,22	5	4	44,44
2014	NMAS1 DINAMIA, S.A.												
2013													
2015		5	1		60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00	2	2	
2014	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	5			60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00			
2013		5			60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00			
2015		9	2		33,33	33,33	22,22	44,44	33,33		4		33,33
2014	ORYZON GENOMICS, S.A.												
2013													
2015		10	3	40,00	40,00	40,00	30,00	10,00	20,00	40,00	1		20,00
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	9	2	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	11,11	33,33			22,22
2013		9	2	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	11,11	33,33			22,22
2015		4			75,00	75,00		50,00	25,00	25,00			50,00
2014	PESCANOVA, S.A.	4			75,00		25,00	50,00	25,00		2	5	50,00
2013		7	1		14,29	14,29		42,86	57,14		3	9	28,57
2015		6	1		50,00	50,00	16,67	16,67	50,00	16,67	1	1	33,33
2014	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	16,67	16,67	50,00	16,67			16,67
2013		6			50,00	33,33	33,33	16,67	50,00			1	16,67
2015		15	2	40,00	20,00	26,67	20,00	33,33	40,00	6,67	2	3	40,00
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	16	2	37,50	31,25	25,00	18,75	18,75	50,00	12,50	3	1	43,75
2013		14	2	35,71	28,57	21,43	21,43	21,43	57,14		1	3	57,14
2015		4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00				
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00				
2013		4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00			2	
2015		7	4	71,43	42,86	71,43	14,29	57,14	28,57		3	6	50,00
2014	REALIA BUSINESS, S.A.	10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00				30,00
2013		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00				60,00
2015		11			27,27	27,27	36,36	18,18	45,45		2	3	
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.	12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	41,67	8,33			8,33
2013		12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	41,67	8,33	1		8,33

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2015		7	1		42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57			
2014	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57			
2013		7	1		42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	14,29		1	
2015		6	1		50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				
2014	REYAL URBIS, S.A.	6	1		66,67		50,00	16,67	33,33			1	
2013		7	1		57,14		42,86	28,57	28,57				
2015		5	2		80,00	80,00	20,00		60,00	20,00	1		
2014	S.A. RONSA	4	2		75,00	75,00	50,00		50,00				75,00
2013		4	2		75,00	75,00	50,00		50,00				75,00
2015		5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				60,00
2014	SAINT CROIX HOLDING INMOBILIER, SOCIMI, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00		80,00		5		20,00
2013													
2015		5	1		60,00	60,00	20,00	40,00	20,00	20,00	1	2	
2014	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	6	2		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33		4	2	
2013		4	1		25,00		50,00	25,00	25,00		3	6	
2015		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00				20,00
2014	SNIACE, S.A.	5		40,00	60,00	20,00	40,00	20,00	40,00			1	
2013		6		33,33	50,00	33,33	33,33	16,67	50,00			2	
2015		5			60,00	60,00		60,00	40,00		1		
2014	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	4			75,00	75,00		75,00	25,00				
2013		4			75,00	75,00		75,00	25,00			1	
2015		6			66,67	66,67	16,67	33,33	50,00				33,33
2014	SOTOGRADE, S.A.	6			66,67	66,67	16,67	33,33	50,00		3	3	16,67
2013		6			50,00	50,00		50,00	50,00		1	1	16,67
2015		13	1		23,08	23,08	15,38	30,77	46,15	7,69	12	1	
2014	TALGO, S.A.												
2013													
2015		11		54,55	36,36	45,45	9,09	45,45	36,36	9,09			18,18
2014	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	11		54,55	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09	1	1	18,18
2013		11		45,45	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09			36,36
2015		4	1		50,00	50,00	50,00	25,00	25,00			1	
2014	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00				
2013		5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00				

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2015		12	2		33,33	33,33	8,33	25,00	50,00	16,67	4	3	33,33
2014	TUBACEX, S.A.	11	1		36,36	27,27	9,09	27,27	54,55	9,09	2	2	36,36
2013		11	1		27,27	36,36	9,09	27,27	54,55	9,09	1	2	54,55
2015		13	3	46,15	38,46	30,77		46,15	30,77	23,08	2		38,46
2014	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11	1	54,55	36,36	36,36		54,55	18,18	27,27	1		18,18
2013		10	1	60,00	30,00	40,00		60,00	20,00	20,00	2	3	10,00
2015		7	1		57,14	42,86	14,29	57,14	28,57		2	1	14,29
2014	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	6	2		66,67		16,67	66,67	16,67				16,67
2013		6	2		66,67		16,67	66,67	16,67				16,67
2015		5			60,00	60,00	20,00	40,00	40,00		1	2	
2014	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	6			50,00	50,00	16,67	66,67	16,67		1	1	16,67
2013		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				16,67
2015		5			60,00	60,00	20,00	40,00	20,00	20,00	1		
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	4			50,00	50,00		50,00	25,00	25,00	4	6	
2013		6			66,67	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67	5	6	
2015		5		40,00	60,00	60,00	40,00		40,00	20,00	1	2	
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	6	1	33,33	50,00	33,33	33,33		33,33	33,33	2	4	
2013		8	2	25,00	37,50	37,50	25,00	25,00	25,00	25,00		1	
2015		5	1		60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	3	3	
2014	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	1	1	
2013		5	1		60,00	60,00			100,00		2	8	
2015		10	1	60,00	40,00	40,00	10,00	70,00	20,00			2	20,00
2014	VOCENTO, S.A.	12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00				25,00
2013		12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		1	1	25,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		42			12	12	100,00	100,00						
2014	ABENGOA, S.A.	18			7	6	100,00	100,00						
2013		16			4	4	80,00	60,00			20,00	20,00	20,00	
2015		14	X	14	10	7	20,00	50,00	50,00	80,00	50,00	50,00		
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	7	X	11	5	4	25,00	25,00	80,00	75,00	100,00	20,00		
2013		8	X	5	7	5	25,00	25,00	20,00			80,00	75,00	100,00
2015		8			4	1	66,67	33,33						
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.	7			2	1	100,00	66,67						
2013		7			4	1	66,67	100,00				33,33		
2015		11			8	4	66,67	100,00		33,33				
2014	AMPER, S.A.	11			14	6	33,33	100,00		33,33		33,33		
2013		11			5	3	66,67	66,67				33,33	33,33	
2015		8			2	3	66,67	66,67						
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	6	X		1	0	50,00	50,00	50,00	50,00		50,00		
2013		9	X	3	1	0	33,33	33,33	33,33			66,67	66,67	
2015		15			15	11	66,67	66,67		33,33	33,33	33,33		
2014	AZKOYEN, S.A.	16			4	4	66,67	33,33		33,33	33,33			
2013		17			5	2	33,33					33,33	66,67	
2015		5			4	3	100,00	100,00						
2014	BARÓN DE LEY, S.A.	5			5	2	100,00	100,00						
2013		4			4	1	100,00	100,00						
2015		7	X	4	5		33,33	100,00	100,00	66,67				
2014	BIOSEARCH, S.A.	7	X	4	5		33,33	100,00	100,00	66,67				
2013		6	X	6	5	2	33,33	100,00	100,00			66,67		
2015		7			5	2	66,67	50,00		33,33	50,00			
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	7			5	1	66,67	50,00			50,00	33,33		
2013		7			5	1	66,67	50,00		33,33			50,00	
2015		6			5	3	66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	7			5	1	66,67	66,67			33,33			
2013		7			5	4	100,00	66,67					33,33	
2015		9	X		6	8	50,00	75,00	75,00	50,00	25,00	25,00		
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	9	X		6	9	20,00	20,00	85,71	80,00	80,00	14,29		
2013		9	X	2	8	7	25,00	20,00	16,67			83,33	75,00	80,00

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		6			4	4								
2014	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			5	5	75,00	75,00		25,00	25,00			
2013		6			4	4	75,00	75,00				25,00	25,00	
2015		12			12		40,00			20,00				
2014	CODERE, S.A.	23			9		25,00			25,00				
2013		18			14		75,00					25,00		
2015		10			5	3	50,00	50,00		50,00	50,00			
2014	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	8			3	1	33,33			66,67	100,00			
2013		8			3	1	33,33					66,67	100,00	
2015		4								75,00				
2014	COMPañÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A.													
2013														
2015		14			7	1	33,33	33,33		66,67	66,67			
2014	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	13			7	4	33,33	33,33		66,67	66,67			
2013		11			8	3						100,00	100,00	
2015		8			10	7	66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.	7					50,00	66,67		25,00		25,00	33,33	
2013		7			7	7	33,33	33,33		33,33	66,67	33,33		
2015		12			7	9	66,67	40,00		33,33	60,00			
2014	DEOLEO, S.A.	17			7	20	33,33	25,00		66,67	75,00			
2013		9	X	7	9	9	20,00		14,29			85,71	60,00	80,00
2015		6	X	6	5	3	66,67	33,33	80,00	33,33	66,67	20,00		
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	8	X	4	6	3	66,67	25,00	83,33	33,33	50,00	16,67		
2013		6	X	2	5	4	66,67	25,00	16,67			83,33	33,33	50,00
2015		8			5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	12			2		33,33			66,67				
2013		9			2	0	66,67			33,33				
2015		14			7	6	75,00	50,00			25,00			
2014	DURO FELGUERA, S.A.	15			6	3	75,00	50,00			25,00			
2013		16			6	2	75,00	25,00		25,00	25,00			25,00
2015		10			4	4	66,67	66,67						
2014	ERCROS, S.A.	10			4	2	66,67	100,00						
2013		12			4	2	33,33	100,00		33,33				





Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría
2015		11			2	3	66,67	66,67		33,33	33,33		
2014	NICOLÁS CORREA, S.A.	11			2	2	66,67	66,67		33,33	33,33		
2013		10			3	3	66,67	100,00				33,33	
2015		17			8	7	50,00	50,00		50,00	25,00		
2014	NMAS1 DINAMIA, S.A.												
2013													
2015		15			7	3	33,33	33,33		33,33	33,33		
2014	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	11			6	1	33,33	33,33		33,33	33,33		
2013		7			5	1	33,33	33,33				33,33	33,33
2015		2				1	100,00	100,00					
2014	ORYZON GENOMICS, S.A.												
2013													
2015		7	X	19	4	4	50,00	50,00	25,00		25,00	50,00	
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	6	X	19	7	6			25,00		33,33	50,00	33,33
2013		6	X	20	5	5			50,00	33,33	33,33	25,00	33,33
2015		24			7	5	33,33	33,33		66,67	66,67		
2014	PESCANOVA, S.A.	26			3		33,33			66,67			
2013		15			4	0	100,00	100,00					
2015		16			8	6	66,67	66,67					
2014	PRIM, S.A.	11			8	5	66,67	33,33			33,33	33,33	33,33
2013		11			9	5	66,67			33,33	50,00		50,00
2015		6	X	5	7	7	33,33	66,67	50,00	16,67		50,00	50,00
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	8	X	5	7	5	33,33	60,00	50,00	16,67		50,00	50,00
2013		11	X	2	7	7	40,00	75,00	66,67	60,00			25,00
2015		20	X		10	4	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	18	X		10	10	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33
2013		16	X	1	8	0	33,33	66,67		33,33		33,33	33,33
2015		11	X	4	9	6	66,67	40,00	80,00	33,33	60,00	20,00	
2014	REALIA BUSINESS, S.A.	14	X	9	8	6	33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00	
2013		16	X	7	10	5	33,33	33,33	25,00			75,00	66,67
2015		13			6	5		100,00	66,67		33,33		
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.	13	X		7	6	80,00	100,00	100,00			20,00	
2013		13	X		5	7	80,00	100,00	100,00	20,00			

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría
2015		6			4	5	66,67	66,67					
2014	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	10			4	4	66,67	66,67					33,33
2013		9			4	7	66,67	66,67	33,33	33,33			
2015		12			5	2	66,67	66,67	33,33	33,33			
2014	REYAL URBIS, S.A.	11			4		50,00		25,00			25,00	
2013		13			7	0	50,00		25,00			25,00	
2015		9			7	3	75,00	75,00					
2014	S.A. RONSA	7			7	1	66,67	33,33				33,33	66,67
2013		7			6	1	66,67	33,33	33,33	66,67			
2015		6			4	3	66,67	66,67	33,33	33,33			
2014	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	4			1	1	66,67	66,67	33,33	33,33			
2013													
2015		11					33,33	33,33	33,33	33,33			
2014	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	9			4	1	66,67	66,67	33,33	33,33			
2013		11			4	1			100,00				
2015		14			6	3	66,67	66,67	33,33	33,33			
2014	SNIACE, S.A.	12	X		9		50,00	66,67	33,33			50,00	100,00
2013		19	X		7	4	50,00	66,67	50,00		50,00	33,33	
2015		15			8	4	66,67	66,67	33,33	33,33			
2014	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	17			7	4	33,33	33,33	66,67	66,67			
2013		9			8	4	33,33	33,33				66,67	66,67
2015		10			6	4	50,00	50,00	50,00	50,00			
2014	SOTOGRADE, S.A.	10			7	2	50,00	50,00	50,00	50,00			
2013		14			5	2	100,00	33,33					66,67
2015		8			2	3	66,67	66,67	33,33	33,33			
2014	TALGO, S.A.												
2013													
2015		13	X	11	6	9	16,67	75,00	40,00	66,67	25,00	60,00	16,67
2014	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	12	X	11	4	6	16,67	75,00	25,00	50,00	25,00	75,00	33,33
2013		11	X	11	2	3	20,00	75,00	25,00	40,00		40,00	25,00
2015		8			1	1	50,00	50,00			50,00		50,00
2014	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	6			1	1	66,67	100,00					33,33
2013		2			2	2	33,33	50,00	33,33				50,00

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2015		10			7	3		50,00	100,00			25,00		
2014	TUBACEX, S.A.	10			5	3		75,00	100,00			25,00		
2013		10			2	3		100,00	75,00					25,00
2015		11	X	2	5	3	16,67	40,00	50,00	66,67	40,00	50,00		
2014	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11	X	4	5	4	16,67	25,00		66,67	50,00	50,00		
2013		11	X	3	5	3	16,67	33,33					50,00	66,67 50,00
2015		8			1	1		50,00	66,67		50,00	33,33		
2014	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5						25,00			50,00			25,00
2013		5			2	0		25,00			25,00			50,00
2015		6			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33		
2014	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	4			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67		
2013		4			4	1		66,67	66,67					33,33 33,33
2015		4						33,33	33,33		33,33	33,33		33,33
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	7				1		50,00	50,00		50,00	50,00		
2013		8			1	1		50,00	66,67		25,00			25,00 33,33
2015		13	X		2	2		33,33	33,33				100,00	33,33 33,33
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	16	X		2	3		33,33	50,00				100,00	33,33
2013		12	X	2	2	3		33,33		100,00	33,33	66,67		33,33 33,33
2015		15			11	3		100,00	66,67					
2014	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	20			7	3		66,67	66,67		33,33			
2013		17			10	6		100,00	100,00					
2015		10	X	4	7	5	16,67	50,00	50,00	66,67	50,00	50,00	16,67	
2014	VOCENTO, S.A.	7	X	8	7	4	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29	
2013		17	X	8	6	6	28,57	25,00	40,00	14,29			57,14	75,00 60,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres. distancia	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		95.259.077	1.500			2	69,9	64,5	5,1	0,4	375	2	Consejo
2014	ABENGOA, S.A.		427			1	72,2	7,2	65,0		375		
2013		670	72			1	68,5	63,6	4,9		375		
2015						2	56,2	28,0	28,3		100	1	Consejo
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.					1	70,1	35,2	34,9		100	1	Consejo
2013						1	68,4	41,7	26,6		100	3	Consejo
2015		1.681	5.765	143.985		2	89,6	49,4	40,2			1	Consejo
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.				17	1	53,0	43,0	10,0			1	Consejo
2013					17	1	90,7	49,7	41,0			2	Consejo
2015		9.185				2	29,0	16,0	13,0			2	Consejo
2014	AMPER, S.A.	9.223				1	31,2	4,1	27,1			3	Consejo
2013		9.120				1	55,0	53,6	1,3			4	Consejo
2015			36	15		2	77,4	2,3	75,1		50		
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		10.000			2	53,7	53,6	0,2		50		
2013			25.501			1	95,9	65,9	30,0		50		
2015						1	65,3	46,9	18,4		1.000	4	Consejo
2014	AZKOYEN, S.A.					1	62,7	45,4	17,3	0,0		3	Consejo
2013						1	63,6	5,8	57,7			3	Consejo
2015						2	74,7	44,1	30,7				Consejo
2014	BARÓN DE LEY, S.A.					1	69,8	38,7	31,1				Consejo
2013						1	83,2	38,7	44,4				Consejo
2015		4.335				1	41,5	35,5	6,0		375		
2014	BIOSEARCH, S.A.	4.651				1	45,4	32,7	12,7		375		Consejo y Junta
2013		5.005				1	57,0	29,6	27,5		375		Consejo y Junta
2015			1.884	116		1	72,7	66,6	6,1		50	2	Consejo
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		2.300	132		1	76,6	66,9	9,7		50	1	Consejo
2013			1.568	147		1	77,2	61,0	16,2		50	1	Consejo
2015						1	74,3	68,8	5,5				
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.					1	85,6	78,1	7,5				
2013						1	84,6	63,9	20,7				
2015		27.108				1	82,5	80,7	1,9			1	Consejo
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	24.063				1	73,1	59,4	13,7			3	Consejo
2013		41.003				1	76,4	59,5	17,0			3	Consejo

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015			260			1	75,4	64,8	10,6		50	5	Consejo
2014	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		274			1	74,1	62,2	12,0		50	5	Consejo
2013			263			1	74,6	72,6	2,0		50	5	Consejo
2015			2.094		579	3	73,3	15,2	40,0	18,1	100	4	Consejo
2014	CODERE, S.A.		2.298		579	1	76,8	13,4	63,4		100	4	Consejo
2013			2.865			2	78,4	15,3	61,8	1,3	100	5	Consejo
2015				47.832	50	2	94,9	39,4	55,5				Consejo
2014	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.			37.078		1	94,8	46,0	48,9				Consejo
2013				36.942		1	94,8	45,9	48,9				Consejo
2015						1	72,6	71,5	1,0		50		
2014	COMPANÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A.												
2013													
2015						1	64,8	60,7	4,0				Consejo
2014	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.					2	62,8	60,9	1,8				Consejo
2013						1	64,1	62,7	1,5				
2015						1	83,7	83,5	0,3			4	Consejo
2014	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.					1	85,0	83,6	1,4		15		
2013						1	83,7	83,4	0,3		15		
2015		21.223	2.001		250.428	1	86,2	11,5	72,4	2,2	250	12	Consejo
2014	DEOLEO, S.A.	10.892	11.918		259.851	1	65,4	26,1	38,5	0,9	236	4	Consejo
2013		196.726	40.039			2	60,6	10,2	50,4	0,0	180	4	Consejo
2015					36	1	81,9	55,7	26,2		150	1	Consejo
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.				48	1	90,5	83,6	6,9		150	1	Consejo
2013		200			36	1	80,1	76,6	3,5		150	1	Consejo
2015		180	1.058	400	964	1	79,3	76,5	2,8				Consejo
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.					2	62,1	42,5	19,4	0,1			Consejo
2013		526	716			1	32,4	0,3	31,8	0,3		1	Consejo
2015		8.235			359	1	81,6	11,9	69,7		400	3	Consejo
2014	DURO FELGUERA, S.A.	17.940			179	1	83,9	45,6	38,3		400	2	Consejo
2013		21.521				1	84,7	21,8	62,9		400	2	Consejo
2015						2	62,2	6,2	53,4	2,6	10	2	Consejo
2014	ERCROS, S.A.					1	60,9	5,3	53,0	2,7	10	2	Consejo
2013						1	57,8	6,1	48,6	3,1	10	2	Consejo

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	% de capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015		838	6.162			1	54,1	0,8	53,3	0,0		3	Consejo
2014	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	838	6.312			1	54,5	0,7	53,8	0,0		1	Consejo
2013			821			1	58,1	2,0	56,1			1	Consejo
2015						1	36,2	36,1	0,1		25		
2014	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.					1	49,2	36,2	13,0		25		
2013						1	49,2	23,3	25,9		25		
2015		3.421				1	72,4	28,2	44,2			3	Consejo y Junta
2014	FLUIDRA, S.A.	3.131				1	76,8	0,3	76,5			5	Consejo
2013		3.081				1	80,1	24,2	55,8			5	Consejo
2015			72.572	648		1	96,0	95,7	0,3		25		Consejo y Junta
2014	FUNESPAÑA, S.A.		66.404	1.181		3	91,2	79,4	11,8		25		Consejo y Junta
2013				3.174		1	96,1	78,5	17,7		25		Consejo y Junta
2015		159.937	35			2	49,2	31,2	18,0			1	Consejo
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		1.528			1	43,0	20,6	22,4			1	Consejo
2013		106.351	1.742			1	66,0	19,3	46,7			1	Consejo
2015			925			2	63,7	54,8	8,9		100		
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.					1	66,2	56,6	9,6		100		
2013		111	811			1	67,5	63,5	4,1		100		
2015						1	33,7	5,0	28,8			1	Consejo
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.					2	33,5	7,8	25,7			2	Consejo
2013			30			2	34,1	10,9	23,2			2	Consejo
2015						1	85,0	5,1	79,9			1	Consejo
2014	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.					1	74,6	4,6	70,0			1	Consejo
2013						1	77,1	5,7	71,3			1	Consejo
2015			706			1	82,3	29,2	53,0			2	Consejo
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		1.750			1	84,4	31,2	53,2			2	Consejo
2013			376			1	83,9	26,1	57,8				
2015						1	87,2	85,2	2,0		300	1	Consejo
2014	INVERFIATC, S.A.					1	86,5	84,2	2,3		300	1	Consejo
2013						1	85,1	84,6	0,6		300	1	Consejo
2015						1	49,1	48,6	0,5				
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)					1	49,7	48,7	1,0				
2013						1	90,2	60,4	29,8				



Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios
2015			92		25	1	32,8	31,4	1,4			Consejo
2014	NICOLÁS CORREA, S.A.		157		414	1	38,9	36,6	2,3			
2013			157			1	50,4	35,8	14,6			
2015		1.166			1.561	2	79,3	18,7	57,2	3,4	1	Consejo
2014	NMAS1 DINAMIA, S.A.											
2013												
2015		116		16.506	1.483	1	48,1	48,1	0,0		2	Consejo
2014	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		3.892	117.394		2	47,8	47,5	0,3		2	Consejo
2013		124	25.058	161.465		1	44,6	44,4	0,3		2	Consejo
2015			89	656		1	68,2	57,6	10,7		1	Consejo
2014	ORYZON GENOMICS, S.A.											
2013												
2015		5.118			7.033	1	80,3	52,0	28,3		50	1
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.886				1	67,2	52,3	14,9		50	1
2013		2.886			6.704	1	60,6	47,6	13,1		50	1
2015				46.700		2	50,1	15,4	34,7		100	Consejo y Junta
2014	PESCANOVA, S.A.				11.381	2	56,0	14,8	41,2		100	Consejo y Junta
2013		9.300			19.270	1	54,2	10,7	43,5		100	Consejo y Junta
2015						1	66,1	27,8	7,4	30,8	11	Consejo
2014	PRIM, S.A.					1	68,4	42,5	6,9	19,0		Consejo
2013						1	62,5	39,9	22,5		1	Consejo
2015		761.814	90	16.000		1	53,0	23,4	29,6		60	16
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	2.315.853	90	33.701		1	48,3	25,5	22,8		60	9
2013			2.717	123.719	21.912	2	43,2	29,3	13,9		60	10
2015		3.837	173			1	50,8	49,0	1,8		100	2
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	624	248			1	36,4	35,3	1,2		100	2
2013		1.597	54			1	65,2	64,6	0,5		100	2
2015		61.290			1.073	1	67,9	37,1	30,7			3
2014	REALIA BUSINESS, S.A.					1	65,2	37,0	28,2			4
2013						1	65,1	57,8	7,3			4
2015		3.089	6.047		8.698	1	68,4	39,7	28,7			3
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.	5.449	5.112		5.287	1	62,5	38,1	24,4			
2013		7.813	15.631			1	69,6	36,9	32,7			

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015					1.115	1	51,6	40,2	11,5			2	Consejo
2014	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.				456	2	60,6	42,6	18,0			2	Consejo
2013					142	1	64,1	55,1	9,0			2	Consejo
2015			297			1	75,0	74,8	0,2				
2014	REYAL URBIS, S.A.					1	73,2	73,1	0,1				
2013			465			1	80,1	79,7	0,4				
2015				89		1	96,0	67,2	28,8		5		
2014	S.A. RONSA			89		1	96,5	72,4	24,1		5		
2013				71		1	96,5	93,4	3,2		5		
2015		1.036		194		1	93,9	75,6	18,4				Consejo
2014	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	2.052		191		3	96,3	53,4	42,9				
2013													
2015			526	172		2	46,3	15,1	31,2			1	Consejo
2014	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.					1	55,0	18,2	36,8			1	Consejo
2013						1	30,3	17,8	12,5			5	Consejo
2015						1	36,1	33,5	2,6		100	1	Consejo
2014	SNIACE, S.A.					1	28,8	16,2	12,6		100	1	Consejo
2013				11.934		1	36,5	21,9	14,7		100	1	Consejo
2015		496				1	55,9	55,6	0,4		700		Consejo
2014	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	637				1	61,4	60,8	0,7		700		Consejo
2013		967				1	65,0	1,1	63,9		700		Consejo
2015		70.589				2	99,0	98,9	0,1			1	Consejo
2014	SOTOGRADE, S.A.	68.568				2	97,7	97,2	0,5			1	Consejo
2013		5.734		5.576		2	97,4	97,1	0,3				
2015				879		2	86,2	1,8	84,4			2	Consejo y Junta
2014	TALGO, S.A.												
2013													
2015		248		32.230		1	74,7	66,4	8,3	0,0	100	1	Consejo
2014	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	255		29.250		1	70,6	65,3	5,3	0,0	100	1	Consejo
2013		142	101	28.618		1	65,0	63,7	1,2	0,1	100	1	Consejo
2015				699		1	90,3	80,0	10,4				Consejo
2014	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	638				1	80,5	80,0	0,5				Consejo
2013		1.275				1	87,2	79,0	8,2				

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2015						1	41,6	22,4	19,1			2	Consejo
2014	TUBACEX, S.A.					1	48,1	17,2	30,8			2	Consejo
2013						1	50,0	32,2	17,9			2	Consejo
2015		47.900				1	61,8	49,8	12,0				
2014	TUBOS REUNIDOS, S.A.					1	69,1	28,1	41,1				
2013						1	69,4	37,8	31,6				
2015						1	100,0	100,0				1	Consejo
2014	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					1	76,9	76,9				1	Consejo
2013						1	76,9	76,9				1	Consejo
2015						1	81,0	64,6	16,4				Consejo
2014	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.					1	86,2	70,4	15,9				Consejo
2013						1	76,2	48,0	28,2				
2015			24		1.063	1	88,4		88,4			1	Consejo
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	408	655		2.979	1	82,1		82,1			2	Consejo
2013					2.320	1	54,0		54,0				
2015		368.594	1.637		1.372	1	58,5	35,0	23,6		50		Consejo
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	483			485	1	49,7	27,1	22,6		50		Consejo
2013		955				1	53,2	25,1	28,0		50		Consejo
2015						1	41,2	8,1	33,1	0,0		1	Consejo
2014	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		67			1	11,0	0,3	10,7	0,0			Consejo
2013		273	276	8.141		1	55,8	12,0	43,3	0,4			Consejo
2015					48.967	1	75,7	18,9	56,8		50	8	Consejo
2014	VOCENTO, S.A.				52.532	1	79,0	21,0	58,0		50	8	Consejo
2013					56.480	1	78,9	28,2	50,8		50	8	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015							X	X
2014	ABENGOA, S.A.						X	X
2013							X	X
2015				X		X	X	X
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.			X			X	X
2013				X			X	X
2015							X	X
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	AMPER, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X				X	X
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X				X	X
2013			X				X	X
2015				X			X	X
2014	AZKOYEN, S.A.			X			X	X
2013				X			X	X
2015		X					X	X
2014	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X	X			X	X
2013		X	X	X			X	X
2015							X	X
2014	BIOSEARCH, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.						X	X
2013							X	X
2015			X				X	X
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X				X	X
2013			X				X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015						X	X	X
2014	CLÍNICA BAVIERA, S.A.					X	X	X
2013						X	X	X
2015							X	X
2014	CODERE, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.						X	X
2013							X	X
2015						X	X	X
2014	COMPAÑÍA GENERAL DE INVERSIONES SICAV, S.A.							
2013								
2015						X		X
2014	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.					X		X
2013						X		X
2015			X	X			X	X
2014	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.		X	X			X	X
2013			X	X		X	X	X
2015			X				X	X
2014	DEOLEO, S.A.		X				X	X
2013			X				X	X
2015		X					X	X
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X					X	X
2013		X					X	X
2015				X			X	X
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.			X	X	5	X	X
2013				X	X	5	X	X
2015							X	X
2014	DURO FELGUERA, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	ERCROS, S.A.						X	X
2013				X			X	X





Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2015							X	X	X
2014	NICOLÁS CORREA, S.A.			X			X	X	X
2013				X			X	X	X
2015								X	X
2014	NMAS1 DINAMIA, S.A.								
2013									
2015								X	X
2014	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.							X	X
2013								X	X
2015		X	X					X	X
2014	ORYZON GENOMICS, S.A.								
2013									
2015				X				X	X
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.			X				X	X
2013				X				X	X
2015							X	X	X
2014	PESCANOVA, S.A.						X	X	X
2013								X	X
2015				X	X	3		X	X
2014	PRIM, S.A.			X			X	X	X
2013				X			X	X	X
2015								X	X
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.							X	X
2013								X	X
2015								X	X
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.							X	X
2013								X	X
2015								X	X
2014	REALIA BUSINESS, S.A.							X	X
2013								X	X
2015				X				X	X
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.			X				X	X
2013				X				X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015						X	X	X
2014	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.					X	X	X
2013						X	X	X
2015							X	X
2014	REYAL URBIS, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	S.A. RONSA					X	X	X
2013						X	X	X
2015							X	X
2014	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.						X	
2013								
2015					X	4		X
2014	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.				X	5		X
2013					X	5		X
2015			X				X	X
2014	SNIACE, S.A.		X	X			X	X
2013			X	X			X	X
2015							X	X
2014	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.						X	X
2013							X	X
2015				X			X	X
2014	SOTOGRADE, S.A.			X			X	X
2013				X			X	X
2015				X			X	X
2014	TALGO, S.A.							
2013								
2015							X	X
2014	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.				X	6	X	X
2013					X	6	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2015				X			X	X
2014	TUBACEX, S.A.			X			X	X
2013				X			X	X
2015				X		X	X	X
2014	TUBOS REUNIDOS, S.A.			X		X	X	X
2013				X		X	X	X
2015			X				X	X
2014	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.		X					X
2013			X					X
2015							X	X
2014	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.						X	X
2013							X	X
2015					X	6	X	X
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.				X	6	X	X
2013					X	6	X	X
2015							X	X
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.						X	X
2013							X	X
2015							X	X
2014	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.						X	X
2013						X	X	X
2015							X	X
2014	VOCENTO, S.A.						X	X
2013							X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Año	Nombre entidad	ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD		ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD					OPERACIONES VINCULADAS					
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2015	ABANCA CORPORACION BANCARIA, S.A.	95,5	86,8	8	1	3.163		3.668	X		11	49.142	3.845	33.787
2014		94,3	88,1	8	1	1.915		4.394			4	6.582	8.639	162.101
2013		88,3	62,7	8		896		2.147	X		7			
2015	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.U.	100,0	100,0	7		36		306	X		2	1.118	3.845	
2014		100,0	100,0	7		36		304	X		2	2.031	36	
2013		100,0	100,0	7		183		150	X		1	1.163	36	
2015	AUTOPISTAS DEL ATLANTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.U.	100,0	100,0	7		24		172	X		3	43.322	24	
2014		100,0	100,0	7		24		172	X		2	33.031	24	
2013		100,0	100,0	7		111		87	X		1	25.064	24	
2015	AUTOVIA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES.D LA JUNTA DE COMUN.D CASTILLA-LA MANCH	100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2014		100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2013		100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2015	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	15		2.257	4.345	2.766	X	X	12			
2014		100,0	34,4	15		3.208	6.049	2.869	X	X	12			
2013		100,0	34,4	16		3.804	6.262	5.471	X	X	11	35.053		
2015	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	71,7	60,7	12	3	1.008		1.528	X		13			21.400
2014		60,7	60,7	12	3	735		1.260	X		11			314.263
2013				5		301		1.041	X		7			
2015	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,0	75,0	7		69			X	X	5			
2014		100,0	75,0	7		69			X	X	5			
2013		100,0	75,0	7		34		272	X	X	2			
2015	BANCO MARE NOSTRUM, S.A.	93,7	65,0	10	2	992		405	X			6.000		
2014		93,7	65,0	11	2	1.007		591	X		15	6.000		
2013		93,7	65,0	11	2	1.102	54	478	X		14	1.800		
2015	BANKOIA, S.A.	99,8	94,8	11		415	668		X		5			
2014		99,8	94,8	12		425	425		X		5			
2013		99,8	94,8	11	1	433	433		X		5			
2015	BFA TENEDORA DE ACCIONES, S.A.	100,0	100,0	6		68	1.608			X	15			
2014		100,0	100,0	5			1.915			X	14			
2013		100,0	100,0	5			1.700			X	16			



**ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES**

Año	Nombre entidad	ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD		ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD					OPERACIONES VINCULADAS					
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2015	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12	7	4	4	582	X		5			
2014				12	6	3	3	1.073	X		6			
2013				12	5	16	16	1.321	X		6			
2015	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,0	87,8	11	1	1.540		3.258	X		12	665	13.000	
2014		100,0	87,8	11	1	1.345	58	2.793	X		7	611	4.632	
2013		100,0	87,8	11	1	1.115	183	2.413	X		8	731		250.000
2015	KUTXABANK, S.A.	100,0	57,0	16	3	1.837		1.851	X		9			
2014		100,0	57,0	15	3	1.291		2.000	X		10			
2013		100,0	57,0	15	3	1.291		1.834	X		9			
2015	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	3					X	X	1			4.981
2014		100,0	100,0	3					X	X	1			7.721
2013		100,0	100,0	5					X	X	1			
2015	UNICAJA BANCO, S.A.	90,8	90,8	12	2	2.442		2.164	X		11			
2014		90,8	90,8	12	2	2.143		1.877	X		11			
2013		100,0	100,0	8		2.363		2.238	X		10			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Recomendaciones del Código Unificado

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✘	No aplicable	—			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción preferente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvades	Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas	Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas	Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia
2015	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✘	▲	▲	▲	✘	▲	✓	—	—
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	ACCIONA, S.A.	✓	—	▲	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ACERINOX, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015	AENA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015	ALMIRALL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✘	✘	✓	✓	▲	✘	▲	✓	—	—
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015	AMPER, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	▲	✘	✓	✓	—	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015	AZKOYEN, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	BANKIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	BANKINTER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015	BARON DE LEY, S.A.	✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015	BIOSEARCH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS.FIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	CAIXABANK, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	—	✘	▲	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	—
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—



	Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas	Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas	Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia
2015	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓
2015	IBERDROLA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✗	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INVERFIATC, S.A.	✓	—	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✗	▲	✗	✓	✓	—	✓
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2015	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	LIBERBANK, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	LIBERTAS 7, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	MAPFRE, S.A.	✓	—	✗	▲	✗	▲	✓	✓	✓	—	—
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	—	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✗	—
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	—	✗	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	MONTEBALITO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NATRA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓
2015	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	—	▲	✗	▲	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	NMAS1 DINAMIA, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	—	—
2015	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✗	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—

	Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	Sin propuesta de emitir con exclusión del dcho suscripción preferente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en la web de los requisitos y procedimientos para asistencia y ejercicio del voto en las juntas	Propuestas de accionistas para completar el orden del día o presentar nuevas propuestas	Establecimiento de una política de pago de primas de asistencia
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	—	✗	▲	✗	✗	✗	✓	▲	✓	—
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✗	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—
2015	PESCANOVA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	PHARMA MAR, S.A.	✓	—	✓	✓	✗	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	PRIM, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	—	▲	✓	✗	▲	✓	✓	✓	—	—
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	—	✗	✗	▲	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	—	✗	▲	✗	▲	✗	✓	✓	—	✗
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	REPSOL, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✗	✗	▲	✓	—	—
2015	REYAL URBIS, S.A.	✓	—	✗	✗	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	S.A. RONSA	✓	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—
2015	SACYR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2015	SAETA YIELD, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	✓
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓
2015	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015	SNIACE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—
2015	SOTOGRADE, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TALGO, S.A.	✗	—	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	—
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✗	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015	TELEFONICA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	▲	▲	▲	✗	✓	✓	—	—
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	—	▲	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	TUBACEX, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓



Recomendaciones del Código Unificado

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✘	No aplicable	—					
		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Año	Entidad	Interés social	Tamaño adecuado	Política de selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3%	Dimisión de dominicales cuando se vende participación	No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato
2015	ABENGOA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ACCIONA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AENA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015	ALMIRALL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	✘
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AMPER, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BARON DE LEY, S.A.	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘	—	—	✓	✓	—	—
2015	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✘	✓	—
2015	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS.FIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2015	CAIXABANK, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✘	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2015	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓



	Cumple	✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple	✘	No aplicable	—					
	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
Año	Entidad	Interés social	Tamaño adecuado	Política de selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3%	Dimisión de dominicales cuando se vende participación	No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato
2015	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✘	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✘	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2015	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✘	✓	✘	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MONTEBALITO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	▲	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2015	NMAS1 DINAMIA, S.A.	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	—
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple	✗	No aplicable	—				
		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Año	Entidad	Interés social	Tamaño adecuado	Política de selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3%	Dimisión de dominicales cuando se vende participación	No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	✗	✗	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	—
2015	PESCANOVA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PHARMA MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	▲	▲	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2015	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓
2015	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SNIACE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TALGO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	—	—
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
2015	TUBACEX, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	✓
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	▲
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—					
		12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Año	Entidad	Interés social	Tamaño adecuado	Política de selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento de dominicales por accionistas con <3%	Dimisión de dominicales cuando se vende participación	No proponer separación de independientes antes del fin de su mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación de las causas de cese antes del fin del mandato
2015	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓

Recomendaciones del Código Unificado

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✘	No aplicable	—				
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones del presidente	Facultades adicionales del consejero coordinador	Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones	Evaluación del consejo
2015	ABENGOA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✘	▲
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AENA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	ALMIRALL, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✘	✓	▲	▲	✘	✓	▲
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AMPER, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AZKOYEN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BARON DE LEY, S.A.	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	BIOSEARCH, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MEDIOS Y STMAS.FIN, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	▲	▲	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✘
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	▲	✓	▲	—	✓	✘	✓	✓	▲	—	✓	▲
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✘	▲	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲





		Cumple	✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple	✘	No aplicable	—			
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones del presidente	Facultades adicionales del consejero coordinador	Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones	Evaluación del consejo
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✘	✘
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	PESCANOVA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	PHARMA MAR, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	PRIM, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	▲	✓	▲	—	✓	—	✓	✘	✓	—	✓	▲
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2015	REPSOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	REYAL URBIS, S.A.	▲	▲	✓	—	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	▲
2015	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	SACYR, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	SAETA YIELD, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SOTOGRADE, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓
2015	TALGO, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	TELEFONICA, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	—	✓	▲
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—				
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones del presidente	Facultades adicionales del consejero coordinador	Que el secretario vele para que el consejo aplique las recomendaciones en sus actuaciones	Evaluación del consejo
2015	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Recomendaciones del Código Unificado

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—					
Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia de auditoría interna	Que la comisión de auditoría conozca el plan de trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido de la política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos
2015	ABENGOA, S.A.	—	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2015	ACCIONA, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2015	ACERINOX, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	AENA, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2015	ALMIRALL, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	—	—	✓	✗	✗	▲	✓	—	▲	✗	▲	—	✓
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	—	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2015	AMPER, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	AZKOYEN, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BARON DE LEY, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	BIOSEARCH, S.A.	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓
2015	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	—	—	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✗	✗	✓	—	✓
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	—	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✗	✗
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	CLINICA BAVIERA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓





		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✘	No aplicable	—					
		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49
Año	Entidad	Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia de auditoría interna	Que la comisión de auditoría conozca el plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido de la política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	—	—	▲	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	✘
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓
2015	PESCANOVA, S.A.	—	—	✓	✘	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	PHARMA MAR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	▲	▲	✓	—	✓
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	—	✓	▲	▲	—	✓
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	—	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	—	—	✓	▲	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	REPSOL, S.A.	—	—	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	REYAL URBIS, S.A.	▲	▲	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓
2015	S.A. RONSA	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓
2015	SACYR, S.A.	—	—	✓	▲	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✘	✓
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	SNIACE, S.A.	—	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	SOTOGRADE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓
2015	TALGO, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✘	✓	—	✓
2015	TELEFONICA, S.A.	—	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓
2015	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	TUBACEX, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	—	—	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	—	—	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✘	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	—	—	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	—	—	▲	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—					
		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49
Año	Entidad	Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	Que el consejo conozca los asuntos tratados y las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia de auditoría interna	Que la comisión de auditoría conozca el plan de trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido de la política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Que los miembros de la CNR tengan los conocimientos adecuados y la mayoría sean independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos
2015	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	VIDRALA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓
2015	VISCOFAN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015	VOCENTO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓

Recomendaciones del Código Unificado

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✘	No aplicable	—							
		50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
Año	Entidad	Funciones adicionales de la comisión retribuciones	Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos	Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo de la política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Que la política retrib. asegure que la retrib. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado	Diferimiento de la retribución variable	Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros	Límites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2015	ABENGOA, S.A.	▲	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	—	✓	✓
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✘	✘
2015	ACCIONA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓
2015	ACERINOX, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✘
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AENA, S.A.	✘	✘	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✓
2015	ALMIRALL, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	—	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	✓	▲
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✘	✓
2015	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2015	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	—	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2015	BANKIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	BARON DE LEY, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	✓
2015	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	—	✘
2015	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN, S.A.	✓	✓	▲	▲	✘	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✘
2015	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	✘	✘	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✘
2015	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2015	CLINICA BAVIERA, S.A.	▲	✓	—	✓	✓	▲	✓	▲	—	—	—	—	—	—	—

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—							
Año	Entidad	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		Funciones adicionales de la comisión retribuciones	Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos	Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo de la política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado	Diferimiento de la retribución variable	Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicios opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2015	CODERE, S.A.	▲	✓	—	▲	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	COMPAÑIA GENERAL DE INVERSIONES SICAV SA	✗	✗	▲	▲	✗	✗	✗	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	COMPANIA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	✓	✓	—	▲	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	✓
2015	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	DEOLEO, S.A.	✓	✓	—	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	—	✓
2015	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲
2015	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2015	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	—	—
2015	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	—	✓	✓
2015	ELECNOR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ENDESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	▲
2015	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	—	✗	▲
2015	EUSKALTEL, S.A.	✓	✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	FERROVIAL, S.A.	▲	✓	—	▲	✗	✗	✗	✗	—	—	✓	—	✓	—	—
2015	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	▲	▲	▲	✗	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	✓
2015	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2015	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	✗	✗
2015	GAMESA CORPORACION TECNOLOGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✗
2015	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✓	▲
2015	GRIFOLS, S.A.	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—	✓	✗	—	—	✓
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2015	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—							
Año	Entidad	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		Funciones adicionales de la comisión retribuciones	Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos	Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo de la política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Que la política retrib. asegure que la retrib. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado	Diferimiento de la retribución variable	Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2015	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	—	✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—	✓	✗	—	✗	✓
2015	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	—	✗	—	✓	✓
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	—	—	—	✓
2015	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	—	✗	▲
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	▲	▲	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2015	MAPFRE, S.A.	✓	✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✗
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	▲	✓	—	✗	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	—	✓	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—
2015	MONTEBALITO, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2015	NATRA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	▲	▲	✗	▲
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	—	✗	—	✗	✓
2015	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	—	✗	✗	✗	✗
2015	NMAS1 DINAMIA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✗	✓	—	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✗	—	✗	—	✗	✗
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—							
Año	Entidad	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		Funciones adicionales de la comisión retribuciones	Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos	Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo de la política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado	Diferimiento de la retribución variable	Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	✗	—	✗	✓	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	—	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015	PESCANOVA, S.A.	✓	✓	—	✗	✗	✗	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	✓
2015	PHARMA MAR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—	—	✓
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	✗	▲
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	REPSOL, S.A.	✓	✓	▲	▲	▲	✗	✓	✗	—	—	—	✓	—	—	—
2015	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✗	—	✗	✗
2015	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
2015	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗	▲	✗	✓	✗	—	—	—
2015	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	✗	▲
2015	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2015	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓
2015	TALGO, S.A.	✓	✓	—	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	▲	▲
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✓	—	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	▲	✗	✗	✓
2015	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2015	TESTA INMUEBLES EN RENTA, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	▲	▲	✗	✓	✗	✗	✗	—	—	—	—	—
2015	TUBACEX, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	▲	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	—	—	✗	✓
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	✗	✓
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—			
		50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
Año	Entidad	Funciones adicionales de la comisión retribuciones	Que la comisión de retribuciones consulte al presidente en materias relacionadas con el consej. ejec. y altos directivos	Que las reglas de las comisiones de supervisión y control sean consistentes con las del resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., códigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo de la política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Que la política retrib. asegure que la retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a la evol. gral. del mercado	Diferimiento de la retribución variable	Que la remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	Que un % importante de la remuneración variable de los ejecutivos se vincule a la entrega de acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicios opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2015	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	▲	✓
2015	VIDRALA, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	▲
2015	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	▲	✓
2015	VOCENTO, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	▲